



Laporan Kinerja

Triwulan IV

2025

Balai Besar Penangkapan Ikan
Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap
Kementerian Kelautan dan Perikanan

Kata Pengantar

Laporan Kinerja merupakan wujud pertanggungjawaban kepada *stakeholders* dalam melaksanakan tugas dan fungsi dalam rangka menjalankan *good governance*, juga memenuhi Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang mengamanatkan setiap instansi pemerintah/lembaga negara yang dibiayai dari Anggaran Negara agar menyampaikan laporan dimaksud.

Laporan Kinerja yang disusun mengacu pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PAN-RB) Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja.

Merujuk pada hal-hal tersebut maka disusunlah Laporan Kinerja Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) Triwulan IV 2025 yang diharapkan dapat memberikan gambaran tentang berbagai capaian kinerja dari target kinerja yang telah ditetapkan berbasis *balanced scorecard* (BSC).

Kami berharap Laporan Kinerja ini dapat memenuhi harapan sebagai media pertanggungjawaban pelaksanaan kinerja BBPI bagi *stakeholders* dan sebagai bahan evaluasi dalam rangka memperbaiki serta meningkatkan kinerja organisasi. Semoga Laporan Kinerja ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak, khususnya untuk memperbaiki serta meningkatkan kinerja BBPI dimasa mendatang. Kritik dan saran sangat kami harapkan untuk penyempurnaan laporan selanjutnya.



Semarang, 19 Januari 2026

Pt. Kepala Balai Besar Penangkapan Ikan

Umar Soleh

Ringkasan Eksekutif

Sasaran Strategis

Nilai PNBP Sektor Perikanan Tangkap Meningkat di BBPI

IKU 1

*Penerimaan PNBP Non SDA di Balai
Besar Penangkapan Ikan*

Target
(rekomendasi) **214.461**

Realisasi
(rekomendasi) **149.125**

Sasaran Strategis

Pengelolaan Kapal Perikanan dan Alat Penangkapan Ikan Yang Berdaya Saing di BBPI

IKU 2

*Persentase Desain Sarana
Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang
Digunakan Oleh Stake Holders
Perikanan Tangkap*

Target
(produk) **20,00**

Realisasi
(produk) **20,00**

IKU 3

*Persentase Rekomendasi Teknis
Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya
Ikan Yang Digunakan Oleh Stake
Holders Perikanan Tangkap*

Target
(persentase) **20,00**

Realisasi
(persentase) **20,00**

IKU 4

*Bahan Rancangan Standar Nasional
Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan
Tangkap Yang Diusulkan*

Target
(persentase) **1**

Realisasi
(persentase) **4**

IKU 5

*Bahan Rancangan Standar Nasional
Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan
Tangkap Yang Diperoleh Dari
Perumusan Standar*

Target
(persentase) **1**

Realisasi
(persentase) **3**

IKU 6

*Standar Nasional Indonesia (SNI)
Lingkup Perikanan Tangkap Yang
Dikaji Ulang*

Target
(persentase) **1**

Realisasi
(persentase) **4**

IKU 9

*Persentase Kerjasama Yang
Implementatif*

Target
(persentase) **100,00**

Realisasi
(persentase) **133,33**

IKU 7

*Persentase Permohonan Sarana
Penangkapan Ikan Yang Diuji*

Target
(persentase) **50,00**

Realisasi
(persentase) **144,44**

IKU 10

*Persentase Peningkatan Kompetensi
Nelayan*

Target
(persentase) **78,00**

Realisasi
(persentase) **86,32**

IKU 8

*Persentase Permohonan Sarana
Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi*

Target
(persentase) **50,00**

Realisasi
(persentase) **150,00**

Sasaran Strategis

**Tata Kelola Pemerintahan Yang
Baik di Lingkungan BBPI**

IKU 11

*Nilai PM Pembangunan ZI WBK Balai
Besar Penangkapan Ikan*

Target
(persentase) **85,00**

Realisasi
(persentase) **100,00**

IKU 12

Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja

Target
(persentase) **85,00**
Realisasi
(persentase) **100,00**

IKU 13

Nilai PM SAKIP BBPI

Target
(persentase) **88,00**
Realisasi
(persentase) **89,00**

IKU 14

Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **87,00**
Realisasi
(persentase) **88,42**

IKU 15

Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **76,00**
Realisasi
(persentase) **100,00**

IKU 16

Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **81,00**
Realisasi
(persentase) **90,00**

IKU 17

Nilai IKPA Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **92,00**
Realisasi
(persentase) **96,25**

IKU 18

Nilai Kinerja Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **71,50**
Realisasi
(persentase) **97,00**

IKU 19

Nilai Survei Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **88,50**
Realisasi
(persentase) **91,20**

Daftar Isi

i	Kata Pengantar
ii	Ikhtisar Eksekutif
V	Daftar Isi
vii	Daftar Tabel
1	Bab I Pendahuluan
2	A. Latar Belakang
5	B. Tugas dan Fungsi
6	C. Struktur Organisasi
7	D. Isu Strategis
9	E. Sistematika Penyajian
10	Bab II Perencanaan Kinerja
11	A. Visi dan Misi
12	B. Tujuan dan Sasaran
14	C. Rencana Kerja dan Anggaran
17	D. Perjanjian Kinerja
20	Bab III Akuntabilitas Kinerja
21	A. Capaian Kinerja Organisasi
24	B. Capaian Anggaran
25	C. Evaluasi dan Analisis
113	Bab IV Penutup
114	A. Kesimpulan
116	B. Kendala
117	C. Tindak Lanjut Rekomendasi
118	D. Saran

Daftar Tabel

16	Tabel 1	Rincian Anggaran Tahun 2025
18	Tabel 2	Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025
21	Tabel 3	Target dan Capaian Kinerja Triwulan IV 2025
26	Tabel 4	Rincian Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025
26	Tabel 5	Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025
27	Tabel 6	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
27	Tabel 7	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
27	Tabel 8	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
28	Tabel 9	Kegiatan Tercapainya PNB
30	Tabel 10	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 1 Triwulan IV 2025
32	Tabel 11	Capaian IKU 2 Triwulan IV 2025
33	Tabel 12	Rincian Capaian Rekomendasi Desain
33	Tabel 13	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 2 Triwulan IV 2022 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
34	Tabel 14	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 2 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
35	Tabel 15	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 2 Triwulan IV 2025
35	Tabel 16	Progres Kegiatan 051 s.d Triwulan IV 2025
36	Tabel 16	Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025
37	Tabel 17	Rincian Capaian IKU 3
38	Tabel 18	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
38	Tabel 19	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
39	Tabel 20	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 3

35	Tabel 23	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 3 Triwulan IV 2025
35	Tabel 24	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
36	Tabel 25	Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025
36	Tabel 26	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
37	Tabel 27	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
37	Tabel 28	Kegiatan Realisasi Bahan RSNI Yang Diusulkan
38	Tabel 29	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 4 Triwulan IV 2025
38	Tabel 30	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
39	Tabel 31	Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025
40	Tabel 32	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
40	Tabel 33	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
40	Tabel 34	Kegiatan Realisasi Bahan RSNI Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar
41	Tabel 35	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 5 Triwulan IV 2025
42	Tabel 36	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
42	Tabel 37	Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025
43	Tabel 38	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
43	Tabel 39	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
44	Tabel 40	Kegiatan Nilai Rekonsiliasi Kinerja
45	Tabel 41	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 6 Triwulan IV 2025
46	Tabel 43	Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025
46	Tabel 44	Rincian Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025
49	Tabel 45	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya

49	Tabel 46	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
50	Tabel 47	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 7
52	Tabel 48	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 7 Triwulan IV 2025
52	Tabel 49	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
53	Tabel 50	Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025
53	Tabel 51	Rincian Capaian IKU 8
54	Tabel 52	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
54	Tabel 53	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
54	Tabel 54	Kegiatan Sertifikasi Sarana Perikanan
56	Tabel 55	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 8 Triwulan IV 2025
57	Tabel 56	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
57	Tabel 57	Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025
58	Tabel 58	Rincian Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025
58	Tabel 59	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
59	Tabel 60	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
59	Tabel 61	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 9
61	Tabel 62	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 9 Triwulan IV 2025
61	Tabel 63	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
62	Tabel 64	Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025
62	Tabel 65	Rincian Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025
63	Tabel 66	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
63	Tabel 67	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
63	Tabel 68	Kegiatan Pendukung Tercapainya IKU 10

64	Tabel 69	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 10 Triwulan IV 2025
64	Tabel 70	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
67	Tabel 71	Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025
67	Tabel 72	Rincian Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025
68	Tabel 73	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
68	Tabel 74	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
69	Tabel 75	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025 BBPI dan PPS Nizam Zachman
69	Tabel 76	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 11
70	Tabel 77	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 11 Triwulan IV 2025
70	Tabel 78	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
71	Tabel 79	Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025
71	Tabel 80	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
72	Tabel 81	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
73	Tabel 82	Perbandingan Realisasi BBPI Dengan PPS Nizam Zachman
73	Tabel 83	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 12
73	Tabel 84	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 12 Triwulan IV 2025
74	Tabel 85	Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025
74	Tabel 86	Rincian Nilai Rekonsiliasi Kinerja 2025
74	Tabel 87	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
75	Tabel 88	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
75	Tabel 89	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
76	Tabel 90	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 13
77	Tabel 91	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 13 Triwulan IV 2025

77	Tabel 92	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
78	Tabel 93	Formula Pengukuran Dimensi Kualifikasi
79	Tabel 94	Formula Pengukuran Dimensi Kompetensi
79	Tabel 95	Formula Pengukuran Dimensi Kinerja
80	Tabel 96	Formula Pengukuran Dimensi Disiplin
81	Tabel 97	Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025
81	Tabel 98	Rincian Nilai IP ASN BBPI 2025
81	Tabel 99	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya
82	Tabel 100	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
82	Tabel 101	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
83	Tabel 102	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 14
84	Tabel 103	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 14 Triwulan IV 2025
84	Tabel 104	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
85	Tabel 105	Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025
85	Tabel 106	Rincian Capaian Kepatuhan PBJ
86	Tabel 107	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
86	Tabel 108	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
87	Tabel 109	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
87	Tabel 110	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 15
88	Tabel 111	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 15 Triwulan IV 2025
88	Tabel 112	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
89	Tabel 113	Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025
89	Tabel 114	Rincian Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025
90	Tabel 115	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya

90	Tabel 116	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
91	Tabel 117	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
91	Tabel 118	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 16
92	Tabel 119	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 16 Triwulan IV 2025
92	Tabel 120	Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025
93	Tabel 121	Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025
94	Tabel 122	Rincian Capaian IKPA Triwulan IV 2025
94	Tabel 123	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
94	Tabel 124	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
95	Tabel 125	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
96	Tabel 126	Kegiatan Nilai IKPA
96	Tabel 127	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 17 Triwulan IV 2025
97	Tabel 129	Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025
98	Tabel 130	Rincian Capaian NKA Triwulan IV 2025
98	Tabel 131	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya
98	Tabel 132	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
99	Tabel 133	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
99	Tabel 134	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 18
100	Tabel 135	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 18 Triwulan IV 2025
101	Tabel 137	Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025
101	Tabel 138	Rincian Capaian SKM Triwulan IV 2025
102	Tabel 139	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya

102	Tabel 140	Perbandingan Realisasi Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra
102	Tabel 141	Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman
103	Tabel 142	Kegiatan Pendukung Capaian IKU 19
104	Tabel 143	Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 19 Triwulan IV 2025

Bab I

Pendahuluan

A.

Latar Belakang

Sektor kelautan dan perikanan merupakan sektor yang sangat penting bagi Indonesia. Hal ini tidak terlepas dari posisi dan potensi strategis Indonesia sebagai negara kepulauan dengan luas perairan yang mencapai $\frac{3}{4}$ dari total wilayah dengan kekayaan sumberdaya yang luar biasa yang terkandung di dalamnya.

Dalam rangka mewujudkan Indonesia sebagai poros maritim dunia, KKP telah menetapkan beberapa strategi kebijakan. Salah satunya dengan meningkatkan kemandirian dalam mengelola sumber daya kelautan dan perikanan secara berkelanjutan. Strategi yang dilaksanakan mencakup pemberantasan *Illegal Unreported and Unregulated (IUU) Fishing*, meningkatkan kepatuhan (*compliance*) pelaku usaha kelautan dan perikanan, penataan perikanan usaha perikanan, penerapan manajemen kuota penangkapan, perlindungan dan penangkapan spesies tertentu.

Selanjutnya, larangan terhadap ekspor benih ikan tertentu (sidat dan lobster), perlindungan *spawning ground*, rehabilitasi ekosistem pesisir dan pengelolaan kawasan konservasi perairan, lain pengelolaan sumber daya kelautan dan perikanan tersebut, KKP telah juga menetapkan strategi kebijakan lainnya, yakni meningkatkan daya saing dan keberlanjutan usaha kelautan dan perikanan bagi kemakmuran masyarakat. Kemudian, mengembangkan kompetensi sumber daya manusia dan ilmu pengetahuan dan teknologi inovatif yang berkepribadian, serta membangun kemandirian pemerintah guna mewujudkan pranata, nilai-nilai dan jati diri kelembagaan yang bersih, efektif, transparan dan akuntabel.

Rencana strategis pembangunan kelautan dan perikanan disusun dengan mempertimbangkan banyak hal termasuk melalui konsultasi publik untuk menggali masukan. Penyusunan rencana strategis melalui konsultasi publik ini melibatkan berbagai stakeholder, antara lain akademisi, asosiasi dan perbankan, Kementerian/Lembaga dan Pemda serta Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) dan media.

Jangka Panjang Nasional Rencana Pembangunan 2025 - 2029

1.

Produk Domestik Bruto Perikanan

2.

Proporsi tangkapan jenis ikan yang berada dalam batasan biologis yang aman

3.

Volume produksi perikanan tangkap

4.

Nilai tukar Nelayan (NTN)

Dalam mendukung program pembangunan perikanan tangkap, maka BBPI yang merupakan Unit Pelaksana Teknis (UPT) Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap yang salah satu fungsinya adalah di bidang uji terap teknologi pemanfaatan sumber daya ikan dalam kurun waktu 5 (lima) tahunan mendatang harus mampu menghadapi tantangan dan memenuhi kebutuhan masyarakat akan teknologi penangkapan ikan untuk meningkatkan kesejahteraan. Rencana kerja tahunan dimuat dalam dokumen perencanaan kinerja BBPI yang memuat rencana pelaksanaan program dan kegiatan termasuk dukungan pembiayaan yang dibutuhkan dalam pelaksanaan perencanaan tersebut. Rencana kinerja tersebut juga memuat target dan indikator sasaran yang diinginkan dalam pelaksanaan kegiatan.

Mengacu pada **Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014** tentang *Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah* dan **Permenpan Nomor 53 Tahun 2014** tentang *Petunjuk Teknis, Pelaporan Kinerja dan Tata Reviu, setiap Kementerian berkewajiban menyusun LKj.*

Penyusunan LKj BBPI Tahunan 2025 dilakukan dalam rangka menilai efektivitas pelaksanaan program dan kegiatan serta mengukur sejauh mana pencapaian sasaran berdasarkan indikator yang ada. Dengan demikian kinerja BBPI dapat terukur berdasarkan capaian atas perjanjian kinerja yang telah ditetapkan tahun 2025.

Dalam LKj BBPI Tahunan 2025 ini diuraikan tentang keberhasilan dan permasalahan dalam pencapaian indikator kinerja selama Tahun 2025. Setiap pelaksanaan kegiatan yang terstruktur meliputi Perencanaan Kinerja, Perjanjian Kinerja, dan Pengukuran Kinerja TA 2025.

Dokumen LKj merupakan salah satu bentuk pertanggungjawaban pelaksanaan program dan kegiatan pembangunan yang dilaksanakan berdasarkan RENSTRA maupun RKT yang dibuat sebelumnya. LKj juga merupakan sarana untuk menilai dan mengevaluasi pencapaian kinerja berdasarkan indikator sasaran yang telah ditetapkan sebelumnya, sehingga prinsip pemerintah yang bersih dan bertanggung jawab (*good governance*) dapat diwujudkan

B.

Tugas dan Fungsi

Pada tahun 2020 nomenklatur berubah menjadi Balai Besar Penangkapan Ikan berdasarkan Surat Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor : 66/PERMEN-KP/2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Balai Besar Penangkapan Ikan.

1.

Penyusunan, pemantauan dan evaluasi rencana, program dan anggaran serta pelaporan di bidang penangkapan ikan

2.

Pelaksanaan kerjasama teknis di bidang penangkapan ikan

3.

Pelaksanaan dan penyebarluasan uji terap habitat sumber daya ikan

4.

Pelaksanaan pelayanan teknis di bidang penangkapan ikan

5.

Pelaksanaan penerapan dan penyebarluasan uji terap teknik sarana penangkapan ikan

6.

Pelaksanaan bimbingan teknis di bidang penangkapan ikan

7.

Pelaksanaan penyiapan bahan standardisasi dan sertifikasi di bidang penangkapan ikan

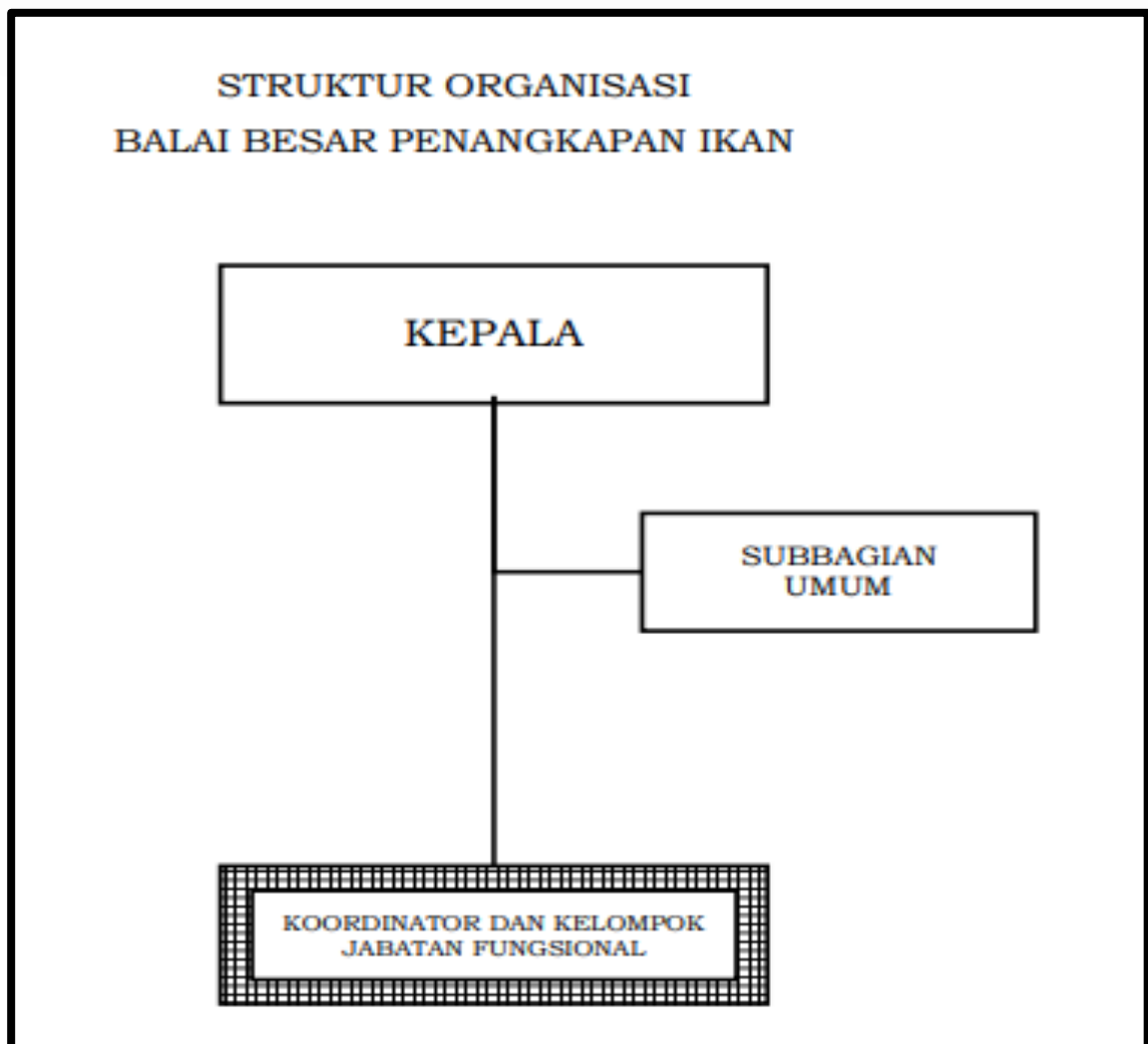
8.

Pelaksanaan urusan ketatausahaan

C.

Struktur Organisasi

Berdasarkan Susunan Organisasi Balai Besar Penangkapan Ikan sebagaimana pasal 5 ayat (1) terdiri atas Subbagian Umum dan Kelompok Jabatan Fungsional. Sub bagian umum mempunyai tugas melakukan urusan hubungan masyarakat, organisasi dan tata laksana, kepegawaian, persuratan, kearsipan, dokumentasi dan rumah tangga, serta pengelolaan barang milik negara dan perlengkapan.



D. Isu Strategis

Masih cukup banyak permasalahan yang dihadapi dalam pembangunan sektor kelautan dan perikanan di Indonesia yang menyebabkan pengelolaan perikanan dan jasa kelautan belum optimal. Di sisi lain, terdapat pula permasalahan internal di BBPI yang menghambat pelaksanaan tugas dan fungsi.

Permasalahan Internal BBPI

1.

Rendahnya kemampuan SDM dan kapasitas kelembagaan masyarakat nelayan terutama karena tingkat pendidikan yang rendah

2.

Ketidakseimbangan pemanfaatan ikan antar WPP, serta status sumberdaya ikan di beberapa

3.

Persepsi otonomi daerah yang belum sinergi sehingga timbul konflik pemanfaatan dan konflik antar nelayan, antara pemerintah pusat dan pemerintah daerah, maupun antar pemerintah daerah

4.

Pemanfaatan Sumber Daya Ikan (SDI) di laut lepas belum optimal, karena keberagaman jenis SDI dan sarana penangkapan ikan belum didukung budaya nelayan yang maju

5.

Belum lengkapnya standardisasi kapal perikanan, alat penangkapan ikan, dan awak kapal perikanan, serta kepatuhan pelaku usaha

6.

Dukungan rekayasa teknologi penangkapan belum optimal seperti penggunaan teknologi alat bantu penangkapan ikan

7.

Wilayah kerja BBPI yang mencakup 11 WPP (seluruh nusantara), mengakibatkan kurang optimalnya pengembangan teknologi penangkapan ikan di daerah terpencil;

8.

Lemahnya pengawasan dan penegakan hukum yang mengakibatkan tidak terkendalinya eksploitasi sumberdaya kelautan dan perikanan yang disebabkan kurangnya kualitas dan kuantitas petugas penegak hukum di lapangan

9.

Pelaksanaan penerapan dan penyebarluasan uji terap teknik sarana penangkapan ikan

10.

Adanya kerusakan habitat vital di laut/pesisir yang disebabkan pencemaran, kerusakan oleh manusia, maupun faktor bencana alam, akibat rendahnya pengetahuan, kesadaran dan peran serta masyarakat pesisir dalam menjaga kelestarian ekosistem/lingkungan

11.

Belum optimalnya sarana dan prasarana pendukung perikanan yang disebabkan kurangnya penguasaan teknis

12.

Kurangnya database kondisi dan potensi sumberdaya kelautan dan perikanan di Indonesia beserta perangkat penunjang analisis

13.

Era globalisasi dan pasar bebas yang mulai diterapkan tahun 2010 menuntut Indonesia sebagai negara produsen produk perikanan yang sesuai standar mutu dan layak ekspor

14.

Kinerja BBPI belum optimal, pemberdayaan sarana dan prasarana, kontinuitas dan sinergitas kegiatan kerekayasaan serta rekrutmen Pegawai

E.

Sistematika Penyajian

Laporan Kinerja ini melaporkan capaian kinerja BBPI Triwulan IV Tahun 2025 yang diukur dan dinilai berdasarkan Perjanjian Kinerja yang telah ditetapkan. Berdasarkan hasil pengukuran kinerja, dilakukan analisis untuk mengidentifikasi keunggulan, kelemahan, dan berbagai kendala dalam pencapaian kinerja.

Bab I

Memuat uraian tugas, fungsi dan struktur organisasi serta isu- strategis terkait dengan tugas dan fungsi

Bab II

Memuat capaian kinerja organisasi serta evaluasi dan analisis pencapaian kinerja dan akuntabilitas keuangan

Bab III

Memuat visi dan misi BBPI, tujuan dan sasaran serta rencana kinerja dan anggaran Tahun 2025, dan perjanjian kinerja BBPI Tahun 2025

Bab IV

Memuat kesimpulan kinerja dalam menyelesaikan isu strategis dan saran strategi peningkatan kinerja periode selanjutnya

Bab II

Perencanaan Kinerja

A.

Visi dan Misi

Berdasarkan visi Presiden Republik Indonesia yaitu

“Bersama Indonesia Maju, Menuju Indonesia Emas 2045”.

Visi KKP 2025-2029 adalah

“Terwujudnya Masyarakat Kelautan dan Perikanan yang Sejahtera dan Sumber Daya Kelautan dan Perikanan yang Berkelanjutan” untuk mewujudkan “Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, berlandaskan Gotong Royong”.

Visi Ditjen Perikanan Tangkap tahun 2020-2024 adalah

“Terwujudnya Perikanan Tangkap yang Maju dan Berkelanjutan serta Masyarakat Perikanan Tangkap yang Mandiri dan Sejahtera” untuk mewujudkan “Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian berlandaskan Gotong Royong”.

Sehingga untuk mewujudkan Visi tersebut, maka BBPI memiliki visi

“Terwujudnya Penangkapan Ikan Yang Mandiri, Berdaya Saing dan Berkelanjutan”.

Untuk dapat mewujudkan Misi dari Presiden Republik Indonesia, Kementerian Kelautan dan Perikanan dan Ditjen Perikanan Tangkap, maka BBPI menerapkan misi sebagai berikut

1.

Mewujudkan penangkapan ikan yang berdaya saing dan berkelanjutan

2.

Mewujudkan pelayanan jasa, bimbingan teknis, kerjasama teknis, pengelolaan dan pelayanan informasi sistem penangkapan ikan yang prima

3.

Mewujudkan pengujian, penyiapan bahan standar di bidang sarana penangkapan dan habitat sumber daya ikan, serta sertifikasi pengelolaan penangkapan ikan yang handal

4.

Meningkatkan pengelolaan organisasi, fasilitas, keuangan dan Sumberdaya Manusia yang terintegrasi

B. Sasaran Program

Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang telah menetapkan Penetapan Kinerja yang berisikan Sasaran Program dan Indikator Kinerja Utama (IKU) beserta target dalam kurun waktu satu tahun anggaran yang telah disepakati antara Dirjen Perikanan Tangkap dengan Kepala Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang. Penetapan kinerja ini digunakan sebagai acuan kinerja BBPI Semarang dan sebagai pengukuran tingkat keberhasilan kerja selama satu tahun anggaran. Berikut adalah sasaran strategis BBPI Semarang sesuai dengan Penetapan Kinerja yang berbasis *Balance Score Card* (BSC) :

1.

Nilai PNBP sektor Perikanan Tangkap meningkat di Balai Besar Penangkapan Ikan

- Penerimaan PNBP Non SDA di Balai Besar Penangkapan Ikan (juta rupiah).

2.

Pengelolaan Kapal Perikanan dan Alat Penangkapan Ikan yang berdaya saing di Balai Besar Penangkapan Ikan

- Persentase Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen);
- Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen);
- Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan (rekomendasi);
- Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap yang Diperoleh dari Perumusan Standar (rekomendasi);

- Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang (rekomendasi);
- Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji (persen);
- Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi (persen);
- Persentase Kerjasama Yang Implementatif (persen).

3.

Pengelolaan Awak Kapal Perikanan yang Tersertifikasi/ Terlindungi di Balai Besar Penangkapan Ikan

- Persentase Peningkatan Kompetensi Nelayan (persen)

4.

Tata kelola pemerintahan yang baik lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

- Nilai Capaian Pembangunan Zona Integritas Menuju Wilayah Bebas dari Korupsi (WBK) / Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (WBBM) Balai Besar Penangkapan Ikan (Nilai).
- Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja (persen).
- Nilai Penilaian Mandiri SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai).
- Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara (IP-ASN) Balai Besar Penangkapan Ikan (indeks).
- Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan (persen).
- Persentase Pengelolaan BMN Balai Besar Penangkapan Ikan (persen).
- Nilai Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) Balai Besar Penangkapan Ikan.
- Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai).
- Nilai Survei Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai).

C.

Rencana Kerja Tahunan

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) merupakan penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, dan akan dilaksanakan oleh satuan organisasi/kerja melalui berbagai kegiatan tahunan termasuk BBPI.

Penyusunan RKT dilakukan seiring dengan agenda penyusunan program dan kebijakan anggaran oleh pimpinan satuan organisasi/kerja yang akan dicapai pada tahun berjalan.

Dalam rangka pencapaian target kinerja Tahun 2025, BBPI telah menetapkan perencanaan kinerja beserta dukungan anggaran untuk masing-masing Indikator Kinerja yang harus dicapai dalam tahun bersangkutan.

Target Output 2025

1.

Rekomendasi bahan standar, teknis dan desain sarana penangkapan ikan yang disusun

6 Rekomendasi

2.

Jumlah Sarana Penangkapan Ikan yang diuji dan disertifikasi

4 Produk

3.

Layanan Organisasi dan Tata Kelola Internal

1 Layanan

4.

Layanan Data dan Informasi

1 Layanan

5.

Layanan Perkantoran

1 Layanan

6.

Layanan Sarana Internal

1 Unit

7.

Layanan Praarana Internal

1 Unit

8.

Layanan Manajemen SDM

1 Layanan

9.

Layanan Perencanaan dan Penganggaran

1 Layanan

10.

Layanan Pemantauan dan Evaluasi

1 Layanan

11.

Layanan Perencanaan Manajemen Keuangan

1 Layanan

Dukungan anggaran untuk pembangunan BBPI hingga triwulan IV Tahun 2025 senilai **Rp.18.049.937.000,- (delapan belas milyar empat puluh Sembilan juta Sembilan ratus tiga puluh tujuh ribu rupiah)** dengan rincian untuk masing-masing kegiatan sebagai berikut:

Tabel 1. Rincian Anggaran Tahun 2025

No	Program	Anggaran (RP)
1	Pengelolaan Kapal Perikanan, Alat Penangkapan Ikan dan pengawakan kapal perikanan	406.644.000
2	Dukungan Manajemen Internal Lingkup Ditjen Perikanan Tangkap	17.643.293.000
TOTAL		18.049.937.000

D. Perjanjian Kinerja

Perjanjian kinerja adalah lembar/dokumen yang berisikan penugasan dari pimpinan instansi yang lebih tinggi kepada pimpinan instansi dibawahnya untuk melaksanakan program/kegiatan yang disertai dengan indikator kinerja

Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk teknis perjanjian kinerja, pelaporan kinerja dan tata cara reviu atas laporan kinerja instansi pemerintah. BBPI telah membuat perjanjian kinerja tahun 2025 secara berjenjang sesuai dengan kedudukan, tugas, dan fungsi yang ada. Perjanjian kinerja telah pada Renstra BBPI Tahun 2020-2025.

Oleh karena itu indikator-indikator kinerja dan target tahunan yang digunakan dalam perjanjian kinerja mengacu pada indikator kinerja utama yang telah ditetapkan oleh Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap.

Tujuan Penyusunan Perjanjian Kinerja

1.

Sebagai wujud nyata komitmen antara penerima dan pemberi amanah untuk meningkatkan integritas, akuntabilitas, transparansi dan kinerja aparatur

2.

Menciptakan tolok ukur kinerja sebagai dasar evaluasi kinerja aparatur;

3.

Sebagai dasar penilaian keberhasilan/kegagalan pencapaian tujuan dan sasaran organisasi dan sebagai dasar pemberian penghargaan dan sanksi;

4.

Sebagai dasar bagi pemberi amanah untuk melakukan monitoring, evaluasi dan supervisi atas perkembangan atau kemajuan kinerja pemberi amanah;

5.

Sebagai dasar dalam penetapan sasaran kinerja pegawai

Tabel 2. Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025

SASARAN KEGIATAN		INDIKATOR KINERJA		TARGET
1	Nilai PNBP Sektor Perikanan Tangkap Meningkat di Balai Besar Penangkapan Ikan	1	Penerimaan PNBP Non SDA di Balai Besar Penangkapan Ikan (juta rupiah)	214.461
2	Pengelolaan kapal perikanan dan alat penangkapan ikan yang berdaya saing di Balai Besar Penangkapan Ikan	2	Persentase Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen)	20
		3	Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen)	20
		4	Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan (rekomendasi)	1
		5	Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar (rekomendasi)	1
		6	Standar Nasional Indonesia (SNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang (rekomendasi)	1
		7	Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji (persen)	50
		8	Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi (persen)	50

		9	Persentase Kerjasama Bidang Perikanan Tangkap Yang Implementatif (persen)	100
3	Pengelolaan Awak Kapal Perikanan Yang Tersertifikasi/Terlindungi di Balai Besar Penangkapan Ikan	10	Persentase Peningkatan Kompetensi Nelayan (persen)	78
4	Tata kelola Pemerintahan yang baik di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan	11	Nilai PM Pembangunan ZI WBK Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	75,5
		12	Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja (persen)	85
		13	Nilai PM SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	88
		14	Indeks Profesionalitas ASN Balai Besar Penangkapan Ikan (indeks)	87
		15	Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan (persen)	76
		16	Persentase Pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan (persen)	81
		17	Nilai IKPA lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	92
		18	Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	71,5
		19	Nilai Survei Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (indeks)	88,50

Bab III

Akuntabilitas Kinerja

A.

Capaian Kinerja Organisasi

Tabel 3. Target dan Capaian Kinerja Triwulan III 2025

INDIKATOR KINERJA		TARGET TAHUNAN	REALISASI	CAPAIAN
1	Penerimaan PNBPN Non SDA di Balai Besar Penangkapan Ikan (juta rupiah)	214.461	149.125	69,53
2	Persentase Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen)	20	20	100,00
3	Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap (persen)	20	30	120,00
4	Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan (rekomendasi)	1	4	120,00
5	Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar (rekomendasi)	1	3	120,00
6	Standar Nasional Indonesia (SNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang (rekomendasi)	1	4	120,00
7	Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji (persen)	50	144,44	120,00
8	Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi (persen)	50	150,00	120,00
9	Persentase Kerjasama Yang Implementatif (persen)	100	133,33	120,00

10	Persentase Peningkatan Kompetensi Nelayan (persen)	78	86,32	110,67
11	Nilai PM Pembangunan ZI WBK Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	75,5	81,36	107,76
12	Persentase Rekomendasi Hasil Pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja (persen)	85	100	117,65
13	Nilai PM SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	88	89	101,14
14	Indeks Profesionalitas ASN Balai Besar Penangkapan Ikan (indeks)	87	88,42	101,63
15	Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan (persen)	76	100	120,00
16	Presentase Pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan (persen)	81	90	111,11
17	Nilai IKPA lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	92	96,25	104,62
18	Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan (nilai)	71,5	97,00	120,00
19	Nilai Survei Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (indeks)	88,50	91,20	103,05

Adapun pembahasan masing-masing indikator akan dicantumkan pada sub bab berikut sesuai dengan ketentuan yang tercantum pada Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, sebagai berikut :

1.

Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini

2.

Membandingkan antara realisasi kinerja serta capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu dan beberapa tahun terakhir;

3.

Membandingkan realisasi kinerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam dokumen perencanaan strategis organisasi;

4.

Membandingkan realisasi kinerja tahun ini dengan standar nasional (jika ada);

5.

Menyajikan analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/ penurunan kinerja serta alternative solusi yang telah dilakukan;

6.

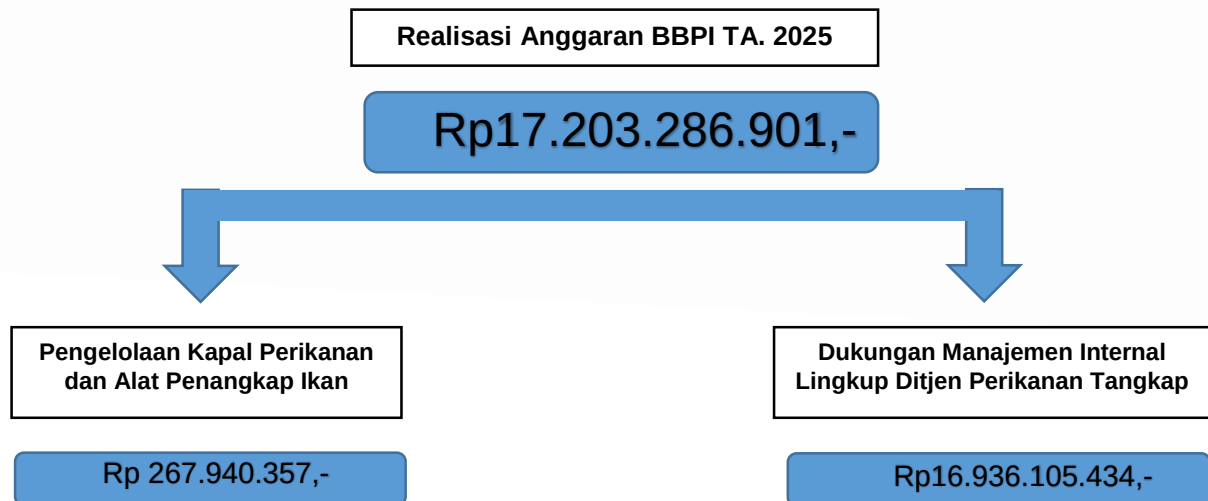
Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;

7.

Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian pernyataan kinerja.

B. Capaian Anggaran

Hingga Triwulan IV 2025 realisasi anggaran BBPI telah mencapai **95,31%** sebesar **Rp.17.203.286.901,-** (tujuh belas milyar dua ratus tiga juta dua ratus delapan puluh enam ribu Sembilan ratus satu rupiah) dengan rincian sebagai berikut



Berdasarkan tabel diatas terdapat perubahan anggaran hingga Triwulan IV antara lain :

1. Revisi Halaman III DIPA, sebanyak 9 kali yaitu
 - a. Revisi DIPA 1 tanggal 29 Januari 2025 nomor DS 6956-7393-6686-9790
 - b. Revisi DIPA 2 tanggal 13 Februari 2025 nomor DS 6956-7393-6686-9790
 - c. Revisi DIPA 3 tanggal 11 April 2025 nomor DS 1200-7600-5826-9531
 - d. Revisi DIPA 4 tanggal 21 April 2025 nomor DS 1200-7600-5826-9531
 - e. Revisi DIPA 5 tanggal 8 Juli 2025 nomor DS 1200-7600-5826-9531
 - f. Revisi DIPA 6 tanggal 7 Oktober 2025 nomor DS 1200-7600-5826-9531
 - g. Revisi DIPA 7 tanggal 20 November 2025 nomor DS 0930-7003-2106-5410
 - h. Revisi DIPA 8 tanggal 27 November 2025 nomor DS 0930-7003-2106-5410
 - i. Revisi DIPA 9 tanggal 5 Desember 2025 nomor DS 0930-7003-2106-5410

2. Revisi POK sebanyak 3 kali yaitu
 - a. Revisi POK kesatu tanggal 21 Mei 2025
 - b. Revisi POK kedua tanggal 17 Agustus 2025
 - c. Revisi POK ketiga tanggal 10 September 2025
 - d. Revisi POK keempat tanggal 13 Oktober 2025
 - e. Revisi POK kelima tanggal 26 November 2025

C. Evaluasi dan Analisis

24



Penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak Non SDA di Balai Besar Penangkapan Ikan

Nilai Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) Sektor Kelautan dan Perikanan adalah pungutan yang dibayar oleh orang pribadi atau badan dengan memperoleh manfaat langsung maupun tidak langsung atas layanan atau pemanfaatan sumber daya dan hak yang diperoleh negara berdasarkan peraturan perundang-undangan, yang menjadi penerimaan Pemerintah Pusat di luar penerimaan perpajakan dan hibah dan dikelola dalam mekanisme anggaran pendapatan dan belanja negara dari sektor kelautan dan perikanan.

Objek/Ruang Lingkup PNBP : pemanfaatan non Sumber Daya Alam (SDA) diantaranya pelayanan, pengelolaan kekayaan negara dipisahkan, pengelolaan Barang Milik Negara (BMN), pengelolaan dana, pendapatan jasa layanan (BLU) dan hak negara lainnya (TGR dan denda tidak termasuk pelaksanaan tugas dan fungsi).

Perhitungan pada indikator IKU ini adalah nilai PNBP non SDA dari sektor PT di tahun berjalan sesuai PP Nomor 85 Tahun 2021 tentang Jenis dan Tarif atas Jenis PNBP yang berlaku pada Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Target dan Realisasi

Tabel 4. Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
214.461.000	214.461.000	149.125.000	69,53

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa realisasi IKU 1 Triwulan IV 2025 tidak mencapai target yaitu Rp149.125.000 dari target Rp214.461.000,- dengan prosentase capaian kinerja 69,53% dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 5. Rincian capaian IKU 1 Triwulan IV 2025

No	Kode Akun	Target 2025	Realisasi TW IV	Prosentase
1	425151	89.381.000	56.505.000	63,22
2	425289	17.000.000	15.540.000	91,41
3	425439	-		
4	425629	108.080.000	77.080.000	71,32
5	425692	-	-	-
Total		214.461.000	149.125.000	69.53

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 6. Perbandingan Realisasi
Capaian IKU 1 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Capaian TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	115,51	120,00	69,53

Realisasi capaian IKU 1 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan penurunan yang signifikan dibandingkan dengan dua tahun sebelumnya. Tercatat bahwa capaian pada TW IV 2025 hanya sebesar **69,53**, turun drastis dari capaian TW IV 2024 yang mencapai **120,00** dan TW IV 2023 sebesar **115,51**. Penurunan performa yang mencapai hampir 42% dari tahun sebelumnya ini mengindikasikan adanya kendala operasional atau perubahan kebijakan yang berdampak langsung pada efektivitas pemungutan PNBP Non-SDA di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan pada akhir periode 2025. Analisis tren historis menunjukkan bahwa setelah mencapai puncak performa pada tahun 2024, efisiensi realisasi pendapatan mengalami kontraksi yang perlu segera dievaluasi. Oleh karena itu, capaian sebesar **69,53** di tahun 2025 menjadi sinyal penting bagi manajemen untuk melakukan audit internal terhadap faktor-faktor penghambat, baik dari sisi administrasi maupun aktivitas teknis penangkapan ikan yang menjadi sumber pendapatan negara tersebut.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 7. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IVI	Realisasi PPS NZ TW IVI	%
Penerimaan Pendapatan Negara Bukan Pajak Non SDA	69,53%	120%	66,30%

Realisasi capaian IKU PNBPN Non-SDA di BBPI pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan penurunan performa yang sangat signifikan dibandingkan tahun-tahun sebelumnya. Tercatat bahwa capaian pada periode ini hanya sebesar **69,53**, turun drastis dari capaian tahun 2024 yang sempat menyentuh angka **120,00** dan tahun 2023 sebesar **115,51**. Penurunan tajam ini mengindikasikan adanya hambatan serius dalam proses pemungutan atau perolehan pendapatan pada akhir tahun 2025, mengingat performa lembaga sebelumnya selalu konsisten melampaui target (di atas 100) dalam dua tahun terakhir.

Jika dibandingkan dengan unit kerja lain, realisasi BBPI jauh tertinggal di bawah PPS Nizam Zachman yang berhasil mencapai angka **120%** pada periode yang sama. Analisis komparatif menunjukkan adanya kesenjangan sebesar **66,30%** antara kedua unit tersebut. Rendahnya capaian di BBPI ini secara spesifik disebabkan oleh adanya kebijakan **efisiensi anggaran**, yang berdampak pada terbatasnya pemenuhan kebutuhan pendukung operasional untuk merealisasikan target PNBPN Non-SDA. Hal ini menunjukkan bahwa keterbatasan dukungan finansial internal menjadi faktor utama yang menghambat optimalisasi pendapatan negara pada Balai Besar Penangkapan Ikan.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 4 menunjukkan bahwa realisasi capaian IKU 1 pada Triwulan IV tidak mencapai target, hal ini disebabkan Adanya efisiensi anggaran dari pemerintah yang menyebabkan terbatasnya alokasi kebutuhan layanan dalam melakukan pengujian sehingga

tidak dapat memenuhi seluruh permohonan pengujian yang masuk dan berdampak pula pada penggunaan listrik untuk kebutuhan layanan fasilitas sarana dan prasarana di BBPI. Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya PNBPN antara lain

Tabel 8. Kegiatan Tercapainya PNBPN

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Penggunaan asrama mina bahari oleh mahasiswa Unsoed
		Pengujian Mesin Kapal SHARK MESIN BENSIN/LPG sebanyak 3 budah dan SHARK MESIN SOLAR sebanyak 1 buah oleh PT. SHARRPRINDO DINAMIKA PRIMA (Tangerang)
2	februari	Pengujian Mata Jaring PT. King Dragon Net - Pasuruan (Jawa Timur)
		Pengujian Mesin Tempel Yamaha Outboard Motor oleh PT. Karya Bahari Abadi - Jakarta Pusat
		Pengujian Mata Jaring oleh PT. King Dragon Net Fishing Net dan Twine Industry
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa UNHAS
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa Univ Brawijaya
3	Maret	Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa Univ Brawijaya
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa Universitas Hasanuddin
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa Univ.Gajah Mada
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa Univ.Khairun
4	April	Penggunaan aula lantai 3 untuk Bltek SKN oleh DKP Demak
		Pengujian mesin diesel horizontal bahan bakar gas LPG
		Pengujian jarring oleh PT king dragon net
5	Mei	-
6	Juni	Pengujian mata pancing oleh PT Perintis sarana pancing indonesia
7	Juli	Biaya pengujian produk untuk 7 sampel benang jaring oleh PT. Arteri Daya Mulia Cirebon
		sertifikasi oleh PT.Arteria Daya Mulia Cirebon
		Surveilan sebanyak 1 permohonan oleh PT. Arteria Daya Mulia

		pengujian produk untuk 5 sampel jaring oleh PT. Arteria Daya Mulia
		pengujian produk untuk 4 sampel benang jaring oleh PT. Arteria Daya Mulia
		Surveilan sebanyak 1 permohonan oleh PT. Arteria Daya Mulia
		pengujian produk sebanyak 2 sampel jaring oleh PT. Arteria Daya Mulia
		pengujian produk bahan jaring sebanyak 2 sampel oleh PT. Arteria Daya Mulia
		Penggunaan Bridge Simulator sebanyak 1 paket oleh MA Riyadlus Sholihin Al Islamiy
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Arhadi Siregar, dkk (Mahasiswa Univ. Riau)
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Dewi Leoni, dkk (Mahasiswa Univ Riau)
8	Agustus	Penggunaan moulding selama 10 hari oleh KP BBPI
		Pengujian benang Poliamida Multifilamen sebanyak 18 sampel oleh PT. Arteria Daya Mulia Cirebon
		Pengujian Jaring sebanyak 4 sampel oleh KP BBPI Semarang
		pengujian benang sebanyak 18 sampel oleh PT. Arteria Daya Mulia Cirebon
9	September	penggunaan alat Toolkit sebanyak 1 paket oleh PT. Indoneptune Net Manufacturing
		Pengujian bahan jaring/jaring sebanyak 17 sampel oleh PT. Indoneptune Net Manufacturing
		penggunaan alat Jangka Sorong selama 13 hari oleh PT. Indoneptune Net Manufacturing
		penggunaan Aula Lantai 3 selama 1 hari oleh Dit. Polairud
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa FKP Univ. Jenderal Soedirman
		Penggunaan Cetakan Moulding selama 35 hari oleh Kop. Pegawai BBPI Semarang
10	Oktober	Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh Mahasiswa FKP Univ. Riau, FKP IPB, FKP Univ. Riau, FPK Univ. JenSoed
		penggunaan Ruang Kelas TC oleh DKP Kab. Demak

		Pengujian Mata Pancing sebanyak 6 sampel oleh PT. Perintis Sarana Pancing Indonesia
		penggunaan alat Jangka Sorong selama 10 hari oleh PT. Indoneptune Net Manufacturing
		penggunaan alat Toolkit sebanyak 1 paket oleh PT. Indoneptune Net Manufacturing
11	November	penggunaan Bridge Simulator, penggunaan Ruang Kelas TC oleh Sekda Kota Bontang, TK Qurrota Ayun Pancur Sari,
		penggunaan Asrama Mina Bahari dlm rangka MBKM Mahasiswa Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan Univ. Bung Hatta, Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan IPB, Pensiunan KKP,
		pengujian bahan jaring/jaring/mata pancing oleh Politeknik Negeri Pontianak sebanyak 7 sampel.
		pengujian benang dan jaring oleh PT. Arteria Daya Mulia sebanyak 6 sampel.
12	Desember	Penggunaan Bridge Simulator oleh BPPP Tegal
		Penggunaan Asrama Mina Bahari oleh mahasiswa FKP Unsoed , Mahasiswa FPK Unpad, Mahasiswa FPK Univ. Bung Hatta

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian realisasi pnbp telah dilaksanakan sesuai dengan SOP dan ketentuan berlaku.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Efisiensi merupakan suatu ukuran keberhasilan yang dinilai dari segi besarnya sumber/biaya untuk mencapai hasil dari kegiatan yang dijalankan.

Adapun untuk mencapai tingkat efisiensi dapat digunakan rumus sebagai berikut :

$$\text{Efisiensi} = \frac{\text{Prosentase Capaian Kinerja}}{\text{Prosentase Realisasi Anggaran}} \geq 1$$

Keterangan:

1. Jika input yang ditargetkan berbanding input actual lebih besar atau sama dengan 1 maka terjadi efisiensi telah tercapai

2. Jika input yang ditargetkan berbanding input actual kurang daripada 1 maka efisiensi tidak tercapai

Tabel 9. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 1 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
69,53%	-	-	-	-	-

Capaian Realisasi Pendapatan Realisasi capaian kinerja untuk indikator Penerimaan PNBP Non SDA pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 69,53%. Perhitungan pada indikator ini didasarkan pada nilai PNBP yang dihasilkan dari sektor Perikanan Tangkap selama tahun berjalan, sesuai dengan regulasi yang ditetapkan dalam PP Nomor 85 Tahun 2021. Meskipun angka ini menunjukkan progres pengumpulan pendapatan negara, secara administratif capaian tersebut masih berada di bawah target penuh tahunan yang diharapkan.

Keterbatasan Analisis Efisiensi Anggaran Sama halnya dengan beberapa indikator layanan lainnya, nilai efisiensi penggunaan sumber daya untuk IKU 1 ini tidak dapat dihitung secara matematis. Hal ini terlihat pada Tabel 9 di mana kolom Anggaran, Target ROK, maupun Realisasi biaya menunjukkan tanda strip (-) atau tidak memiliki data numerik. Ketiadaan data ini mengindikasikan bahwa proses pencapaian target PNBP tersebut tidak memiliki alokasi biaya operasional yang melekat secara langsung pada struktur anggaran program di RKAKL.

Implikasi Tata Kelola Sumber Daya Tidak adanya anggaran yang melekat pada RKAKL untuk mendukung pencapaian IKU 1 menunjukkan bahwa pengumpulan PNBP dilakukan melalui mekanisme fungsi administratif rutin atau layanan yang sudah tersedia di BBPI. Meskipun tidak ada biaya khusus yang dikeluarkan untuk mengejar target ini, unit kerja tetap dituntut untuk mengoptimalkan potensi pendapatan dari berbagai kode akun seperti 425151 hingga 425692. Ketiadaan dukungan anggaran langsung ini mengharuskan BBPI untuk lebih kreatif dalam memanfaatkan sarana dan prasarana yang ada guna meningkatkan efektivitas pemungutan PNBP hingga mencapai target maksimal di akhir periode.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Integrasi Program Strategis Pencapaian target IKU Nilai PNBP Non SDA di lingkup BBPI didukung secara struktural melalui program kerja yang tertuang dalam RKAKL, khususnya pada kode program 2342.EBD. Meskipun secara teknis pada Tabel 9 disebutkan bahwa tidak ada anggaran yang "melekat" khusus untuk mendukung pencapaian efisiensi sumber daya IKU 1 ini, namun secara operasional kegiatan ini tetap berada di bawah naungan pembiayaan program yang mendukung tugas dan fungsi Balai Besar Penangkapan Ikan. Sinergi antara fasilitas yang dibiayai negara dengan optimalisasi layanan berbayar menjadi kunci utama pengumpulan pendapatan.

Fokus Kegiatan Layanan Teknis Kegiatan yang menjadi penggerak utama dalam perolehan PNBP ini meliputi optimalisasi pemanfaatan sarana dan prasarana teknis penangkapan ikan yang menghasilkan pendapatan sesuai dengan PP Nomor 85 Tahun 2021. Kode-kode akun seperti 425151 hingga 425692 menunjukkan diversifikasi sumber pendapatan, yang mencakup berbagai jenis tarif atas jenis PNBP yang berlaku pada Kementerian Kelautan dan Perikanan. Pelaksanaan kegiatan layanan ini dilakukan secara rutin oleh unit-unit teknis terkait di BBPI guna memastikan target realisasi kinerja yang saat ini berada pada angka 69,53% dapat terus ditingkatkan hingga akhir periode.

Administrasi dan Pelaporan Keuangan Selain kegiatan teknis di lapangan, penunjang kinerja ini juga bergantung pada efektivitas kegiatan administratif seperti Penyusunan Laporan Keuangan BBPI yang mencatatkan progres sebesar 99,85%. Akurasi dalam pelaporan dan pencatatan setiap rupiah pendapatan non-SDA sangat krusial untuk memastikan bahwa realisasi yang masuk ke kas negara terdata secara transparan dan akuntabel. Sinkronisasi antara progres fisik kegiatan layanan dengan pelaporan keuangan bulanan memungkinkan manajemen melakukan monitoring ketat terhadap setiap potensi kebocoran pendapatan atau keterlambatan penyetoran PNBP ke kas negara.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU 1

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 1 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Pelaksanaan kegiatan pendukung tidak sesuai SOP
2. Ketidaksesuaian sarana penangkapan ikan yang tidak sesuai standar regulasi
3. Keterbatasan dan Ketidaksesuaian Fasilitas dengan Kebutuhan
4. Pengelolaan Sumber Daya yang Tidak Efisien

IKU 2

Persentase Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap

Desain sarana pemanfaatan sumber daya ikan yang dihasilkan oleh Balai Besar Penangkapan Ikan yang digunakan sesuai dengan permintaan dan/atau kebutuhan stake holders perikanan tangkap

Perhitungan indicator IKU ini adalah

$$\% \text{ Desain SPSDI} = A1 / A2$$

Keterangan

A 1 = Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan

A2 = Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Dihasilkan

Target dan Realisasi

Tabel 10. Capaian IKU 2 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
20	20	20	100

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 2 telah tercapai yaitu realisasi 1 desain (20%) dari target 1 desain (20%) dan capaian prosentasi 100%, dengan judul desain "Preliminary design kapal ikan berbahan baja 30 GT type V (net hauler) dan preliminary design kapal ikan berbahan baja 30 GT type U (net/line hauler).

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 11. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 2 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	100	100	100

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 2 terlihat adanya konsistensi kinerja yang sangat stabil dalam tiga tahun terakhir. sejak tahun 2023 hingga 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan berhasil mempertahankan tingkat realisasi sebesar **100%** secara berturut-turut. Hal ini menunjukkan bahwa target pemanfaatan desain sarana oleh pemangku kepentingan telah tercapai sepenuhnya sesuai dengan standar yang ditetapkan. Keberhasilan mempertahankan capaian 100% selama tiga tahun berturut-turut (2023–2025) mencerminkan efektivitas dan relevansi desain sarana yang dihasilkan oleh Balai Besar Penangkapan Ikan terhadap kebutuhan nyata di lapangan. Tingginya angka penggunaan desain oleh *stakeholders* mengindikasikan bahwa inovasi sarana pemanfaatan sumber daya ikan yang dikembangkan mampu menjawab tantangan teknis para pelaku perikanan tangkap. Untuk laporan kinerja tahunan 2025, capaian ini menjadi bukti kuat atas komitmen Balai dalam mendukung modernisasi armada atau sarana perikanan nasional, sekaligus menjadi basis data penting untuk menetapkan target yang lebih progresif atau pengembangan variasi desain sarana pada tahun anggaran berikutnya.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 12. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 2 Triwulan IV 2025 dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
100	-	-

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 2 terhadap Target Menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) hingga Triwulan IV Tahun 2025 menunjukkan bahwa data capaian akumulatif yang dikontribusikan terhadap target jangka menengah Renstra belum dapat dibandingkan dikarenakan belum adanya penyesuaian target renstra terhadap perjanjian kerja tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa bahwa target IKU 2 telah tercapai pada Triwulan IV 2025, Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya target IKU 2 yang diusulkan antara lain

Tabel 13. Kegiatan Rekomendasi Desain

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Koordinasi dengan Direktorat KAPI melalui zoom meeting
2	Februari	Identifikasi kegiatan bubu lipat rajungan di Kendal, Jawa Tengah
		Zoom meeting dengan Direktorat PDS dan direktorat PRL
3	Maret	Pengadaan bahan API bubu lipat
		Pengadaan peralatan survei Kode A.
		Menyusun draf matrik untuk DJPT terkait RAN SSF
4	April	Pengambilan data bubu lipat rajungan di Kendal
		Pengambilan data API di karangsong Indramayu
		Pengambilan data mesin kapal di Tegal
		Pengadaan peralatan survei kode B
5	Mei	Perbaikan mesin kapal perikanan, perakitan alat tangkap jarring dan penggunaan GPS di raja empat
		Pengambilan data API di karimunjawa
		Pengambilan data API di karangsong Indramayu
		Pengambilan data mesin kapal lanjutan di Tegal
6	Juni	Pengambilan data di Jepara dan bajomulyo Pati
		Pengambilan data bubu lipat rajungan lanjutan di Kendal
		Penggunaan mesin pengering olahan ikan menggunakan energy terbarukan di Maluku tenggara
7	Juli	Penyusunan draf rekomendasi teknis untuk bubu lipat rajungan
8	Agustus	Pengambilan data Jaring Hela Ikan Berkantong di PPN Sibolga
		Pengambilan Data di Pelabuhan Benoa
9	September	
10	Oktober	Rapat usulan PNPS bidang perikanan tangkap
11	November	Pembahasan progress IKU Desain Sarana dan Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan (Alat Penangkapan Ikan dan

		Kapal Perikanan)
12	Desember	Penyusunan Laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap sudah dilaksanakan, beberapa kegiatan sudah sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 14. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 2 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
100	-	-	-	-	-

Berdasarkan table diatas, menunjukkan bahwa tidak dapat dihitung efisiensi penggunaan sumber daya pada IKU 2 dikarenakan kegiatan pendukung pencapaian IKU tidak didukung anggaran BBPI TA.2025.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Sinergi Perencanaan dan Target Kinerja Program utama yang menaungi pencapaian IKU ini adalah program dukungan teknis dan operasional yang tertuang dalam kode anggaran 2342.EBD. Melalui alokasi ini, BBPI mampu membiayai proses riset, pengembangan, hingga perumusan desain sarana penangkapan ikan yang inovatif. Fokus utama dari program ini adalah menjamin bahwa setiap desain yang dihasilkan memiliki dasar teknis yang kuat namun tetap fleksibel untuk diadaptasi oleh para pemangku kepentingan (*stakeholders*) di sektor perikanan tangkap sesuai dengan dinamika kebutuhan lapangan.

Kegiatan Teknis dan Respon Kebutuhan Stakeholders Kegiatan inti yang menunjang indikator ini meliputi pembuatan desain alat penangkap ikan (API), sarana bantu penangkapan ikan, serta desain kapal perikanan yang dihasilkan berdasarkan permintaan atau kebutuhan nyata dari nelayan dan pelaku usaha. Efektivitas kegiatan ini sangat bergantung pada proses penyusunan rencana yang presisi, di mana pada tahun berjalan kegiatan penyusunan rencana dan anggaran BBPI telah mencapai progres 96,43%. Kualitas desain yang dihasilkan dipastikan melalui uji teknis dan koordinasi intensif agar sarana yang direkomendasikan dapat meningkatkan produktivitas pemanfaatan sumber daya ikan secara berkelanjutan.

Monitoring Penggunaan dan Pelaporan Selain tahap desain, BBPI juga melakukan monitoring pelaksanaan kegiatan guna memastikan penyerapan anggaran dan penggunaan desain sesuai dengan Rencana Operasional Kegiatan (ROK). Monitoring ini berfungsi untuk memvalidasi apakah desain yang telah diserahkan benar-benar digunakan oleh *stakeholders* perikanan tangkap. Dengan integrasi pelaporan keuangan yang akurat yang mencatatkan progres realisasi hingga 99,85% manajemen dapat memantau ketersediaan sumber daya untuk mendampingi penerapan desain tersebut di masyarakat, sehingga persentase penggunaan desain tetap berada pada level yang optimal sesuai target organisasi.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 1 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Proses penyusunan *preliminary design* kapal ikan berbahan baja 30 GT, baik Tipe V (*net hauler*) maupun Tipe U (*net/line hauler*), menghadapi kendala pada tingginya kompleksitas integrasi sistem mekanisasi penangkapan ikan di atas kapal. Penyesuaian antara stabilitas kapal baja dengan penempatan peralatan berat seperti *net hauler* atau *line hauler* memerlukan akurasi perhitungan teknis yang sangat mendetail guna memastikan keamanan operasional nelayan di laut. Hal ini seringkali menyebabkan durasi pengerjaan desain menjadi lebih panjang dari jadwal awal, mengingat adanya keterbatasan dalam sinkronisasi rencana operasional kegiatan (ROK) dengan realisasi teknis yang dinamis.
2. Meskipun BBPI telah berhasil memformulasikan desain kapal ikan baja 30 GT yang inovatif, kendala utama muncul pada tahap diseminasi dan penggunaan oleh *stakeholders*. Terdapat kesenjangan antara spesifikasi teknologi kapal baja yang ditawarkan dengan kemampuan permodalan serta keterampilan teknis sebagian nelayan lokal yang masih terbiasa dengan kapal kayu atau fiberglass. Permasalahan ini berdampak pada rendahnya persentase penggunaan desain secara instan, karena adopsi desain tersebut membutuhkan investasi yang signifikan dan ketersediaan galangan kapal yang mampu mengerjakan material baja sesuai spesifikasi *preliminary design* tersebut.

3. Kendala administratif turut mempengaruhi capaian IKU ini, Ketiadaan anggaran yang melekat khusus untuk monitoring pasca-penyerahan desain yang menyulitkan tim teknis BBPI untuk mengawal implementasi desain kapal baja 30 GT tersebut hingga benar-benar digunakan secara masif oleh *stakeholders* perikanan tangkap.

IKU 3

Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap

Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan yang dihasilkan oleh Balai Besar Penangkapan Ikan yang digunakan sesuai dengan permintaan dan/atau kebutuhan stake holders perikanan tangkap

Perhitungan indikator IKU ini adalah

$$\% \text{ Rekomendasi Teknis Teknologi PSDI} = A1 / A2$$

Keterangan

A 1 = Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan

A 2 = Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Dihasilkan, dengan catatan bahwa A2 merupakan jumlah rekomendasi yang dihasilkan secara keseluruhan selama periode tahun Renstra

Target dan Realisasi

Tabel 15. Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
20	20	30	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 3 rekomendasi (30%) dari target 2 rekomendasi (20%) dan capaian prosentasi 120%, dengan judul rekomendasi sebagai berikut :

1. Rekomendasi API rangka bubu lipat rajungan
2. rekomendasi API jarring hela ikan berkantong
3. Rekomendasi kapal

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

41

Tabel 16. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	100,43	111,76	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa kinerja IKU 3 menunjukkan grafik pertumbuhan yang konsisten dan signifikan selama tiga tahun terakhir. Realisasi pada Triwulan IV meningkat dari 100,43 di tahun 2023 menjadi 111,76 di tahun 2024, dan mencapai puncaknya di angka 120 pada tahun 2025. Tren kenaikan berkelanjutan ini mencerminkan peningkatan kualitas serta kepercayaan *stakeholders* terhadap teknologi pemanfaatan sumber daya ikan yang direkomendasikan.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 17. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 3 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120%	-	-

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 3 terhadap Target Menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) hingga Triwulan IV Tahun 2025 menunjukkan bahwa data capaian akumulatif yang dikontribusikan terhadap target jangka menengah Renstra belum dapat dibandingkan dikarenakan belum adanya penyesuaian target renstra terhadap perjanjian kerja tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 15 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya target IKU 3 antara lain

Tabel 18. Kegiatan Pendukung Capaian IKU 3

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Koordinasi dengan Direktorat KAPI melalui zoom meeting
2	Februari	Identifikasi kegiatan bubu lipat rajungan di Kendal, Jawa Tengah
		Zoom meeting dengan Direktorat PDS dan direktorat PRL
3	Maret	Pengadaan bahan API bubu lipat
		Pengadaan peralatan survei Kode A.
		Menyusun draf matrik untuk DJPT terkait RAN SSF
4	April	Pengambilan data bubu lipat rajungan di Kendal
		Pengambilan data API di karangsong Indramayu
		Pengambilan data mesin kapal di Tegal
		Pengadaan peralatan survei kode B
5	Mei	Perbaikan mesin kapal perikanan, perakitan alat tangkap jarring dan penggunaan GPS di raja ampat
		Pengambilan data API di karimunjawa
		Pengambilan data API di karangsong Indramayu
		Pengambilan data mesin kapal lanjutan di Tegal
6	Juni	Pengambilan data di Jepara dan bajomulyo Pati
		Pengambilan data bubu lipat rajungan lanjutan di Kendal
		Penggunaan mesin pengering olahan ikan menggunakan energy terbarukan di Maluku tenggara
7	Juli	Penyusunan draf rekomendasi teknis untuk bubu lipat rajungan
8	Agustus	Pengambilan data Jaring Hela Ikan Berkantong di PPN Sibolga
		Pengambilan Data di Pelabuhan Benoa
9	September	

10	Oktober	Training of Trainer untuk champions nelayan bidang perbaikan mesin kapal perikanan dan perakitan alat penangkapn ikan di Kab. Manokwari Papua Barat
		Kegiatan pemeriksaan bantuan mesin kapal penangkap ikan TA 2025 di kabupaten Jeneponto
		Pengujian Penggunaan Ozone untuk Peningkatan Kualitas Hasil Tangkapan Ikan di kapal JTB Bajomulyo
11	November	pembahasan progress IKU rekomendasi teknis kapal perikanan
12	Desember	Penyusunan Laporan
		Bimbingan Teknis Alat Penangkapan Jaring Hela Dasar di Dinas Perikanan Kab. Tanah Bumbu, Kalimantan Selatan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap telah dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang direncanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 19. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 3 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120	84.266.000	84.266.000	83.749.220	99,39	1,21

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan yang Digunakan Oleh Stakeholders Perikanan Tangkap pada Triwulan IV menunjukkan angka sebesar 120. Pencapaian ini diraih dengan realisasi anggaran sebesar Rp83.749.220 dari target Rencana Operasional Kerja (ROK) sebesar Rp84.266.000, yang berarti persentase realisasi anggaran adalah 99,39%. Dengan menggunakan rumus efisiensi di mana persentase capaian kinerja dibandingkan dengan persentase realisasi anggaran ($\$120 / 99,39\%$), maka diperoleh nilai efisiensi sebesar 1,21.

Sesuai dengan kriteria penilaian efisiensi, karena nilai yang dihasilkan (1,21) lebih besar atau sama dengan 1, maka tingkat efisiensi penggunaan sumber daya untuk IKU ini dinyatakan telah tercapai. Hal ini menunjukkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) berhasil mengoptimalkan alokasi biaya yang ada untuk menghasilkan output kinerja yang melampaui target. Keberhasilan ini mencerminkan pengelolaan anggaran yang sangat produktif, di mana

setiap rupiah yang dikeluarkan mampu memberikan dampak signifikan terhadap adopsi teknologi oleh para pemangku kepentingan di sektor perikanan tangkap.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Pencapaian IKU 3 ini didukung secara finansial melalui instrumen anggaran RKAKL BBPI dengan kode pembiayaan 2337.ABR. Pembiayaan ini difokuskan secara spesifik untuk mendukung tercapainya target jumlah rekomendasi teknis teknologi yang dapat diadopsi langsung oleh para pemangku kepentingan di sektor perikanan tangkap. Dengan dukungan anggaran yang terarah, BBPI mampu menggerakkan kegiatan teknis yang esensial untuk memastikan teknologi yang dikembangkan tepat guna dan relevan dengan kebutuhan lapangan.

Tabel 20. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Rekomendasi Teknis Alat Penangkap Ikan dan Alat Bantu Penangkapan Ikan	100%	99,76%
2	Rekomendasi Teknis Kapal dan Permesinan Kapal	100%	99,27%
Total Realisasi			99,39%

Secara operasional, terdapat dua pilar kegiatan utama yang menjadi motor penggerak pencapaian kinerja ini dengan progres yang sangat mendekati sempurna. Kegiatan pertama adalah penyusunan Rekomendasi Teknis Alat Penangkap Ikan dan Alat Bantu Penangkapan Ikan yang mencatatkan progres sebesar 99,76% dari target 100%. Sementara itu, kegiatan kedua yaitu Rekomendasi Teknis Kapal dan Permesinan Kapal juga menunjukkan performa yang solid dengan capaian progres sebesar 99,27%. Integrasi kedua kegiatan ini memastikan cakupan teknologi yang ditawarkan kepada *stakeholders* meliputi aspek alat tangkap maupun armada pendukungnya.

Secara keseluruhan, akumulasi dari seluruh aktivitas penunjang tersebut menghasilkan Total Realisasi progres sebesar 99,39% hingga akhir Triwulan IV 2025. Tingginya persentase progres fisik ini berbanding lurus dengan efisiensi anggaran yang dihasilkan, di mana realisasi capaian kinerja akhirnya mampu menyentuh angka 120. Analisis ini menunjukkan bahwa manajemen program di BBPI telah berjalan sangat efektif, di mana setiap sub-kegiatan teknis berhasil diselesaikan tepat waktu dan memberikan kontribusi maksimal terhadap target IKU organisasi.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Kendala utama dalam memastikan penggunaan rekomendasi teknis seperti Alat Penangkap Ikan (API) rangka bubu lipat rajungan dan jaring hela ikan berkantong adalah terbatasnya anggaran pendampingan pasca-rekomendasi dikeluarkan. Meskipun kegiatan penyusunan rencana telah berjalan dengan progres **99,39%**, seringkali tidak tersedia alokasi biaya khusus untuk melakukan uji coba massal atau workshop teknis langsung kepada nelayan di berbagai daerah. Hal ini menyebabkan rekomendasi teknologi yang dihasilkan hanya berhenti pada level dokumen teknis tanpa adanya pengawalan intensif saat stakeholder mencoba mengimplementasikannya di lapangan.
2. Permasalahan signifikan muncul pada aspek ekonomi dan kebiasaan para pemangku kepentingan (*stakeholders*). Implementasi rekomendasi API baru dan desain kapal memerlukan biaya investasi awal yang cukup tinggi bagi nelayan kecil, sementara dukungan pendanaan atau skema bantuan alat seringkali tidak sejalan dengan waktu dikeluarkannya rekomendasi teknis. Selain itu, nelayan cenderung resisten terhadap perubahan dari alat tangkap tradisional ke teknologi baru seperti bubu lipat atau jaring hela berkantong karena kekhawatiran akan penurunan hasil tangkapan selama masa adaptasi teknologi, yang berdampak pada lambatnya peningkatan persentase penggunaan rekomendasi tersebut.
3. Secara administratif, terdapat kendala dalam sistem monitoring penggunaan rekomendasi oleh stakeholder karena ketersediaan anggaran yang minim untuk kegiatan pemantauan. Sebagaimana terlihat pada indikator kinerja lainnya yang tidak didukung anggaran melekat pada RKAKL, pelacakan terhadap sejauh mana rekomendasi kapal dan API digunakan menjadi sulit dilakukan secara akurat. Akibatnya, BBPI kesulitan memvalidasi data penggunaan teknologi secara *real-time*, sehingga capaian kinerja IKU ini seringkali belum mencerminkan kondisi pemanfaatan teknologi yang sesungguhnya di seluruh wilayah kerja perikanan tangkap.

IKU 4

46

Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan

Bahan RSNI yang disiapkan adalah jumlah makalah RSNI lingkup Perikanan Tangkap yang siap diusulkan dalam Rapat Usulan Program Nasional Perumusan Standar (PNPS) Badan Standardisasi Nasional (BSN)

Perhitungan indicator IKU ini adalah Jumlah bahan RSNI lingkup Perikanan Tangkap dalam bentuk makalah RSNI yang siap diusulkan dalam Rapat Usulan Program Nasional Perumusan Standar (PNPS) Badan Standardisasi Nasional (BSN)

Target dan Realisasi

Tabel 21. Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
1	1	4	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 4 RSNI rekomendasi dari target 1 RSNI dan capaian prosentasi 120%, dengan judul RSNI sebagai berikut :

1. kapal perikanan – reflector radar untuk kapal penangkap ikan dengan panjang sampai dengan 12 m
2. Pengurangan dan penanganan limbah pada kapal penangkap ikan
3. Kapal perikanan – metode uji mesin diesel serbaguna menggunakan bahan bakar minyak pada kapal penangkap ikan
4. alat penangkapan ikan – bubu liat rajungan tipe kotak

Perbandingan dengan Tahun-Tahun Sebelumnya pada periode yang sama

47

Tabel 22. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	100,00	100,00	120,00

Realisasi capaian IKU 4 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan performa yang sangat positif dengan peningkatan signifikan dibandingkan periode yang sama pada tahun-tahun sebelumnya. Tercatat bahwa pada Triwulan IV 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) berhasil mencapai angka realisasi sebesar **120,00**. Angka ini menunjukkan pertumbuhan performa sebesar 20 poin jika dibandingkan dengan capaian pada Triwulan IV tahun 2023 dan 2024 yang masing-masing secara konsisten berada pada angka **100,00**.

Tren peningkatan ini mengindikasikan adanya efektivitas yang lebih tinggi dalam proses penyusunan dan pengusulan bahan RSNi pada tahun 2025. Meskipun data pada tahun 2021 dan 2022 tidak tercantum, stabilitas capaian yang sebelumnya terjaga tepat di angka 100 selama dua tahun berturut-turut telah berhasil dilampaui pada tahun berjalan. Hal ini mencerminkan komitmen kuat satuan kerja dalam meningkatkan kualitas serta kuantitas bahan rancangan standar yang diusulkan untuk mendukung standarisasi di sektor perikanan tangkap nasional.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 23. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 4 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120,00	-	-

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 4 terhadap Target Menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) hingga Triwulan IV Tahun 2025 menunjukkan bahwa data capaian akumulatif yang dikontribusikan terhadap target jangka menengah Renstra belum dapat dibandingkan dikarenakan belum adanya penyesuaian target renstra terhadap perjanjian kerja tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

48

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 21 bahwa target IKU 4 telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 4 yang diusulkan antara lain :

Tabel 24. Kegiatan Realisasi Bahan RSNI Yang Diusulkan

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	-
2	Februari	Rapat tindaklanjut hasil rapat pembahasan konseptor dan editor Koordinasi dengan secretariat komite teknis 65014 terkait usulan PNPS tahun 2025
3	Maret	Drafting Surat Tugas dari Kepala BBPI mengenai Personil Konseptor dan Editor RSNI di BBPI
4	April	-
5	Mei	Rapat Kaji Ulang SNI Tahun 2025
6	Juni	-
7	Juli	Rapat Daring (<i>Online</i>) dengan 4 Pabrikan Dalam Negeri Pembahasan Olahan Data Hasil Uji Sampel Produk Jaring PA Mono Rapat Luring (<i>Offline</i>) Konseptor dan Editor di BBPI Pembahasan Dokumen Draf RSNI-1 (Persiapan Pra-Ratek) Verifikasi Lapangan atas Usulan Tanda Kehormatan “Satyalancana Wira Karya” di PPS Nizam Zachman, Jakarta Pengambilan Data Teknis “Syarat Mutu Jaring Poliamida (PA) Monofilamen” di Cirebon, Jawa Barat
8	Agustus	PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Main Dealer OBM PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Pabrikan Jaring PA Mono RATEK secara Hibrid (Daring dan Luring)

9	September	-
10	Oktober	Rapat Usulan PNPS bidang perikanan tangkap
11	November	-
12	Desember	Penyusunan Laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan telah dilaksanakan sesuai dengan rencana kegiatan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 25. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 4 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00	43.601.000	43.601.000	43.236.506	99.31	1.21

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat memuaskan dengan nilai sebesar 120,00. Pencapaian ini diraih dengan dukungan anggaran sebesar Rp43.601.000, di mana realisasi keuangan yang digunakan adalah sebesar Rp43.236.506 atau setara dengan 99,31% dari target Rencana Operasional Kerja (ROK). Hal ini menunjukkan bahwa satuan kerja mampu memaksimalkan penyerapan anggaran mendekati target pagu untuk menghasilkan output yang melampaui ekspektasi awal.

Ditinjau dari aspek efisiensi, penggunaan sumber daya untuk IKU ini dinyatakan telah mencapai tingkat efisiensi dengan nilai rasio sebesar 1,21. Sesuai dengan rumus efisiensi di mana nilai yang lebih besar atau sama dengan 1 menunjukkan keberhasilan, angka 1,21 mencerminkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah bertindak secara produktif. Keberhasilan mencapai kinerja 120% dengan penggunaan biaya yang tetap terkendali di bawah pagu anggaran membuktikan bahwa proses penyusunan bahan RSNI lingkup perikanan tangkap telah dilaksanakan secara efektif dan tepat sasaran.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Pencapaian IKU 4 didukung secara penuh melalui alokasi anggaran dalam RKAKL dengan kode pembiayaan 2337.ABR. Pembiayaan ini dimanfaatkan secara strategis untuk menjalankan serangkaian kegiatan teknis dan manajerial yang bertujuan menghasilkan dokumen RSNI yang kredibel dan berkualitas tinggi. Dukungan finansial yang terencana dengan baik menjadi landasan utama bagi Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) untuk memenuhi target standarisasi di sektor perikanan tangkap nasional.

Tabel 26. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan	100%	99,83%
2	Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan	100%	99,92%
3	Rapat Kaji Ulang Standar Nasional Indonesia	100%	99,72%
4	Rapat Teknis Rancangan Standar Nasional Indonesia	100%	98,75%
Total Realisasi			99,31%

Secara operasional, keberhasilan indikator ini ditopang oleh empat sub-kegiatan utama yang memiliki progres fisik sangat tinggi, yakni di atas 98%. Kegiatan tersebut meliputi penyusunan Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan (progres 99,83%), serta Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan (progres 99,92%). Selain aspek teknis fisik, BBPI juga mengawal proses legalitas dan validasi melalui Rapat Kaji Ulang SNI (progres 99,72%) dan Rapat Teknis Rancangan SNI (progres 98,75%). Sinergi antara penyusunan materi teknis dan pertemuan koordinasi ini memastikan bahan RSNI yang diusulkan telah melalui proses verifikasi yang komprehensif.

Hasil dari integrasi program-program tersebut tercermin pada Total Realisasi progres kegiatan sebesar 99,31% di akhir triwulan IV 2025. Efektivitas pelaksanaan kegiatan ini terbukti mampu mendongkrak capaian kinerja organisasi hingga menyentuh angka 120,00, melampaui target yang telah ditetapkan sebelumnya. Dengan efisiensi anggaran sebesar 1,21, analisis ini menunjukkan bahwa program kerja yang dirancang dalam RKAKL 2337.ABR telah dieksekusi secara produktif, di mana setiap sub-kegiatan memberikan kontribusi maksimal terhadap penguatan standar nasional di bidang perikanan tangkap.

Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar

Bahan RSNI yang disiapkan adalah jumlah RSNI-3 lingkup Perikanan Tangkap yang telah disepakati dalam Rapat Konsensus sesuai Program Nasional Perumusan Standar (PNPS) Badan Standardisasi Nasional (BSN).

Perhitungan indikator IKU ini adalah Jumlah RSNI-3 lingkup Perikanan Tangkap yang telah disepakati dalam Rapat Konsensus sesuai Program Nasional Perumusan Standar (PNPS) Badan Standardisasi Nasional (BSN).

Target dan Realisasi

Tabel 27. Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
1	1	3	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 3 RSNI dari target 1 RSNI dan capaian prosentasi 120%, dengan judul RSNI sebagai berikut :

1. kapal perikanan – sanitasi air tawar pada kapal perikanan
2. kapal perikanan – metode uji motor temple (outboard motor) berbahan bakar bensin pada kapal penangkap ikan
3. alat penangkapan ikan – jarring poliamida monofilamen

Perbandingan dengan Tahun-tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 28. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

-	-	100,00	120,00	120,00
---	---	--------	--------	--------

Realisasi capaian IKU 5 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan performa yang sangat stabil dan memuaskan dengan angka realisasi sebesar 120,00. Pencapaian ini berhasil mempertahankan tingkat keberhasilan yang sama dengan periode yang sama pada tahun 2024, yang juga tercatat pada angka 120,00. Konsistensi selama dua tahun terakhir ini mengindikasikan bahwa sistem perumusan standar di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah berjalan dengan matang dan mampu melampaui target yang ditetapkan secara berkelanjutan.

Jika ditinjau dari tren historis jangka menengah, terdapat grafik peningkatan performa yang positif sejak tahun 2023. Pada Triwulan IV 2023, realisasi capaian tercatat sebesar 100,00, yang kemudian melonjak signifikan sebanyak 20 poin menjadi 120,00 pada tahun 2024 dan bertahan hingga 2025. Tren dalam tiga tahun terakhir membuktikan adanya akselerasi dalam perolehan bahan RSNi yang mencerminkan produktivitas organisasi yang kian meningkat dalam mendukung standarisasi teknis perikanan tangkap nasional

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 29. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 5 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120	-	-

Dalam analisis perbandingan dengan target menengah, data pada Tabel 29 menunjukkan bahwa meskipun capaian Triwulan IV 2025 berada pada angka 120, kolom Target Menengah dalam Renstra (2025) dan persentase perbandingannya tidak mencantumkan nilai spesifik. Hal ini mengindikasikan bahwa meskipun secara nilai absolut realisasi tersebut sangat tinggi dan melampaui standar dasar kinerja tahunan, perbandingan formal terhadap dokumen perencanaan jangka menengah nasional (Renstra) memerlukan data target yang lebih terperinci dalam dokumen sumber. Namun, secara keseluruhan, konsistensi angka 120 selama dua periode terakhir menegaskan bahwa organisasi telah mencapai tingkat maturitas kinerja yang sangat baik dalam proses perumusan standar.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 27 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 5 antara lain :

Tabel 30. Kegiatan Realisasi Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rapat tindaklanjut hasil pembahasan konseptor dan editor
2	Februari	Rapat tindaklanjut hasil pembahasan konseptor dan editor Komunikasi dan koordinasi dengan PIC BSN untuk KT 65-14 Perikanan Tangkap mengenai Revisi PNPS
3	Maret	Surat Tugas dari Kepala BBPI mengenai Personil Penyusun Makalah dan Outline Sederhana atau Terjemahan ISO untuk Usulan PNPS 2026
4	April	-
5	Mei	--
6	Juni	
7	Juli	Rapat Daring (<i>Online</i>) dengan 4 Pabrik Dalam Negeri Pembahasan Olahan Data Hasil Uji Sampel Produk Jaring PA Mono Rapat Luring (<i>Offline</i>) Konseptor dan Editor di BBPI Pembahasan Dokumen Draf RSNI-1 (Persiapan Pra-Ratek) Verifikasi Lapangan atas Usulan Tanda Kehormatan "Satyalancana Wira Karya" di PPS Nizam Zachman, Jakarta Pengambilan Data Teknis "Syarat Mutu Jaring Poliamida (PA) Monofilamen" di Cirebon, Jawa Barat
8	Agustus	PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Main Dealer OBM PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Pabrik Jaring PA Mono

		RATEK secara Hibrid (Daring dan Luring)
9	September	-
10	Oktober	Rapat Konsensus Dalam rangka kegiatan Perumusan Standar Nasional Indonesia (SNI) Bidang Perikanan Tangkap sesuai Program Nasional Perumusan Standar (PNPS) Tahun 2025 serta sebagai tindak lanjut dari hasil Rapat Teknis Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI)
11	November	-
12	Desember	Penyusunan Laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar telah dilaksanakan sesuai dengan rencana kegiatan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 31. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 5 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00	43.601.000	43.601.000	43.236.506	99.31	1.21

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat memuaskan dengan nilai sebesar 120,00. Pencapaian ini diraih dengan dukungan anggaran sebesar Rp43.601.000, di mana realisasi keuangan yang digunakan adalah sebesar Rp43.236.506 atau setara dengan 99,31% dari target Rencana Operasional Kerja (ROK). Hal ini menunjukkan bahwa satuan kerja mampu memaksimalkan penyerapan anggaran mendekati target pagu untuk menghasilkan output yang melampaui ekspektasi awal.

Ditinjau dari aspek efisiensi, penggunaan sumber daya untuk IKU ini dinyatakan telah mencapai tingkat efisiensi dengan nilai rasio sebesar 1,21. Sesuai dengan rumus efisiensi di mana nilai yang lebih besar atau sama dengan 1 menunjukkan keberhasilan, angka 1,21 mencerminkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah bertindak secara produktif. Keberhasilan mencapai kinerja 120% dengan penggunaan biaya yang tetap terkendali di bawah pagu anggaran membuktikan bahwa proses penyusunan bahan RSNI lingkup perikanan tangkap telah dilaksanakan secara efektif dan tepat sasaran.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Pencapaian IKU 5 didukung secara penuh melalui alokasi anggaran dalam RKAKL 2025 dengan kode pembiayaan 2337.ABR. Pembiayaan ini dimanfaatkan secara strategis untuk menjalankan serangkaian kegiatan teknis dan manajerial yang bertujuan menghasilkan dokumen RSNI yang kredibel dan berkualitas tinggi. Dukungan finansial yang terencana dengan baik menjadi landasan utama bagi Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) untuk memenuhi target standarisasi di sektor perikanan tangkap nasional.

Tabel 32. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan	100%	99,83%
2	Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan	100%	99,92%
3	Rapat Kaji Ulang Standar Nasional Indonesia	100%	99,72%
4	Rapat Teknis Rancangan Standar Nasional Indonesia	100%	98,75%
Total Realisasi			99,31%

Secara operasional, keberhasilan indikator ini ditopang oleh empat sub-kegiatan utama yang memiliki progres fisik sangat tinggi, yakni di atas 98%. Kegiatan tersebut meliputi penyusunan Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan (progres 99,83%), serta Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan (progres 99,92%). Selain aspek teknis fisik, BBPI juga mengawal proses legalitas dan validasi melalui Rapat Kaji Ulang SNI (progres 99,72%) dan Rapat Teknis Rancangan SNI (progres 98,75%). Sinergi antara penyusunan materi teknis dan pertemuan koordinasi ini memastikan bahan RSNI yang diusulkan telah melalui proses verifikasi yang komprehensif.

Hasil dari integrasi program-program tersebut tercermin pada Total Realisasi progres kegiatan sebesar 99,31% di akhir triwulan IV 2025. Efektivitas pelaksanaan kegiatan ini terbukti mampu mendorong capaian kinerja organisasi hingga menyentuh angka 120,00, melampaui target yang telah ditetapkan sebelumnya. Dengan efisiensi anggaran sebesar 1,21, analisis ini menunjukkan bahwa program kerja yang dirancang dalam RKAKL 2337.ABR telah dieksekusi secara produktif, di mana setiap sub-kegiatan memberikan kontribusi maksimal terhadap penguatan standar nasional di bidang perikanan tangkap.

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 2 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Penyusunan RSNi untuk item spesifik seperti *reflector radar* untuk kapal di bawah 12 meter dan metode uji mesin diesel serbaguna memerlukan sinkronisasi mendalam dengan standar internasional (ISO/IMO) agar relevan secara global. Kendala utama sering muncul pada ketersediaan data teknis lapangan yang presisi untuk kapal-kapal berukuran kecil, di mana karakteristik operasional nelayan lokal sangat beragam. Hal ini mengakibatkan proses perumusan draft RSNi memerlukan waktu pengujian yang lebih lama guna memastikan bahwa parameter uji mesin dan reflektor radar dapat diimplementasikan secara praktis tanpa membebani biaya operasional nelayan.
2. Pada aspek pengurangan dan penanganan limbah di kapal penangkap ikan, permasalahan muncul dalam menyinkronkan standar teknis dengan regulasi lingkungan hidup yang terus berkembang. Menyusun standar penanganan limbah yang aplikatif di atas dek kapal memerlukan pertimbangan ruang dan tata letak kapal yang terbatas, terutama untuk kapal penangkap ikan tradisional. Meskipun progres penyusunan laporan keuangan dan administrasi BBPI mencapai 99,85%, kendala di lapangan dalam pengumpulan *best practice* penanganan limbah yang efektif masih menjadi tantangan dalam mempercepat finalisasi bahan RSNi tersebut.
3. Secara administratif, meskipun kegiatan penyusunan rencana dan anggaran BBPI mencatatkan progres 96,43%, terdapat keterbatasan anggaran yang melekat khusus untuk proses validasi RSNi di tingkat pemangku kepentingan (*stakeholders*) yang luas. Seperti yang terjadi pada beberapa indikator lainnya, ketiadaan anggaran operasional yang fleksibel pada RKAKL untuk mendukung pengujian fisik alat tangkap seperti bubu lipat rajungan tipe kotak dapat menghambat kelengkapan data dukung RSNi. Akibatnya, durasi pembahasan di tingkat Panitia Teknis seringkali mengalami penundaan karena dokumen pendukung teknis harus disesuaikan berulang kali dengan ketersediaan sumber daya internal yang ada.

Standar Nasional Indonesia (SNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang

SNI yang disiapkan adalah jumlah SNI lingkup Perikanan Tangkap yang dibahas dalam Rapat Kaji Ulang SNI untuk direkomendasikan kepada Badan Standardisasi Nasional (BSN).

Perhitungan indikator IKU ini adalah makalah SNI lingkup Perikanan Tangkap yang dibahas dalam Rapat Kaji Ulang SNI untuk direkomendasikan kepada Badan Standardisasi Nasional (BSN)

Target dan Realisasi

Tabel 33. Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
1	1	4	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 4 SNI dari target 1 SNI dan capaian prosentasi 120%, dengan judul rekomendasi sebagai berikut :

1. SNI 727702:2008 istilah dan definisi – bagian 2: kapal perikanan
2. SNI 7277-13:2008 istilah dan definisi – bagian 13: alat bantu penangkapan ikan
3. SNI 8081:2014 alat penangkapan ikan – huhate (pole and line)
4. SNI 8576-2018 alat penangkapan ikan – pancing ulur

Perbandingan dengan Tahun 2022 pada periode yang sama

Tabel 34. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025
-	-	100,00	120,00	120,00

Realisasi capaian IKU 6 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan performa yang sangat stabil dan memuaskan dengan angka realisasi sebesar 120,00. Pencapaian ini berhasil mempertahankan tingkat keberhasilan yang sama dengan periode yang sama pada tahun 2024, yang juga tercatat pada angka 120,00. Konsistensi selama dua tahun terakhir ini mengindikasikan bahwa sistem perumusan standar di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah berjalan dengan matang dan mampu melampaui target yang ditetapkan secara berkelanjutan.

Jika ditinjau dari tren historis jangka menengah, terdapat grafik peningkatan performa yang positif sejak tahun 2023. Pada Triwulan IV 2023, realisasi capaian tercatat sebesar 100,00, yang kemudian melonjak signifikan sebanyak 20 poin menjadi 120,00 pada tahun 2024 dan bertahan hingga 2025. Meskipun data untuk tahun 2021 dan 2022 tidak tersedia (kosong), tren dalam tiga tahun terakhir membuktikan adanya akselerasi dalam perolehan bahan RSNI yang mencerminkan produktivitas organisasi yang kian meningkat dalam mendukung standarisasi teknis perikanan tangkap nasional.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 5. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 6 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120,00	-	-

Realisasi capaian IKU 6 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan performa yang sangat stabil dan memuaskan dengan angka realisasi mencapai 120,00. Jika dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya pada periode yang sama, capaian tahun 2025 ini berhasil mempertahankan konsistensi performa tinggi yang sama dengan tahun 2024, yang juga mencatatkan angka 120,00. Tren positif ini terlihat jelas sejak tahun 2023, di mana saat itu realisasi berada pada angka 100,00, yang berarti terjadi peningkatan signifikan sebesar 20 poin dalam dua tahun terakhir untuk mendukung standarisasi teknis perikanan tangkap.

Sementara itu, dalam analisis perbandingan dengan target menengah, data pada Tabel 29 menunjukkan bahwa meskipun capaian Triwulan IV 2025 berada pada angka 120, kolom Target Menengah dalam Renstra (2025) dan persentase perbandingannya tidak mencantumkan nilai spesifik atau bertanda strip (-).

Hal ini mengindikasikan bahwa meskipun secara nilai absolut realisasi tersebut sangat tinggi dan melampaui standar dasar kinerja tahunan, perbandingan formal terhadap dokumen perencanaan jangka menengah nasional (Renstra) memerlukan data target yang lebih terperinci dalam dokumen sumber. Namun, secara keseluruhan, konsistensi angka 120 selama dua periode terakhir menegaskan bahwa organisasi telah mencapai tingkat maturitas kinerja yang sangat baik dalam proses perumusan standar.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 33 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 6 antara lain :

Tabel 36. Kegiatan Realisasi SNI Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	-
2	Februari	Rapat tindaklanjut hasil pembahasan konseptor dan editor Persiapan Kaji Ulang SNI Bidang Perikanan Tangkap Tahun 2025
3	Maret	Drafting Surat Undangan Rapat Kaji-Ulang SNI di bulan Mei 2025
4	April	
5	Mei	Rapat kaji ulang SNI
6	Juni	Rapat Daring (<i>Online</i>) dengan 4 Pabrikan Dalam Negeri Pembahasan Olahan Data Hasil Uji Sampel Produk Jaring PA Mono
7	Juli	Rapat Luring (<i>Offline</i>) Konseptor dan Editor di BBPI Pembahasan Dokumen Draf RSNI-1 (Persiapan Pra-Ratek) Verifikasi Lapangan atas Usulan Tanda Kehormatan "Satyalancana Wira Karya" di PPS Nizam Zachman, Jakarta Pengambilan Data Teknis "Syarat Mutu Jaring Poliamida (PA) Monofilamen" di Cirebon, Jawa Barat

8	Agustus	PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Main Dealer OBM
		PRA-RATEK secara Daring (<i>Online</i>) Konseptor, Editor, Sekretariat KT 65-14, serta Pabrik Jaringan PA Mono
		RATEK secara Hibrid (Daring dan Luring)
9	September	-
10	Oktober	-
11	November	-
12	Desember	Penyusunan Laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Standar Nasional Indonesia (SNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 37. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 6 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00	43.601.000	43.601.000	43.236.506	99.31	1.21

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat memuaskan dengan nilai sebesar 120,00. Pencapaian ini diraih dengan dukungan anggaran sebesar Rp43.601.000, di mana realisasi keuangan yang digunakan adalah sebesar Rp43.236.506 atau setara dengan 99,31% dari target Rencana Operasional Kerja (ROK). Hal ini menunjukkan bahwa satuan kerja mampu memaksimalkan penyerapan anggaran mendekati target pagu untuk menghasilkan output yang melampaui ekspektasi awal.

Ditinjau dari aspek efisiensi, penggunaan sumber daya untuk IKU ini dinyatakan telah mencapai tingkat efisiensi dengan nilai rasio sebesar 1,21. Sesuai dengan rumus efisiensi di mana nilai yang lebih besar atau sama dengan 1 menunjukkan keberhasilan, angka 1,21 mencerminkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah bertindak secara produktif. Keberhasilan mencapai kinerja 120% dengan penggunaan biaya yang tetap terkendali di bawah pagu anggaran membuktikan bahwa proses penyusunan bahan RSNI lingkup perikanan tangkap telah dilaksanakan secara efektif dan tepat sasaran.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Pencapaian IKU 5 didukung secara penuh melalui alokasi anggaran dalam **RKAKL BBPI** dengan kode pembiayaan **2337.ABR**. Pembiayaan ini dimanfaatkan secara strategis untuk menjalankan serangkaian kegiatan teknis dan manajerial yang bertujuan menghasilkan dokumen RSNI yang kredibel dan berkualitas tinggi. Dukungan finansial yang terencana dengan baik menjadi landasan utama bagi Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) untuk memenuhi target standarisasi di sektor perikanan tangkap nasional.

Tabel 38. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan	100%	99,83%
2	Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan	100%	99,92%
3	Rapat Kaji Ulang Standar Nasional Indonesia	100%	99,72%
4	Rapat Teknis Rancangan Standar Nasional Indonesia	100%	98,75%
Total Realisasi			99,31%

Secara operasional, keberhasilan indikator ini ditopang oleh empat sub-kegiatan utama yang memiliki progres fisik sangat tinggi, yakni di atas 98%. Kegiatan tersebut meliputi penyusunan Rekomendasi bahan standar alat penangkapan ikan dan alat bantu penangkapan ikan (progres 99,83%), serta Rekomendasi bahan standar kapal perikanan dan permesinan (progres 99,92%). Selain aspek teknis fisik, BBPI juga mengawal proses legalitas dan validasi melalui Rapat Kaji Ulang SNI (progres 99,72%) dan Rapat Teknis Rancangan SNI (progres 98,75%). Sinergi antara penyusunan materi teknis dan pertemuan koordinasi ini memastikan bahan RSNI yang diusulkan telah melalui proses verifikasi yang komprehensif.

Hasil dari integrasi program-program tersebut tercermin pada Total Realisasi progres kegiatan sebesar 99,31% di akhir triwulan IV 2025. Efektivitas pelaksanaan kegiatan ini terbukti mampu mendongkrak capaian kinerja organisasi hingga menyentuh angka 120,00, melampaui target yang telah ditetapkan sebelumnya. Dengan efisiensi anggaran sebesar 1,21, analisis ini menunjukkan bahwa program kerja yang dirancang dalam RKAKL 2337.ABR telah dieksekusi secara produktif, di mana setiap sub-kegiatan memberikan kontribusi maksimal terhadap penguatan standar nasional di bidang perikanan tangkap.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 6 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Salah satu kendala utama dalam mengkaji ulang SNI 7277-02:2008 dan SNI 7277-13:2008 adalah usia standar yang sudah mencapai lebih dari 15 tahun, sehingga banyak istilah serta definisi yang tidak lagi relevan dengan perkembangan teknologi kapal dan alat bantu penangkapan ikan modern. Proses sinkronisasi antara definisi lama dengan inovasi terbaru—seperti penggunaan material komposit pada kapal atau digitalisasi alat bantu navigasi—memerlukan kajian literatur dan diskusi pakar yang sangat intensif. Keterlambatan dalam memperbarui istilah-istilah dasar ini dapat berdampak pada kerancuan interpretasi standar teknis di tingkat galangan kapal maupun oleh para pemangku kepentingan perikanan tangkap lainnya.
2. Permasalahan pada kaji ulang SNI 8081:2014 (Huhate) dan SNI 8576:2018 (Pancing Ulur) berkaitan erat dengan perubahan drastis pada daerah penangkapan ikan dan metode operasional nelayan saat ini. Perubahan spesifikasi alat tangkap di lapangan yang sering kali bersifat adaptif terhadap kondisi lingkungan membuat tim teknis kesulitan menetapkan parameter standar yang tetap bersifat umum namun tetap akurat secara teknis. Meskipun progres administratif kegiatan di BBPI menunjukkan angka yang baik yaitu 99,85%, namun validasi data riil penggunaan pancing ulur dan huhate di berbagai wilayah kerja memerlukan waktu lebih lama guna memastikan standar yang dihasilkan benar-benar dapat diimplementasikan dan tidak justru menghambat produktivitas nelayan.
3. Secara administratif, meskipun perencanaan anggaran BBPI mencatatkan progres 99,31%, terdapat kendala terkait ketiadaan dukungan anggaran yang melekat secara spesifik untuk pengujian fisik ulang alat tangkap dalam proses kaji ulang SNI ini. Ketidadaan anggaran khusus untuk melakukan verifikasi lapangan terhadap standar yang sedang dikaji ulang sering kali memaksa tim teknis untuk bergantung pada data sekunder atau pengamatan terbatas. Hal ini berisiko mengurangi ketajaman analisis efisiensi dan efektivitas standar baru yang diusulkan, mengingat beberapa IKU strategis lainnya juga menunjukkan pola keterbatasan anggaran yang serupa dalam pelaksanaan monitoring dan evaluasi teknis.

IKU 7

Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji

Pengujian Sarana Penangkapan Ikan adalah pemeliharaan, pengembangan dan pengujian sarana penangkapan ikan sesuai dengan ISO 17025:2017.

Permohonan sarana penangkapan ikan yang diuji adalah permohonan yang diajukan oleh pihak ketiga untuk dilakukan pengujian sarana penangkapan ikan di laboratorium BBPI.

Perhitungan indikator IKU ini adalah jumlah permohonan sarana penangkapan ikan yang diuji di laboratorium BBPI dibandingkan dengan jumlah permohonan pengujian sarana penangkapan ikan selama satu tahun.

Target dan Realisasi

Tabel 39. Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
50	50	144,44	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 7 telah tercapai yaitu realisasi 26 permohonan (144,44%) dari target 18 permohonan (50%) dan capaian prosentasi 120%, dengan judul rekomendasi sebagai berikut :

1. 4 Permohonan Uji Mesin PT Shaprindo Dinamika
2. 3 Permohonan Uji Mesin PT Karya Bahari Abadi
3. 1 Permohonan Uji Mesin PT Kubota Indonesia
4. 5 Permohonan Uji Jaring PT King Dragon Net
5. 1 Permohonan Uji mata pancing PT PSPI
6. 1 Permohonan uji benang PT Arteria Daya Mulia
7. 2 Permohonan uji benang merk Arida-LSPRO BBPI
8. 1 Permohonan uji jaring merk Arida-LSPRO BBPI
9. 1 Permohonan uji Benang PT Arteria Daya Mulia
10. 1 Permohonan uji jarring Koperasi BBPI
11. 1 Permohonan uji benang dan jarring PT. Indoneptune Net

12. 1 Permohonan uji jarring PT. Indoneptune Net
13. 1 Permohonan mata pancing PT. PSPI
14. 1 Permohonan uji benang dan jarring PT Arida
15. 1 Permohonan uji mata jarring Poltek Pontianak
16. 1 Permohonan uji benang PT Arida

Perbandingan dengan Tahun 2023 pada periode yang sama

Tabel 40. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	120,00	100,00	120,00

Berdasarkan data pada Tabel 40 mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 7 (Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji) hingga Triwulan IV Tahun 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan menunjukkan fluktuasi kinerja yang tetap berada pada level yang sangat tinggi. Pada tahun 2025, realisasi capaian tercatat sebesar 120,00, mengalami peningkatan signifikan dibandingkan tahun 2024 yang berada di angka 100,00. Pencapaian di tahun 2025 ini menyamai prestasi pada tahun 2023 yang juga mencapai 120,00, menunjukkan bahwa institusi mampu mengoptimalkan kembali sumber daya pengujian untuk merespons permintaan pengujian sarana dari para pemohon secara maksimal. Peningkatan realisasi sebesar 20% dari tahun sebelumnya mengindikasikan efektivitas proses layanan pengujian dan tingginya tingkat kepercayaan atau kebutuhan pemilik sarana penangkapan ikan terhadap standarisasi teknis yang dilakukan oleh Balai. Kinerja yang melampaui angka 100 ini menjadi indikator positif dalam laporan tahunan 2025, menggambarkan bahwa Balai tidak hanya memenuhi target dasar, tetapi juga memiliki kapasitas lebih dalam menangani volume permohonan yang masuk.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 41. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 7 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120	-	-

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 2 terhadap Target Menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) hingga Triwulan IV Tahun 2025 menunjukkan bahwa data capaian akumulatif yang dikontribusikan terhadap target jangka menengah Renstra belum dapat dibandingkan dikarenakan belum adanya penyesuaian target renstra terhadap perjanjian kerja tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 7 yang diusulkan antara lain :

Tabel 42. Kegiatan Realisasi Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Perbaikan kapal uji dan forklit
		Pembelian bahan uji
		Rapat dengan PT Kubota Indonesia
2	Februari	Uji banding gaya putus benang dan jaring : PT Intertek Service Utama
		Pengujian Mesin OBM – Yamaha: PT Karya Bahari Abadi
		Pengujian Mesin Serbaguna BBG: PT Sharprindo Dinamika
		Rapat Kalibrasi Alat Ukur : PT Era Baru Akurasindo
		Rapat jadwal pengujian dengan PT Kubota Indonesia

3	Maret	Inhouse Training Kalibrasi dan Verifikasi Alat Ukur
		Kalibrasi UTM: PT Intec Instrument
		Kalibrasi Peralatan uji: PT Era Baru Akurasindo
4	April	Pengujian gaya putus dan mulur jarring PA monofilament bahan standar
		Pengujian mesin OBM Yamaha dari PT karya bahari abadi
		Pengujian mesin diesel BBG dari PT Kubota Indonesia
5	Mei	Pembuatan specimen mata jarring untuk gaya putus mata jarring
		Pengujian gaya putus mata jarring
6	Juni	Pengujian mesin bensin serbaguna berbahan bakar LPG
		Pengujian mesin bensin serbaguna berbahan bakar minyak
		Pengujian kekuatan Tarik mata pancing dari PT Perintis sarana pancing Indonesia
		Pengambilan peralatan laboratorium pengujian untuk dikalibrasi
7	Juli	Audit Internal ISO 17025:2017 Laboratorium Pengujian - BBPI
8	Agustus	Knowledge Sharing ISO 17025: 2017
		Pengujian Sampel Benang PA Multifilamen – Pelanggan PT Arteria Daya Mulia
		Pengujian Sampel Benang PA Monofilamen Merk Arida – Pelanggan LSPro
9	September	Pembuatan spesimen mata jaring untuk uji gaya putus mata jaring Pelanggan PT. Indoneptune
		Pengujian gaya putus mata jaring PT. Indoneptune
10	Oktober	Pengujian gaya putus dan mulur mata jarring PT. Indoneptune
		Pengujian sampel mata pancing pelanggan PT. PSPI
		Pengujian sampel benang PA multifilament merk arida
		Kaji Ulang Manajemen SNI ISO17025 : 2017 Laboratorium
		LSPro BBPI melakukan Audit Internal SNI ISO/IEC 17065:2012 tahun 2025
11	November	Pengujian sampel mata jarring pelanggan poltek pontianak

		LSPro BBPI melakukan rapat evaluasi dan pengambilan keputusan sertifikasi untuk produk Benang Poliamida Multifilamen dengan klien PT Arteria Daya Mulia
		Pengujian gaya putus benang dan jaring berbahan Poliamida Monofilamen pelanggan PT Arida Cirebon
12	Desember	Penyusunan Laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 43. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 7 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00	91.451.000	91.451.000	90.684.863	99,16%	1,21

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan yang Diuji pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat optimal dengan nilai sebesar 120,00. Pencapaian ini didukung oleh penggunaan anggaran yang sangat terkendali, di mana dari target Rencana Operasional Kerja (ROK) sebesar Rp91.451.000, realisasi biaya yang dikeluarkan hanya sebesar Rp90.684.863. Hal ini menghasilkan persentase realisasi anggaran sebesar 99,16%, yang mengindikasikan bahwa seluruh tahapan pengujian sarana penangkapan ikan dapat dilaksanakan secara tuntas tanpa melampaui pagu anggaran yang telah ditetapkan.

Ditinjau dari aspek produktivitas, nilai Efisiensi yang dihasilkan adalah sebesar 1,21. Sesuai dengan kriteria penilaian yang menetapkan bahwa nilai di atas atau sama dengan 1 menunjukkan tercapainya efisiensi, maka pengelolaan sumber daya pada IKU ini dikategorikan sangat efisien. Keberhasilan mencapai kinerja 20% di atas target dengan biaya yang justru lebih hemat dari perencanaan membuktikan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah berhasil menerapkan prinsip penghematan biaya tanpa mengurangi kualitas maupun kuantitas layanan pengujian sarana bagi para pemangku kepentingan.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji adalah 2337.ADC.051. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 7 yaitu

Tabel 44. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
2	Penerapan sistem manajemen laboratorium SNI ISO/IEC 17025:2017	100%	99,10%
3	Pelaksanaan pengujian mesin dan sarana penangkapan ikan	100%	98,81%
4	Pengujian sarana penangkapn ikan dengan kapal BBPI	100%	99,53%
Total Realisasi			99,16%

Pelaksanaan IKU 7 ini didukung secara finansial melalui Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) satuan kerja yang tertuang dalam RKAKL BBPI dengan kode pembiayaan 2337.ADC.051. Anggaran tersebut dialokasikan secara khusus untuk mendanai serangkaian kegiatan teknis laboratorium dan pengujian lapangan yang bertujuan memastikan seluruh permohonan sarana penangkapan ikan dapat dilayani dengan standar kualitas yang ditetapkan. Dukungan biaya ini menjadi instrumen vital bagi Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) dalam mempertahankan kualitas layanan publik di sektor perikanan tangkap.

Secara operasional, terdapat tiga pilar kegiatan utama yang berkontribusi langsung terhadap capaian kinerja indikator ini dengan progres fisik yang sangat tinggi. Kegiatan tersebut meliputi Penerapan sistem manajemen laboratorium SNI ISO/IEC 17025:2017 dengan progres mencapai 99,10%, Pelaksanaan pengujian mesin dan sarana penangkapan ikan sebesar 98,81%, serta Pengujian sarana penangkapan ikan dengan kapal BBPI yang mencatatkan progres tertinggi di angka 99,53%. Sinergi antara pemeliharaan standar manajemen mutu laboratorium dan aktivitas pengujian teknis, baik di darat maupun di laut, memastikan proses validasi sarana penangkapan ikan berjalan secara komprehensif.

Hasil dari integrasi seluruh aktivitas penunjang tersebut menghasilkan Total Realisasi progres kegiatan sebesar 99,16% pada akhir periode. Tingginya penyelesaian progres fisik ini berbanding lurus dengan pencapaian IKU yang sangat memuaskan, di mana realisasi capaian kinerja akhirnya menyentuh angka 120,00. Analisis ini membuktikan bahwa manajemen kegiatan di bawah kode 2337.ADC.051 telah dilaksanakan secara efektif dan efisien, di mana penggunaan sumber daya yang ada mampu menghasilkan output layanan pengujian yang melampaui target yang ditetapkan.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 7 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. dominasi jenis pengujian dan ketergantungan pada klien tertentu menunjukkan bahwa permohonan masih terpusat pada uji mesin dan jaring dari perusahaan besar seperti PT Shaprindo Dinamika dan PT King Dragon Net, sementara partisipasi dari sektor pendidikan (seperti Poltek Pontianak) atau koperasi masih sangat minim. Hal ini mengindikasikan adanya kendala dalam jangkauan sosialisasi layanan pengujian kepada stakeholder yang lebih luas, sehingga sebaran pemohon belum merata secara nasional atau antar skala industri.
2. Dilihat dari sisi teknis dan operasional, pelaksanaan pengujian berdasarkan ISO 17025:2017 menuntut konsistensi tinggi dalam pemeliharaan dan kalibrasi alat. Kendala potensial yang sering dihadapi adalah waktu tunggu (turnaround time) pengujian yang mungkin terhambat jika terjadi penumpukan permohonan pada satu waktu tertentu, mengingat jumlah permohonan yang cukup banyak dari beberapa perusahaan (misal: PT Shaprindo dengan 4 permohonan). Jika kapasitas laboratorium tidak sebanding dengan fluktuasi jumlah permohonan, maka persentase permohonan yang *selesai* diuji tepat waktu bisa menjadi rapor merah bagi IKU ini. Selain itu, keterbatasan ruang lingkup akreditasi untuk parameter tertentu pada sarana penangkapan ikan baru dapat menyebabkan adanya permohonan yang tidak bisa dilayani sepenuhnya oleh BBPI.
3. aspek administrasi dan keberlanjutan menjadi poin krusial dalam pencapaian target 100%. Permasalahan muncul apabila terdapat permohonan yang diajukan namun tidak dapat ditindaklanjuti hingga tahap pengujian akibat ketidaklengkapan dokumen teknis dari pemohon atau spesifikasi sarana yang tidak sesuai dengan standar pengujian. Pengulangan permohonan dari perusahaan yang sama (seperti PT Arteria Daya Mulia dan PT Indoneptune Net) menunjukkan adanya kepercayaan, namun juga mengindikasikan bahwa basis pelanggan laboratorium BBPI masih bersifat "eksklusif". Tanpa adanya diversifikasi pemohon dan peningkatan efisiensi proses internal untuk memastikan setiap permohonan yang masuk langsung masuk ke meja uji, angka persentase capaian IKU ini akan rentan terhadap fluktuasi permintaan pasar yang tidak menentu.

IKU 8

Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi

Sertifikasi Produk Sarana Penangkapan Ikan adalah pemeliharaan, pengembangan dan sertifikasi penggunaan tanda SNI sesuai dengan ISO 17065:2012.

Permohonan sarana penangkapan ikan yang disertifikasi adalah permohonan yang diajukan oleh pihak ketiga untuk dilakukan sertifikasi sarana penangkapan ikan melalui lembaga sertifikasi produk BBPI

Perhitungan indikator IKU ini adalah Jumlah permohonan sarana penangkapan ikan yang disertifikasi dan disurveillance di laboratorium BBPI dibandingkan dengan jumlah permohonan sertifikasi dan surveillance sarana penangkapan ikan yang telah dilaksanakan selama 1 tahun.

Target dan Realisasi

Tabel 45. Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
50	50	150	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 3 permohonan (150%) dari target 1 permohonan (50%) dan capaian prosentasi 120%, dengan judul rekomendasi sebagai berikut :

1. 1 permohonan Sertifikasi ulang / Re-Sertifikasi Benang poliamida (PA) monofilament PT Arteria Daya Mulia
2. 1 permohonan surveilan produk Benang poliamida (PA) monofilament PT Arteria Daya Mulia
3. 1 permohonan surveilan produk Jaring poliamida (PA) monofilament PT Arteria Daya Mulia

Perbandingan dengan Tahun 2022 pada periode yang sama

Tabel 46. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	120,00	100,00	120,00

Berdasarkan data pada Tabel 46 mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 8 (Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi) hingga Triwulan IV Tahun 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan menunjukkan performa yang sangat optimal dan progresif. Pada tahun 2025, realisasi capaian tercatat sebesar 120,00, yang menandakan adanya peningkatan signifikan sebesar 20 poin dibandingkan dengan capaian tahun 2024 yang berada di angka 100,00. Angka realisasi 120,00 di tahun 2025 ini berhasil menyamai prestasi tertinggi yang pernah dicapai pada tahun 2023, menunjukkan kembalinya efisiensi layanan sertifikasi ke level maksimal setelah sempat melandai di tahun sebelumnya. Capaian yang melampaui target (di atas 100%) ini mengindikasikan bahwa proses sertifikasi sarana penangkapan ikan telah berjalan sangat efektif, di mana jumlah permohonan yang berhasil diselesaikan melampaui ekspektasi target tahunan yang ditetapkan. Hal ini mencerminkan komitmen Balai dalam menjamin standar kualitas sarana perikanan tangkap serta tingginya kesadaran *stakeholders* untuk mensertifikasi peralatan mereka guna memenuhi regulasi teknis.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 47. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 8 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120,00	-	-

Berdasarkan data pada Tabel mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 2 terhadap Target Menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) hingga Triwulan IV Tahun 2025 menunjukkan bahwa data capaian akumulatif yang dikontribusikan terhadap target jangka menengah Renstra belum dapat dibandingkan dikarenakan belum adanya penyesuaian target renstra terhadap perjanjian kerja tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan **tabel 10** bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 8 yang diusulkan antara lain :

Tabel 48. Kegiatan Realisasi Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	-
2	Februari	Rapat dengan PT Perintis Sarana Pancing Indonesia (PSPI) secara daring mengenai “Standardisasi, Pengujian dan Sertifikasi Produk Mata Pancing”
3	Maret	Inhouse Training Pengenalan Bahan Baku dan Proses Produksi Benang dan Jaring API
4	April	Uji laut mesin horizontal BBG Belanja peralatan dan perlengkapan tachometer mensupport peralatan uji mesin
5	Mei	Belanja perlengkapan sertifikat produk kesesuaian SNI
6	Juni	Persiapan rapat koordinasi dengan PT Arteria Daya MULia dalam rangka resertifikasi dan surveillance
7	Juli	Sertifikasi Ulang produk Benang PA Monofilamen Surveilan dan Perluasan ruang Lingkup sertifikasi produk Benang PA Multifilamen Surveilan dan Perluasan ruang Lingkup sertifikasi produk Jaring PA Monofilamen
8	Agustus	Knowledge Sharing ISO 17025: 2017
9	September	-

10	Oktober	Audit internal LSPro-ISO 17065
		Evaluasi laboratorium, akan dilaksanakan pembahasan dokumen mutu dalam rangka persiapan re akreditasi laboratorium
11	November	Tinjauan manajemen LSPro ISO 17065
12	Desember	Penyusunan laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi telah dilaksanakan.

52

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 49. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 8 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00%	50.386.000	50.386.000	50.269.768	99,77%	1,20

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Sarana Penangkapan Ikan yang Disertifikasi pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat impresif dengan nilai sebesar 120,00%. Pencapaian yang melampaui target ini didukung oleh penyerapan anggaran yang sangat optimal, di mana dari pagu anggaran dan target Rencana Operasional Kerja (ROK) sebesar Rp50.386.000, realisasi biaya yang dikeluarkan adalah sebesar Rp50.269.768. Hal ini merefleksikan persentase realisasi anggaran terhadap target ROK sebesar 99,77%, yang menunjukkan bahwa hampir seluruh alokasi dana telah dimanfaatkan secara efektif untuk mendukung proses sertifikasi sarana penangkapan ikan.

Ditinjau dari aspek produktivitas biaya, pengelolaan sumber daya untuk IKU ini mencatatkan nilai Efisiensi sebesar 1,20. Mengacu pada parameter keberhasilan di mana nilai efisiensi yang lebih besar atau sama dengan 1 menunjukkan tercapainya efisiensi, maka kinerja Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada indikator ini dikategorikan telah mencapai efisiensi. Keberhasilan mencapai angka 120% dengan penggunaan sumber daya finansial yang tetap berada di bawah target ROK membuktikan bahwa program sertifikasi tersebut dijalankan secara produktif, di mana setiap unit biaya yang dikeluarkan mampu menghasilkan output kinerja yang melebihi ekspektasi awal.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi adalah 2337.ADC.052. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 8 yaitu

Tabel 50. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Pemeliharaan akreditasi ISO 17065	100%	100%
2	Pemeliharaan ISO 17065	100%	99,63%
3	Penilaian kesesuaian syarat mutu	100%	99,97%
Total Realisasi			99,86%

Pencapaian kinerja IKU 8 didukung secara finansial melalui alokasi anggaran yang tertuang dalam RKAKL BBPI dengan kode pembiayaan 2337.ADC.052. Pembiayaan ini dialokasikan secara khusus untuk mendukung seluruh rangkaian kegiatan sertifikasi guna memastikan sarana penangkapan ikan memenuhi standar yang ditetapkan. Dengan dukungan anggaran sebesar Rp50.386.000, satuan kerja berhasil merealisasikan kegiatan dengan efisiensi biaya yang sangat baik, yaitu hanya menggunakan sebesar Rp50.269.768 atau setara dengan 99,77% dari target Rencana Operasional Kerja (ROK).

Secara operasional, terdapat tiga sub-kegiatan utama yang menjadi pilar penunjang keberhasilan indikator ini dengan progres fisik yang sangat tinggi. Kegiatan tersebut mencakup Pemeliharaan akreditasi ISO 17065 yang telah tuntas 100%, Pemeliharaan ISO 17065 dengan progres 99,63%, serta Penilaian kesesuaian syarat mutu yang mencapai progres 99,97%. Konsistensi dalam menjaga standar mutu internasional melalui pemeliharaan akreditasi ISO menjadi faktor kunci yang memastikan proses sertifikasi sarana penangkapan ikan memiliki kredibilitas yang diakui.

Hasil dari integrasi seluruh aktivitas tersebut tercermin pada Total Realisasi progres kegiatan sebesar 99,86% hingga akhir Triwulan IV 2025. Tingginya penyelesaian progres fisik ini berbanding lurus dengan capaian kinerja akhir yang sangat impresif, yaitu sebesar 120,00%. Berdasarkan analisis efisiensi, perbandingan antara capaian kinerja dengan realisasi anggaran menghasilkan nilai 1,20, yang menunjukkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah berhasil mengelola program kerja secara produktif dan efisien untuk mencapai target sertifikasi sarana perikanan tangkap.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 8 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. kurangnya diversifikasi klien dan ketergantungan yang sangat tinggi pada satu entitas bisnis. Berdasarkan data, seluruh aktivitas sertifikasi dan surveilan (3 permohonan) hanya berasal dari satu perusahaan, yaitu PT Arteria Daya Mulia. Hal ini menunjukkan bahwa kesadaran industri sarana penangkapan ikan nasional untuk melakukan sertifikasi produk berbasis ISO 17065:2012 masih sangat rendah. Kondisi ini menjadi kendala serius bagi keberlanjutan LSPro BBPI, karena jika klien tunggal tersebut berhenti melakukan produksi atau beralih ke lembaga sertifikasi lain, maka capaian IKU berisiko turun drastis hingga menyentuh angka nol.
2. Dari sisi operasional dan teknis, kendala yang dihadapi dalam proses sertifikasi produk jauh lebih kompleks dibandingkan pengujian laboratorium biasa. Sertifikasi menuntut kesiapan pemohon dalam menerapkan sistem manajemen mutu di level pabrik sesuai standar SNI. Banyak produsen sarana penangkapan ikan skala kecil dan menengah mungkin merasa biaya sertifikasi dan surveilan tidak sebanding dengan nilai tambah pasar yang mereka peroleh. Rendahnya jumlah permohonan baru (selain *re-sertifikasi* dan *surveillance*) mengindikasikan bahwa proses edukasi mengenai pentingnya tanda SNI pada alat penangkapan ikan belum menjangkau pasar secara luas, atau regulasi yang mewajibkan penerapan SNI pada sarana perikanan belum ditegakkan secara maksimal di lapangan.
3. Selain itu, terdapat potensi kendala administratif dan teknis pada proses surveilan yang menjadi komponen perhitungan IKU. Mengingat perhitungan IKU ini membandingkan jumlah yang disertifikasi/disurveilans dengan total permohonan yang masuk, maka ketidaksiapan pihak ketiga dalam menghadapi audit surveilan dapat menjadi penghambat. Jika pihak industri tidak mampu mempertahankan konsistensi mutu produknya sesuai ISO 17065:2012, permohonan sertifikasi bisa tertunda atau bahkan gagal diterbitkan. Hal ini diperparah jika ruang lingkup akreditasi LSPro BBPI masih terbatas pada komoditas tertentu saja (seperti benang poliamida), sehingga permintaan sertifikasi untuk jenis sarana penangkapan ikan lainnya tidak dapat diakomodasi, yang pada akhirnya membatasi pertumbuhan angka permohonan tahunan.

IKU 9

Persentase Kerjasama Yang Implementatif

Kerjasama yang implementatif adalah rencana aksi yang disusun untuk mendukung tercapainya kegiatan tugas dan fungsi BBPI.

Perhitungan indikator IKU ini adalah Persentase jumlah rencana aksi yang mendukung kegiatan tugas dan fungsi BBPI yang telah ditindaklanjuti dibandingkan dengan jumlah keseluruhan rencana aksi yang mendukung kegiatan tugas dan fungsi BBPI yang telah ditetapkan.

Target dan Realisasi

Tabel 50. Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
100	100	133,33	120

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 9 telah tercapai yaitu realisasi 4 kerjasama (133,33%) dari target 3 kerjasama (100%) dan capaian prosentasi 120%, sebagai berikut :

1. Pengujian rangka kawat alat penangkapan ikan bubu kotak rajungan dengan PT. Kabatama Raya
2. Pengujian horizontal diesel engine based gas di kapal penangkap ikan dengan PT. Kubota Indonesia
3. Penyediaan Alat/Peralatan pemadam kebakaran, jasa pengadaan dan perbaikan instalasi pemadam kebakaran dengan PT. Global Industri Servisindo
4. Peningkatan kualitas SDM perikanan kelautan dan pengelolaan melalui ilmu pengetahuan dan teknologi dengan sekolah perikanan dan universitas di indonesia

Perbandingan dengan Tahun 2025 pada periode yang sama

Tabel 51. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	120,00	100,00	120

Realisasi capaian IKU 9 pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 120, yang menunjukkan performa sangat baik karena berhasil melampaui target tahunan yang ditetapkan. Jika dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun-tahun sebelumnya, capaian tahun 2025 ini mengalami peningkatan signifikan sebesar 20 poin dari realisasi Triwulan IV 2024 yang berada di angka 100,00. Capaian ini juga berhasil mengembalikan performa organisasi ke level optimal sebagaimana yang pernah diraih pada Triwulan IV 2023, yang juga mencatatkan angka 120,00.

Sementara itu, dalam konteks perbandingan dengan rencana strategis, kerjasama yang implementatif ini merupakan rencana aksi nyata yang disusun secara sistematis untuk mendukung tercapainya tugas dan fungsi BBPI secara keseluruhan. Meskipun data target menengah dalam Renstra tidak dicantumkan secara eksplisit dalam tabel perbandingan tersebut, konsistensi realisasi yang berada pada rentang 100 hingga 120 selama tiga tahun terakhir membuktikan bahwa BBPI memiliki kapasitas yang stabil dalam membangun kemitraan strategis. Keberhasilan mencapai angka 120 pada akhir tahun 2025 mengindikasikan bahwa rencana aksi kerjasama yang disusun telah dieksekusi dengan efektif guna mendukung produktivitas balai di sektor perikanan tangkap.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 52. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 9 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120	-	-

Data pada Tabel 52 menunjukkan bahwa realisasi capaian sebesar **120** belum dapat dibandingkan secara formal dengan Target Menengah dalam Renstra (2025). Kondisi ini menyebabkan persentase perbandingan terhadap Renstra juga tidak dapat dihitung. Meskipun demikian, pencapaian angka 120 secara absolut merupakan indikator bahwa implementasi rencana aksi kerjasama untuk mendukung tugas dan fungsi BBPI telah berjalan melampaui standar kinerja tahunan yang ditetapkan.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 9 yang diusulkan antara lain :

Tabel 53. Kegiatan Realisasi Kerjasama yang implementatif

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Penyelenggaraan Kerja Sama Teknik Bidang Perikanan Tangkap dan Peningkatan Kompetensi Sumber Daya Manusia Bidang Perikanan Tangkap
2	Februari	Peningkatan Kompetensi Sumber Daya Manusia Bidang Perikanan Tangkap, Pemberdayaan Masyarakat dan Dukungan Penangkapan Ikan Terukur melalui Tri Darma Perguruan Tinggi
3	Maret	-
4	April	Penandatanganan PKS dengan PT Kubota Indonesia Bimtek SKN oleh DKP demak
		Proyek Kerjasama Pengujian Horizontal Diesel Engine Bosed Gas di kapal Penangkapan Ikan
5	Mei	Pendampingan, Pendidikan dan Pelatihan Perikanan Serta Kepelautan Penggunaan Kolam Renang Manunggal Jati untuk Kegiatan Basic Safety Training Fisheries (BSTF) Peningkatan Kompetensi Sumber Daya Manusia Bidang Perikanan Tangkap Melalui Tri Darma Perguruan Tinggi

6	Juni	Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Perikanan Kelautan dan Pengelolaan Perikanan Kelautan melalui Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
7	Juli	Peningkatan Kompetensi Sumber Daya Manusia Bidang Perikanan Tangkap Melalui Tri Darma Perguruan Tinggi
		Layanan Mandiri Payrol
8	Agustus	Penyediaan Alat / Peralatan Pemadam Kebakaran, Jasa Pengadaan dan Perbaikan Instalasi Pemadam Kebakaran
9	September	Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Perikanan Kelautan dan Pengelolaan Perikanan Kelautan melalui Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
		SKN BBPI Angkatan II untuk 20 nelayan Kota Semarang dan Kab. Demak
10	Oktober	Magang FPIK universitas hasanuddin
		Pelaksanaan pengujian rangka bubu rajungan PT. Kabatama Raya
		Perjanjian kerahasiaan produk pada pengujian mesin berbahan bakas gas PT Kubota Indonesia
		Magang FPIK universitas Riau
		Penyediaan alat/peralatan pemadam kebakaran PT Global Industri Servisindo
		Magang FPIK universitas jambi
11	November	Magang FPIK UNHAS, UNRI, UNJA
		Pelaksanaan pengujian rangka bubu rajungan PT. Kabatama Raya
		Perjanjian kerahasiaan produk pada pengujian mesin berbahan bakas gas PT Kubota Indonesia
		Magang FPIK universitas Riau
		Penyediaan alat/peralatan pemadam kebakaran PT Global Industri Servisindo
		Penjajakan Kerja Sama Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang dengan Dinas Tenaga Kerja Kota Semarang terkait Bimbingan Teknis Pengelasan dan Pembubutan untuk Tim Teknis Workshop
		Koordinasi via Zoom dengan Kampus Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto terkait Persiapan Magang di Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang
		Identifikasi Potensi Kerja Sama dengan BPISDKP untuk Mendukung Informasi di Sektor Perikanan Tangkap
12	Desember	Penyusunan laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Kerjasama yang implementatif telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 54. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 9 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120	32.190.000	32.190.000	32.037.175	99,53%	1,20

Realisasi capaian kinerja untuk IKU Jumlah Kerjasama yang Implementatif pada Triwulan IV 2025 menunjukkan hasil yang sangat baik dengan nilai sebesar 120. Pencapaian ini didukung oleh realisasi anggaran sebesar Rp32.037.175 dari target Rencana Operasional Kerja (ROK) sebesar Rp32.190.000, yang berarti persentase realisasi anggaran adalah 99,53%. Dengan membandingkan persentase capaian kinerja terhadap realisasi anggaran, diperoleh nilai efisiensi sebesar 1,20.

Sesuai dengan kriteria penilaian efisiensi, karena nilai efisiensi yang dihasilkan (1,20) lebih besar dari 1, maka penggunaan sumber daya untuk indikator kerjasama ini dinyatakan telah mencapai efisiensi. Hal ini membuktikan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) mampu mengoptimalkan alokasi biaya yang tersedia untuk menghasilkan jumlah kerjasama implementatif yang melampaui target. Keberhasilan ini mencerminkan pengelolaan anggaran yang sangat produktif, di mana setiap unit biaya yang dikeluarkan memberikan kontribusi maksimal terhadap pencapaian target strategis organisasi.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU kerjasama yang implementatif adalah 2337.ADC.051. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 9 yaitu

Tabel 50. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Pelaksanaan pelayanan teknis dan pengembangan kerjasama terkait inovasi pelayanan publik	100%	99,53%
Total Realisasi			99,53%

Pelaksanaan IKU 9 didukung secara finansial melalui alokasi anggaran dalam RKAKL BBPI dengan kode pembiayaan 2337.ADC.051. Pembiayaan ini dimanfaatkan secara strategis untuk mendanai berbagai aktivitas koordinasi dan operasional yang diperlukan dalam membangun kemitraan yang berdampak nyata bagi organisasi. Berdasarkan data efisiensi, dari target Rencana Operasional Kerja (ROK) sebesar Rp32.190.000, realisasi anggaran yang digunakan adalah Rp32.037.175 atau sekitar 99,53%.

Secara operasional, keberhasilan indikator ini ditopang oleh kegiatan utama yaitu Pelaksanaan pelayanan teknis dan pengembangan kerjasama terkait inovasi pelayanan publik. Kegiatan tersebut menunjukkan progres fisik yang sangat signifikan, mencapai 99,53% dari target 100% yang ditetapkan. Fokus pada inovasi pelayanan publik melalui jalur kerjasama memastikan bahwa kemitraan yang dibangun tidak hanya bersifat formalitas, tetapi benar-benar memberikan nilai tambah bagi peningkatan kualitas layanan di sektor perikanan tangkap.

Hasil dari integrasi program kerja dan dukungan anggaran tersebut tercermin pada capaian kinerja akhir yang sangat memuaskan, yakni sebesar 120. Angka ini melampaui target tahunan dan menunjukkan efisiensi penggunaan sumber daya sebesar 1,20. Analisis ini membuktikan bahwa program kerjasama di bawah kode 2337.ADC.051 telah dikelola secara produktif, di mana progres fisik yang tinggi berbanding lurus dengan pelampauan target kinerja organisasi pada akhir periode 2025.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 8 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Keselarasan kurikulum dengan kebutuhan industry perikanan yang terus berkembang sehingga perlu diperbarui secara berkala
2. Kesulitan dalam Integrasi Penelitian dengan Pengabdian Masyarakat dikarenakan penelitian yang dilakukan hanya berfokus pada teori sehingga penerapan hasil penelitian dalam pengabdian kepada masyarakat menjadi terhambat karena perbedaan konteks antara teori dan kenyataan di lapangan
3. Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat memerlukan sumber daya yang memadai, termasuk dana, fasilitas laboratorium, dan tenaga ahli sehingga membatasi efektivitas program

IKU 10

Persentase Peningkatan Kompetensi Nelayan

Peningkatan kompetensi nelayan adalah meningkatnya kompetensi nelayan setelah mengikuti bimbingan teknis.

Perhitungan indikator IKU ini adalah Persentase jumlah nelayan dengan nilai hasil post test >75 dibandingkan jumlah nelayan yang mengikuti bimbingan teknis.

Target dan Realisasi

Tabel 55. Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
78%	78%	86,32%	110,67

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 86,32% dari target 78% dan capaian prosentasi 110,67%, dengan rincian capaian sebagai berikut :

1. Bimtek SKN untuk 15 nelayan kota semarang tanggal 23-24 september 2025 sebanyak 20 nelayan
2. Bimtek SKN kab Demak Tahap II tanggal 21-22 Oktober 2025 sebanyak 35 nelayan
3. Bimtek SKN Kab. Sukamara tanggal 17-18 november 2025 sebanyak 40 nelayan

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 56. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	120,00	116,05	110,67

Peningkatan kompetensi nelayan dalam lingkup kinerja BBPI diukur secara objektif melalui efektivitas pelaksanaan bimbingan teknis. Indikator ini tidak hanya menghitung jumlah partisipan, melainkan fokus pada kualitas serapan materi yang dibuktikan dengan nilai *post-test* di atas 75. Dengan realisasi capaian sebesar **110,67** pada Triwulan IV 2025, hal ini menunjukkan bahwa jumlah nelayan yang berhasil melampaui ambang batas nilai kompetensi tersebut telah melebihi target minimal yang ditetapkan oleh organisasi.

Meskipun capaian saat ini (110,67) masih berada di atas target, terdapat tren penurunan jika dibandingkan dengan realisasi Triwulan IV 2023 yang mencapai **120,00** dan Triwulan IV 2024 sebesar **116,05**. Penurunan ini mengindikasikan bahwa meskipun sebagian besar nelayan masih mampu meraih nilai *post-test* >75, rasio kelulusan atau tingkat penguasaan materi yang sangat tinggi mulai mengalami tantangan. Hal ini dapat dipicu oleh peningkatan standar materi bimbingan teknis yang lebih kompleks atau variasi latar belakang peserta yang lebih beragam dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

Keberhasilan mempertahankan capaian di atas angka 100 tetap menjadi bukti bahwa program bimbingan teknis yang dijalankan memiliki dampak nyata dalam meningkatkan kapasitas SDM nelayan. Perhitungan yang membandingkan jumlah nelayan kompeten (nilai >75) terhadap total peserta bimtek memastikan bahwa setiap anggaran yang dikeluarkan untuk kegiatan edukasi memiliki *output* yang terukur. Untuk periode mendatang, evaluasi terhadap kurikulum bimtek dan metode pengajaran perlu diperkuat agar tren penurunan ini dapat diantisipasi dan dikembalikan ke level performa maksimal seperti pada tahun 2023.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 57. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 10 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
110,67	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara capaian Triwulan IV 2025 dengan target menengah dalam renstra tahun 2025 dikarenakan belum terakomodir dalam renstra 2025-2029.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Tidak dapat membandingkan dengan target Nasional.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 10 yang diusulkan antara lain :

Tabel 58. Kegiatan Realisasi Peningkatan kompetensi nelayan

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	-
2	Februari	Koordinasi dengan Dinas Kelautan Perikanan Demak dan Kota Semarang
3	Maret	-
4	April	Bimtek SKN dengan nelayan kab Demak
5	Mei	-
6	Juni	-
7	Juli	
8	Agustus	
9	September	SKN BBPI Angkatan II untuk 20 nelayan Kota Semarang dan Kab. Demak
	Oktober	Bimtek SKN Kabupaten Demak Angkatan II di BBPI
	November	Bimtek SKN Kab. Sukamara Prov. Kalimantan Tengah
		Bimbingan Teknis Kecakapan Nelayan Kab. Kupang
	Desember	Penyusunan laporan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Peningkatan kompetensi nelayan telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 59. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 10 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
110,67	-	-	-	-	-

Berdasarkan table diatas, menunjukkan bahwa tidak dapat dihitung nilai efisiensinya dikarenakan tidak didukung anggaran pada RKAKL BBPI TA. 2025.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Pencapaian kinerja IKU 10 pada tahun 2025 memiliki karakteristik operasional yang unik karena dikategorikan sebagai kegiatan yang tidak didukung anggaran pada RKAKL BBPI 2025. Hal ini menunjukkan bahwa rangkaian aktivitas bimbingan teknis, mulai dari penyusunan materi, pelaksanaan pengajaran, hingga evaluasi melalui *post-test*, dijalankan melalui optimalisasi sumber daya internal atau skema kemitraan yang tidak membebankan pagu anggaran belanja langsung pada tahun berjalan.

Meskipun dijalankan tanpa alokasi anggaran khusus, kegiatan ini terbukti tetap mampu menghasilkan output yang berkualitas dengan realisasi capaian sebesar 110,67 pada Triwulan IV 2025. Angka ini mencerminkan bahwa jumlah nelayan yang mampu meraih nilai *post-test* di atas 75 tetap melampaui target yang ditetapkan, meskipun trennya mengalami penurunan dibandingkan tahun 2023 (120,00) dan 2024 (116,05). Keberhasilan mempertahankan performa di atas 100% tanpa dukungan finansial langsung menunjukkan efektivitas manajerial dalam memanfaatkan aset dan instruktur internal BBPI secara produktif.

Secara keseluruhan, analisis ini membuktikan bahwa peningkatan kompetensi nelayan tetap menjadi prioritas fungsional BBPI yang dapat direalisasikan melalui inisiatif mandiri. Dengan membandingkan jumlah nelayan yang lulus ambang batas kompetensi terhadap total peserta bimbingan teknis, organisasi tetap mampu menjaga standar mutu SDM nelayan di tengah keterbatasan fiskal. Keberlanjutan tren positif ini pada periode mendatang akan sangat bergantung pada kemampuan Balai dalam mengelola kualitas pengajaran dan motivasi belajar nelayan tanpa bergantung pada pembiayaan eksternal yang besar.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 10 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2024, antara lain :

1. Kurangnya Pemahaman dan Kesadaran Tentang Pentingnya Kompetensi
2. Tantangan dalam Penguasaan Teknologi dan Teknik Baru
3. Keterbatasan Sumber Daya Manusia (SDM) yang Terlatih

IKU 11

Nilai Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi Balai Besar Penangkapan Ikan

Wilayah Bebas Korupsi adalah predikat yang diberikan kepada unit kerja yang memenuhi sebagian besar manajemen perubahan, penataan tata laksana, penataan sistem manajemen SDM, penguatan pengawasan dan penguatan akuntabilitas kinerja dan memenuhi indikator hasil WBK lebih atau sama dengan 75.

Formula perhitungan IKU ini adalah Jumlah nilai Capaian Pembangunan Zona Integritas menuju WBK, yang terdiri dari :

1. Komponen pengungkit 60% (pemenuhan 30%, reform 30%,)
2. Komponen Hasil 40% (birokrasi yang bersih dan akuntabel 22,5% dan pelayanan public yang prima 17,5%)

Kriteria WBK

1.

Memiliki nilai total (pengungkit dan hasil) minimal 75 dengan minimal nilai pengungkit adalah 40%. Bobot nilai per area pengungkit minimal 60% untuk semua area pengungkit.

2.

Memiliki nilai komponen hasil “Terwujudnya Pemerintah yang Bersih dan Bebas KKN” minimal 18,50, dengan nilai sub komponen Survei Persepsi Anti Korupsi minimal 13,5 dan sub komponen Persentasi TLHP minimal 5,0.

3.

Memiliki nilai komponen hasil “Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat” minimal 15

Proses pembangunan WBK dan WBBM difokuskan pada dua jenis komponen yang harus dibangun dalam Unit Kerja terpilih, yaitu

1. Komponen Pengungkit

Komponen pengungkit merupakan komponen yang menjadi faktor penentu pencapaian sasaran hasil pembangunan Zona Integritas menuju WBK dan WBBM. Terdapat 6 (enam) komponen pengungkit beserta bobot masing-masing, yaitu

a) Manajemen Perubahan (5%)

Manajemen perubahan bertujuan untuk mengubah secara sistematis dan konsisten mekanisme kerja, pola pikir, serta budaya kerja individu pada Unit Kerja yang dibangun, menjadi lebih baik sesuai dengan tujuan dan sasaran pembangunan Zona Integritas.

b) Penataan Tatalaksana (5%)

Penataan tatalaksana bertujuan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas sistem, proses, dan prosedur kerja yang jelas, efektif, efisien, dan terukur pada Zona Integritas menuju WBK dan WBBM.

c) Penataan Sistem Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM) Aparatur (15%)

Penataan sistem manajemen SDM aparatur bertujuan untuk meningkatkan profesionalisme SDM aparatur pada Zona Integritas Menuju WBK dan WBBM.

d) Penguatan Akuntabilitas (10%)

Akuntabilitas kinerja adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/ kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan dalam mencapai misi dan tujuan organisasi. Program ini bertujuan untuk meningkatkan kapasitas dan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

e) Penguatan Pengawasan (15%)

Penguatan pengawasan bertujuan untuk meningkatkan penyelenggaraan pemerintahan yang bersih dan bebas KKN pada Kementerian.

f) Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik (10%)

Peningkatan kualitas pelayanan publik merupakan suatu upaya untuk meningkatkan kualitas dan inovasi pelayanan publik pada Kementerian secara berkala sesuai kebutuhan dan harapan masyarakat. Disamping itu, peningkatan kualitas pelayanan publik dilakukan untuk membangun kepercayaan masyarakat terhadap penyelenggara pelayanan publik dalam rangka peningkatan kesejahteraan masyarakat dengan menjadikan keluhan masyarakat sebagai sarana untuk melakukan perbaikan pelayanan public

2. Komponen Hasil

Komponen hasil merupakan fokus pelaksanaan reformasi birokrasi dengan bobot penilaian 40%. Terdapat 2 (dua) komponen hasil, yaitu:

- 1) terwujudnya Pemerintahan yang Bersih dan Bebas Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (bobot 20%)
- 2) Terwujudnya Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik kepada Masyarakat (bobot 20%)

Target dan Realisasi

Tabel 61. Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
75,5	75,5	81,36	107,76

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 11 telah tercapai yaitu realisasi 81,36 dari target 75,5 dan capaian prosentasi 107,76%, dengan rincian penilaian sebagai berikut :

No	KOMPONEN	BOBOT	PENILAIAN MANDIRI
A. Pengungkit		50,80	84,66
I. Pemenuhan		26,78	89,28
1	Manajemen Perubahan	3.48	87,06
2	Penataan Tata Laksana	3.00	85,71
3	Penataan Sistem Manajemen SDM	4.75	95.05
4	Penguatan Akuntabilitas	5.00	100.00
5	Penguatan Pengawasan	6,19	82,53
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan	4,36	87,20

II. Reform		24,01	80,05
1	Manajemen Perubahan	2,92	73,00
2	Penataan Tata Laksana	2,84	81,00
3	Penataan Sistem Manajemen SDM	2,75	55,00
4	Penguatan Akuntabilitas	4,51	90,10
5	Penguatan Pengawasan	7,25	96,67
6	Peningkatan Kualitas Pelayanan	3,75	75,08
B. Hasil		30,56	76,40
1	Birokrasi yang Bersih dan Akuntabel	17,53	77,91
2	Pelayanan Publik Yang Prima	13,03	74,46
Jumlah		100	81,36

Perbandingan dengan Tahun 2022 pada periode yang sama

Tabel 62. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	100,04	100,34	107,76

Berdasarkan data pada Tabel 62 mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 11 (Nilai Penilaian Mandiri Pembangunan Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi) hingga Triwulan IV Tahun 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan menunjukkan tren peningkatan kualitas tata kelola yang sangat positif. Realisasi capaian pada tahun 2025 tercatat sebesar 107,76, yang merupakan angka tertinggi dalam tiga tahun terakhir. Jika dibandingkan dengan realisasi tahun 2023 sebesar 100,04 dan tahun 2024 sebesar 100,34, terdapat lonjakan signifikan yang menunjukkan penguatan komitmen seluruh jajaran balai dalam mengimplementasikan reformasi birokrasi dan budaya kerja anti-korupsi secara lebih masif.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 63. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 11 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
107,76	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara target menengah pada renstra 2025 dengan realisasi Triwulan IV 2025 dikarenakan tidak adanya target capaian pada Triwulan IV baik pada renstra maupun Tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Dalam rangka membandingkan realisasi capaian IKU 11 dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan unit pelaksana teknis lingkup DJPT eselon II yang setara yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 72. Perbandingan Realisasi
Capaian IKU 11 Triwulan IV 2023 BBPI dan PPS Nizam Zachman

IKU	Capaian TW IV BBPI	Capaian TW IV PPS NZ	Prosentase Perbandingan
PM WBK	107,76	120,00	89,80

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa Secara komparatif, PPS Nizam Zachman mencatatkan capaian yang lebih tinggi pada indikator yang sama, yaitu sebesar 120,00. Perbedaan nilai ini menghasilkan prosentase perbandingan sebesar 89,80% antara capaian BBPI terhadap standar yang diraih oleh PPS Nizam Zachman. Hal ini mengindikasikan bahwa meskipun BBPI memiliki performa yang solid, masih terdapat ruang akselerasi kinerja untuk dapat menyamai atau melampaui standar tertinggi yang dicapai oleh unit setara di tingkat nasional dalam lingkup DJPT.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 11 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 11 yang diusulkan antara lain :

Tabel 64. Kegiatan Realisasi Pembangunan Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Pembentukan Tim WBK 2025
2	Februari	Rapat monev capaian WBK 2025

3	Maret	-
4	April	Rapat monev kegiatan bulan Maret dan rencana kegiatan bulan mei
5	Mei	Rapat monev kegiatan bulan april dan rencana kegiatan bulan juni
6	Juni	Rapat monev kegiatan bulan mei dan rencana kegiatan bulan juli
7	Juli	Rapat monev kegiatan bulan Juni dan rencana kegiatan bulan Juli
8	Agustus	Rapat monev kegiatan bulan Juli dan rencana kegiatan bulan Agustus
9	September	Rapat monev kegiatan bulan Agustus dan rencana kegiatan bulan Oktober
10	Oktober	Rapat monev kegiatan bulan september dan rencana kegiatan bulan november
11	November	Rapat monev kegiatan bulan oktober dan rencana kegiatan bulan desember
12	Desember	Rapat penilaian mandiri WBK

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Pembangunan Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 65. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 11 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
107,76	-	-	-	-	-

Realisasi capaian kinerja untuk IKU PM WBK pada Triwulan IV 2025 menunjukkan performa yang melampaui target dasar dengan nilai sebesar 107,76. yang tidak didukung oleh alokasi anggaran spesifik dalam RKAKL BBPI 2025. Kondisi ini merefleksikan bahwa seluruh rangkaian kegiatan penilaian mandiri integritas dan reformasi birokrasi di lingkup BBPI dilaksanakan dengan mengandalkan optimalisasi sumber daya manusia dan fasilitas internal yang sudah tersedia.

Secara prinsip efisiensi, ketiadaan beban biaya langsung yang tercatat dalam DIPA untuk mencapai kinerja sebesar 107,76 menunjukkan tingkat efisiensi manajerial yang sangat tinggi. Meskipun nilai efisiensi secara matematis tidak dapat dihitung, keberhasilan organisasi dalam mempertahankan standar zona integritas nasional tanpa pengeluaran anggaran khusus membuktikan bahwa program PM WBK telah terinternalisasi menjadi budaya kerja rutin. Hal ini menunjukkan bahwa BBPI mampu menjalankan fungsi pengawasan dan tata kelola pemerintahan yang baik secara mandiri dan produktif di tengah keterbatasan dukungan finansial operasional.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Capaian kinerja PM WBK BBPI pada periode ini tercatat sebesar **107,76**. Angka ini menunjukkan bahwa program kerja yang dirancang untuk mendukung reformasi birokrasi dan pembangunan zona integritas telah berjalan dengan efektif, sehingga mampu melampaui target dasar kinerja organisasi.

Secara operasional, keberhasilan IKU ini ditopang oleh serangkaian kegiatan penilaian mandiri yang komprehensif di lingkup internal BBPI. Program penunjang tersebut melibatkan penguatan enam area perubahan, termasuk manajemen perubahan, penataan tata laksana, dan penguatan akuntabilitas kinerja. Dengan melakukan evaluasi berkala terhadap standar pelayanan dan integritas pegawai, BBPI memastikan bahwa setiap elemen dalam organisasi berkontribusi aktif dalam mempertahankan predikat WBK yang telah diraih, guna meningkatkan kepercayaan publik terhadap layanan perikanan tangkap.

Analisis terhadap standar nasional menunjukkan bahwa sinergi antar unit di lingkungan DJPT menjadi faktor penting dalam menjaga performa PM WBK. BBPI menggunakan capaian dari unit kerja eselon II lainnya sebagai tolok ukur atau *benchmark* untuk mengidentifikasi aspek-aspek yang masih memerlukan akselerasi, seperti efisiensi birokrasi atau inovasi pelayanan publik. Dengan realisasi yang sudah mencapai 107,76, fokus kegiatan ke depan diperkirakan akan bergeser pada penguatan dokumentasi dan bukti dukung yang lebih solid agar persentase perbandingan terhadap standar nasional dapat terus ditingkatkan mendekati angka 120,00.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 67 menunjukkan bahwa BBPI telah berhasil dalam mencapai target IKU 11, hal ini dikarenakan

1. komitmen yang kuat dari pimpinan dan seluruh jajaran di instansi terkait untuk merubah pola pikir dan budaya kerja yang berorientasi pada nilai-nilai integritas dan anti-korupsi di seluruh lini organisasi.
2. peningkatan efisiensi dalam pengambilan keputusan, pengurangan waktu yang dibutuhkan untuk proses administratif, serta adanya transparansi dalam prosedur yang diterapkan
3. adanya sistem pengelolaan SDM yang profesional, berbasis kompetensi, dan bebas dari praktik KKN (Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme)
4. transparansi yang tinggi dalam penggunaan anggaran, pelaksanaan kegiatan, serta penilaian kinerja yang berbasis pada hasil yang jelas
5. meningkatnya partisipasi publik dalam mengawasi kinerja pemerintah serta adanya tindakan tegas terhadap pelanggaran
6. peningkatan kualitas pelayanan publik tercermin pada terciptanya pelayanan yang lebih efisien, efektif, dan transparan

IKU 12

Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja

Jumlah rekomendasi hasil pengawasan Inspektorat Jenderal kepada Balai Besar Penangkapan Ikan berdasarkan LHP (terbatas pada LHP Audit, Reviu dan Evaluasi baik bentuk surat maupun bab) yang terbit pada Triwulan IV Tahun 2024 s.d. Triwulan III Tahun 2025 yang telah ditindaklanjuti

Perhitungan indicator IKU ini adalah Jumlah rekomendasi dari LHP Inspektorat Jenderal KKP yang telah ditindaklanjuti oleh BBPI terhadap seluruh jumlah rekomendasi dari LHP Inspektorat Jenderal yang diberikan kepada BBPI

Target dan Realisasi

Tabel 66. Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
85	85	100	117,65

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 100 dari target 85 dan capaian prosentasi 117,65%.

Perbandingan dengan Tahun 2025 pada periode yang sama

Tabel 67. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	120,00	116,66	117,65

Berdasarkan data pada Tabel 67 mengenai perbandingan realisasi capaian IKU 12 (Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja) hingga Triwulan IV Tahun 2025, Balai Besar Penangkapan Ikan menunjukkan konsistensi kinerja yang sangat baik dalam kategori di atas target standar. Realisasi pada tahun 2025 tercatat sebesar 117,65, yang menunjukkan sedikit peningkatan dibandingkan capaian tahun 2024 yang berada di angka 116,66. Meskipun angka ini belum menyamai capaian tertinggi pada tahun 2023 yang mencapai 120,00, tren positif dari tahun 2024 ke 2025 membuktikan adanya komitmen berkelanjutan dalam menindaklanjuti rekomendasi pengawasan untuk perbaikan internal.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 68. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 12 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
117,65%	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara target menengah pada renstra dengan realisasi Triwulan IV 2025 dikarenakan tidak adanya target capaian pada Triwulan IV baik pada renstra maupun Tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 69. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja	117,65%	112,74%	104,67%

Capaian kinerja BBPI pada Triwulan IV menunjukkan angka sebesar 117,65%, yang mana secara signifikan melampaui realisasi dari PPS Nizam Zachman yang berada di angka 112,74%. Perbandingan ini menghasilkan rasio efektivitas sebesar 104,67%, mengindikasikan bahwa BBPI memiliki keunggulan dalam kecepatan dan ketepatan menindaklanjuti rekomendasi hasil pengawasan Inspektorat Jenderal. Hal ini mencerminkan komitmen yang kuat dari manajemen BBPI dalam merespons Laporan Hasil Pemeriksaan (LHP), baik dalam bentuk audit, revidi, maupun evaluasi yang diterbitkan sepanjang periode Triwulan IV 2024 hingga Triwulan III 2025, guna memastikan perbaikan tata kelola internal berjalan sesuai standar.

Tingginya realisasi di atas 100% ini menunjukkan bahwa BBPI tidak hanya sekadar menggugurkan kewajiban administratif, tetapi juga berhasil mengoptimalkan pemanfaatan rekomendasi tersebut sebagai instrumen perbaikan kinerja yang nyata. Keberhasilan ini didorong oleh koordinasi yang intensif dalam menyelesaikan setiap butir rekomendasi dari Inspektorat Jenderal sebelum batas waktu yang ditentukan. Dengan capaian yang lebih unggul dibandingkan PPS NZ, BBPI dapat dijadikan rujukan dalam efektivitas tindak lanjut pengawasan, di mana setiap temuan diubah menjadi peluang peningkatan kualitas layanan dan operasional di sektor penangkapan ikan

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 73 menunjukkan bahwa target telah tercapai, keberhasilan capaian IKU ini dikarenakan adanya komitmen pimpinan, tim kerja BBPI dan tim pengelola keuangan untuk menindaklanjuti hasil pengawasan itjen walaupun belum seluruhnya ditindaklanjuti.

Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 12 yang diusulkan antara lain :

Tabel 70. Kegiatan Realisasi Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rapat Monev capaian IKU Triwulan IIV 2024
2	Februari	Rapat monev kegiatan bulan januari dan rencana kegiatan bulan maret
3	Maret	Rapat monev kegiatan bulan februari dan rencana kegiatan bulan april

4	April	Rapat monev kegiatan bulan Maret dan rencana kegiatan bulan mei
5	Mei	Rapat monev kegiatan bulan april dan rencana kegiatan bulan juni
6	Juni	Rapat monev kegiatan bulan mei dan rencana kegiatan bulan juli
7	Juli	Rapat monev kegiatan bulan Juni dan rencana kegiatan bulan Juli
8	Agustus	Rapat monev kegiatan bulan Juli dan rencana kegiatan bulan Agustus
9	September	Rapat monev kegiatan bulan Agustus dan rencana kegiatan bulan Oktober
10	Oktober	Rapat monev kegiatan bulan september dan rencana kegiatan bulan november
11	November	Rapat monev kegiatan bulan oktober dan rencana kegiatan bulan desember
12	desember	Rapat monev kegiatan bulan november dan desember

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 71. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 12 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
117,65%	-	-	-	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dihitung efisiensi pemanfaatan sumberdaya pada IKU 12 dikarenakan tidak didukung anggaran yang melekat pada RKAKL BBPI TA.2025.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Untuk menunjang dan mempertahankan capaian IKU Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan Yang Dimanfaatkan Untuk Perbaikan Kinerja, BBPI perlu mengimplementasikan program "Akselerasi Tindak Lanjut Terintegrasi". Program ini difokuskan pada penguatan sistem monitoring internal yang secara spesifik mengawal setiap butir rekomendasi dari LHP

Audit, Reviu, dan Evaluasi sejak dokumen tersebut diterbitkan. Kegiatan utama dalam program ini mencakup pembentukan *Task Force* percepatan tindak lanjut yang bertugas melakukan bedah LHP secara berkala setiap bulan, guna memastikan bahwa kendala administratif maupun teknis dalam pemenuhan rekomendasi dapat segera diatasi sebelum memasuki batas waktu pelaporan di tiap triwulan.

Selain itu, kegiatan "Workshop Evaluasi dan Sinkronisasi Rekomendasi" secara kuartalan menjadi krusial untuk memastikan bahwa tindak lanjut yang dilakukan bukan hanya sekadar formalitas dokumen, melainkan benar-benar berdampak pada perbaikan kinerja organisasi. Melalui kegiatan ini, setiap unit kerja di bawah BBPI diwajibkan memaparkan implementasi nyata dari rekomendasi yang telah dijalankan, sehingga tercipta budaya kerja yang adaptif terhadap koreksi dari Inspektorat Jenderal. Dengan mengintegrasikan sistem pelaporan digital yang mampu melacak status *progress* setiap rekomendasi secara *real-time* dari TW IV 2024 hingga TW III 2025, BBPI dapat menjamin konsistensi capaian di atas target dan memastikan seluruh LHP telah ditindaklanjuti secara tuntas dan berkualitas.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 11 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. pihak yang harus bertanggung jawab untuk menindaklanjuti temuan audit tidak memiliki komitmen atau kesadaran yang cukup terhadap pentingnya perbaikan kinerja disebabkan oleh kurangnya dukungan manajerial
2. Keterbatasan Sumber Daya dalam mengimplementasikan rekomendasi audit yang membutuhkan sumber daya yang memadai
3. perbaikan kinerja berdasarkan hasil audit mungkin tidak menjadi prioritas utama bagi pihak yang bertanggung jawab, dikarenakan masalah lain yang lebih mendesak

IKU 13

Nilai PM SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan

Indikator Penilaian Mandiri SAKIP adalah indikator yang mengukur implementasi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah melalui penilaian mandiri dengan aspek penilaian antara lain perencanaan kinerja, pengukuran kinerja, pelaporan kinerja dan evaluasi kinerja.

Nilai PM SAKIP (nama satker) dihitung berdasarkan Permen PAN dan RB Nomor 88 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi atas Implementasi SAKIP. Terdapat 4 aspek penilaian di dalam evaluasi atas implementasi SAKIP, yakni perencanaan kinerja (30%), pengukuran kinerja (30%), pelaporan kinerja (15%), dan evaluasi kinerja (25%). Nilai PM SAKIP merupakan ukuran perkembangan implementasi SAKIP di Balai Besar Penangkapan Ikan.

Target dan Realisasi

Tabel 72. Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
88	88	89	101,14

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 89 dari target 88 dan capaian prosentasi 101,14%, dengan rincian realisasi sebagai berikut :

No	Komponen	Bobot	Nilai
1	Perencanaan kinerja	30	24,60
2	Pengukuran kinerja	30	27,60
3	Pelaporan kinerja	15	13,80
4	Evaluasi akuntabilitas kinerja internal	25	23,00
		100	89,00

Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 73. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	-	-	101,14

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan realisasi capaian pada Triwulan IV tahun 2025 dengan capaian realisasi tahun-tahun sebelumnya dikarenakan merupakan IKU baru di tahun 2025.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 74. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 13 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
101,14%	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara target menengah pada renstra 2025 dengan realisasi Triwulan IV 2025 dikarenakan tidak adanya target capaian pada Triwulan IV baik pada renstra maupun Tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 69. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Nilai PM SAKIP	101,14%	100,45%	100,68%

Realisasi Nilai PM SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV menunjukkan angka sebesar 101,14%, yang menunjukkan performa sedikit lebih unggul dibandingkan dengan PPS Nizam Zachman yang mencatatkan realisasi sebesar 100,45%. Perbandingan capaian antara kedua instansi yang setara di tingkat Eselon II ini menghasilkan rasio efektivitas sebesar 100,68%. Hal ini mengindikasikan bahwa BBPI telah berhasil mengimplementasikan sistem akuntabilitas kinerja dengan sangat baik, melampaui standar nasional yang direpresentasikan oleh unit pelaksana teknis pembanding dalam lingkup Ditjen Perikanan Tangkap. Dengan nilai yang melampaui 100%, BBPI membuktikan konsistensinya dalam menyelaraskan antara target yang direncanakan dengan realisasi di lapangan, serta menunjukkan kualitas pelaporan dan evaluasi internal yang akurat. Tingginya Nilai PM SAKIP ini menjadi bukti nyata perkembangan implementasi akuntabilitas yang berkelanjutan di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan dalam mendukung transparansi kinerja instansi pemerintah.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 13 yang diusulkan antara lain :

Tabel 75. Kegiatan Realisasi Rekonsiliasi kinerja BBPI

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rapat Monev capaian IKU Triwulan IIV 2024
2	Februari	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan januari 2025
3	Maret	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan february 2025
4	April	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan maret 2025
5	Mei	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan april 2025
6	Juni	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan mei 2025
7	Juli	Rapat monev kegiatan bulan Juni dan rencana kegiatan bulan Juli
8	Agustus	Rapat monev kegiatan bulan Juli dan rencana kegiatan bulan Agustus
9	September	Rapat monev kegiatan bulan Agustus dan rencana kegiatan bulan Oktober

10	Oktober	Rapat moneyv kegiatan bulan september dan rencana kegiatan bulan november
		Penilaian SAKIP lingkup DJPT
11	November	Rapat moneyv kegiatan bulan oktober dan rencana kegiatan bulan desember
12	Desember	Rapat moneyv kegiatan bulan november dan desember

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Rekonsiliasi kinerja BBPI telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 76. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 13 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
101,14	9.600.000	9.600.000	9.366.038	97,56	1,03

Capaian kinerja Nilai PM SAKIP pada Triwulan IV 2025 menunjukkan tingkat efisiensi yang sangat positif dengan nilai indeks efisiensi sebesar 1,03. Hal ini didasari oleh realisasi capaian kinerja yang mencapai angka 101,14, sementara penyerapan anggaran yang digunakan justru berada di bawah pagu yang ditetapkan. Dari total Anggaran dan Target ROK sebesar Rp9.600.000, realisasi keuangan yang digunakan hanya sebesar Rp9.366.038 atau setara dengan 97,56% dari target ROK. Data ini membuktikan bahwa unit kerja mampu melampaui target kinerja akuntabilitas meskipun penggunaan sumber daya finansial belum terserap sepenuhnya.

Keberhasilan mencapai nilai efisiensi di atas angka satu (1) menandakan adanya optimalisasi dalam setiap proses penilaian mandiri SAKIP, mulai dari aspek perencanaan hingga evaluasi kinerja. Dengan penghematan anggaran sebesar kurang lebih 2,44% dari total pagu, instansi tetap mampu meningkatkan kualitas implementasi akuntabilitas melebihi standar yang ditentukan. Hal ini menunjukkan bahwa strategi manajerial yang diterapkan dalam pengawalan indikator SAKIP berjalan efektif, di mana efisiensi biaya tidak menghalangi produktivitas maupun akurasi pelaporan kinerja organisasi.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Rekonsiliasi kinerja BBPI adalah 2342.EBD. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 13 yaitu

Tabel 77. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Penyusunan Rencana dan Anggaran BBPI	100%	96,43%
2	Penyusunan dan Input Data Pelaporan Berbasis Web Lingkup BBPI	100%	99,37%
Total Realisasi			97,90%

Program penunjang kinerja untuk IKU Nilai PM SAKIP didukung sepenuhnya oleh anggaran RKAKL BBPI tahun 2025 dengan kode pembiayaan 2342.EBD. Pembiayaan ini dialokasikan secara strategis untuk pelaksanaan kegiatan yang bersifat administratif dan manajerial guna memastikan setiap aspek penilaian SAKIP mulai dari perencanaan hingga evaluasi dapat terdokumentasi dan terukur dengan baik. Hal ini sejalan dengan target organisasi untuk mempertahankan akuntabilitas kinerja di lingkungan Balai Besar Penangkapan Ikan.

Secara teknis, terdapat dua kegiatan utama yang menjadi pilar pencapaian IKU ini sebagaimana tercantum dalam Tabel 77. Kegiatan pertama adalah Penyusunan Rencana dan Anggaran BBPI yang mencapai progres 96,43% dari target 100%. Kegiatan kedua, yang memiliki peran krusial dalam digitalisasi data, adalah Penyusunan dan Input Data Pelaporan Berbasis Web Lingkup BBPI dengan capaian progres yang sangat tinggi, yaitu 99,37%. Integrasi kedua kegiatan ini memastikan bahwa data kinerja tidak hanya disusun secara manual, tetapi juga diinput ke dalam sistem informasi untuk transparansi pelaporan.

Secara keseluruhan, total realisasi dari program penunjang ini mencapai 97,90% pada akhir Triwulan IV 2025. Tingginya progres kegiatan ini berbanding lurus dengan efisiensi anggaran yang ditunjukkan pada Tabel 76, di mana realisasi keuangan hanya sebesar 97,56% namun mampu menghasilkan indeks efisiensi sebesar 1,03. Dengan demikian, program 2342.EBD terbukti efektif dalam mendukung BBPI melampaui standar nasional.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 13 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Kurangnya Koordinasi Antar tim kerja dalam pengelolaan kinerja
2. Tantangan dalam Menyusun Rencana yang Realistis dari segi anggaran maupun sumber daya manusia yang menyebabkan kesulitan dalam mencapai kesesuaian dengan tujuan yang telah ditetapkan
3. Keterbatasan sumber daya (anggaran, waktu, tenaga kerja) menjadi kendala besar dalam pencapaian target
4. perubahan kebijakan pemerintah atau situasi ekonomi yang tidak stabil, juga dapat mempengaruhi kelancaran evaluasi dan pelaksanaan kinerja, yang dapat berdampak pada hasil evaluasi kinerja

Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara Balai Besar Penangkapan Ikan

Profesionalitas adalah kualitas para anggota profesi terhadap profesinya serta derajat pengetahuan dan keahlian yang mereka miliki untuk melakukan tugas-tugasnya.

Indeks Profesionalitas ASN adalah ukuran statistic yang menggambarkan kualitas ASN berdasarkan kesesuaian kualifikasi, kompetensi, kinerja dan kedisiplinan pegawai ASN dalam melaksanakan tugas jabatan (Permen PAN dan RB Nomor 38 Tahun 2018).

Nilai Indeks Profesionalitas ASN merupakan gambaran kualitas profesionalitas ASN KKP yang diukur setiap tahun oleh Biro SDMA, Sekretariat Jenderal dengan mengacu pada Peraturan Menteri PAN dan RB No. 38 Tahun 2018 tentang Peraturan Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara.

Nilai diukur setiap tahun dengan menggunakan 4 (empat) dimensi, meliputi :

1. Kualifikasi

Kualifikasi diukur dari indikator riwayat pendidikan formal terakhir yang telah dicapai, meliputi :

- a. Pendidikan S-3 (Strata-Tiga);
- b. Pendidikan S-2 (Strata-Dua);
- c. Pendidikan S-1 (Strata-Satu) /D-4 (Diploma-Empat);
- d. Pendidikan D-3 (Diploma-Tiga);
- e. Pendidikan D-1 (Diploma-Satu) /D-1 (Diploma-Satu)/ SLTA Sederajat; dan
- f. Pendidikan di bawah SLTA

Formula pengukuran:

Tabel 77. Formula Pengukuran Dimensi Kualifikasi

Nilai	Nama Kualifikasi	Perhitungan	Nilai Kualifikasi	Nilai Bobot 25%
5	Pendidikan S3	$5/5 \times 100\%$	100	25
4	Pendidikan S2	$4/5 \times 100\%$	80	20
3	Pendidikan S1	$3/5 \times 100\%$	60	15
2	Pendidikan D3	$2/5 \times 100\%$	40	10
1	Pendidikan D2/D1/SMA	$1/5 \times 100\%$	20	5

2. Kompetensi

Diukur dari indikator riwayat pengembangan kompetensi yang telah dilaksanakan yang meliputi: Diklat Kepemimpinan, Diklat Fungsional; Diklat Teknis; dan Seminar/Workshop/Konferensi/Setara

Formula pengukuran:

Tabel 78. Formula Pengukuran Dimensi Kompetensi

Nilai	Nama Kualifikasi	Perhitungan	Nilai Kualifikasi	Nilai Bobot 25%
Diklat Struktural				
1	Pernah ikut Diklat PIM pada levelnya	$1/1 \times 100\%$	100	40
0	Tidak pernah ikut Diklat PIM pada levelnya	$0/1 \times 100\%$	0	0
Diklat Fungsional				
1	Pernah ikut Diklat Fungsional pada levelnya	$1/1 \times 100\%$	100	40
0	Tidak pernah ikut Diklat Fungsional pada levelnya	$0/1 \times 100\%$	0	0

Diklat 20 JP			
Pernah ikut Diklat pada levelnya	1/1 x 100%	100	40
Tidak pernah ikut Diklat pada levelnya	0/1 x 100%	0	0
Seminar			
Pernah ikut Seminar pada levelnya	1/1 x 100%	100	40
Tidak pernah ikut Seminar pada levelnya	0/1 x 100%	0	0
Total Mengikuti Kompetensi		400/4 = 100	160/4 = 40

3. Kinerja

Diukur dari indikator penilaian prestasi kerja PNS, yang meliputi:

- Sasaran Kerja Pegawai (SKP); dan
- Perilaku kerja

Formula pengukuran:

Tabel 79. Formula Pengukuran Dimensi Kinerja

No	Keterangan Nilai SKP	Nilai SKP	Nilai Bobot 30%
1	Sangat Baik	91 – keatas	Nilai SKP x 30%
2	Baik	76 s.d 90	Nilai SKP x 30%
3	Cukup	61 s.d 75	Nilai SKP x 30%
4	Kurang	51 s.d 60	Nilai SKP x 30%
5	Buruk	50 s.d kebawah	Nilai SKP x 30%

4. Disiplin

Diukur dari indikator riwayat penjatuan hukuman disiplin yang pernah dialami yang meliputi:

- Tidak pernah dijatuhi hukuman disiplin; dan
- Pernah dijatuhi hukuman disiplin (ringan, sedang, berat)

Formula pengukuran:

Tabel 80. Formula Pengukuran Dimensi Disiplin

Nilai	Nama Hukuman Disiplin	Perhitungan Hukuman Disiplin	Nilai Hukuman Disiplin	Nilai Bobot 5%
0	Tidak pernah mendapatkan hukuman disiplin	$4/4 \times 100\%$	100	5
R	Pernah mendapatkan hukuman disiplin Tingkat Ringan	$3/4 \times 100\%$	75	3,75
S	Pernah mendapatkan hukuman disiplin Tingkat Sedang	$2/4 \times 100\%$	50	2,50
B	Pernah mendapatkan hukuman disiplin Tingkat Berat	$1/4 \times 100\%$	25	1,25

Sumber data pengukuran Indeks Profesionalitas ASN dapat diperoleh dari beberapa sumber yang tervalidasi meliputi :

1. Kualifikasi

dihitung dari kondisi pendidikan terkini dari pegawai dengan ketentuan sesuai SK Pangkat Terakhir atau SK Pencantuman Gelar yang sudah diupdate pada aplikasi SIMPEG Online KKP

2. Kompetensi

diolah datanya dari aplikasi SIMPEG Online KKP dengan ketentuan sebagai berikut:

- Diklatpim, sesuai dengan level terakhirnya, misalkan Pejabat Eselon IV Tidak Pernah melaksanakan Diklatpim Tingkat IV maka pegawai tersebut nilainya 0;
- Diklat Fungsional, Diklat 20 JP dan Seminar dihitung sejak 5 tahun terakhir, apabila dalam kurun waktu tersebut Pernah melaksanakan diklat dan seminar maka nilai kompetensi pegawai tersebut yaitu 1

3. Kinerja

diolah datanya dari aplikasi Penilaian Prestasi Kerja Online KKP dan di kolaborasikan dengan database kepegawaian (SIMPEG Online KKP);

4. Disiplin

diolah datanya dari aplikasi SIMPEG Online KKP dengan ketentuan diambil yang tidak pernah/pernah dijatuhi hukuman disiplin dan diupdate pada aplikasi SIMPEG

Bobot penilaian dimensi Indeks Profesionalitas ASN terdiri atas :

- Kualifikasi memiliki bobot 25 % (dua puluh lima persen);
- Kompetensi memiliki bobot 40 % (empat puluh persen);
- Kinerja memiliki bobot 30 % (empat puluh persen); dan
- Disiplin memiliki bobot 5 % (lima persen)

Capaian Indeks Profesionalitas ASN BBPI diperoleh dari rata-rata nilai indeks profesionalitas dengan rumus sebagai berikut

$$\text{IP ASN BBPI} = \text{Nilai Kualifikasi} + \text{Nilai Kompetensi} + \text{Nilai Kinerja} + \text{Nilai Disiplin}$$

Berdasarkan hasil perhitungan Indeks Profesionalitas ASN, dilakukan pengkategorian tingkat Profesionalitas ASN sebagai berikut:

- Nilai 91 - 100 berkategori Sangat Tinggi (Sangat Profesional);
- Nilai 81 - 90 berkategori Tinggi (Cenderung Profesional);
- Nilai 71 - 80 berkategori Sedang (Rentan Tidak Profesional);
- Nilai 61 - 70 berkategori Rendah (Cenderung tidak profesional);
- Nilai 0 - 60 berkategori Sangat Rendah (sangat tidak profesional)

Target dan Realisasi

Tabel 81. Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
87	87	88,42	101,63

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 14 telah tercapai yaitu realisasi 88,42 dari target 87 dan capaian prosentasi 101,63%, dengan rincian realisasi sebagai berikut:

Tabel 98. Rincian Nilai IP ASN BBPI Triwulan IV 2025

No	Indikator	Nilai	Bobot	NA
1	Kualifikasi	22,89	25	91,56
2	Kompetensi	33,85	40	84,63
3	Kinerja	26,69	30	88,97
4	Disiplin	100,00	5	100,00
Nilai Total				88,42

Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 82. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	100,90	102,38	101,63

Realisasi capaian Indeks Profesionalitas ASN pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 101,63. Jika dibandingkan dengan tren historis, indikator ini menunjukkan fluktuasi yang dinamis namun tetap berada di atas target dasar (100). Pada periode Triwulan IV 2023, realisasi berada di angka 100,90, yang kemudian mengalami peningkatan signifikan pada Triwulan IV 2024 menjadi 102,38. Meskipun terdapat sedikit penurunan sebesar 0,75 poin dari tahun 2024 ke 2025, capaian tahun ini masih jauh lebih baik dibandingkan performa dua tahun lalu, yang mencerminkan konsistensi BBPI dalam menjaga kualitas SDM sesuai standar Permen PAN dan RB Nomor 38 Tahun 2018.

Penilaian ini sangat krusial karena mengukur profil ASN berdasarkan empat dimensi utama: kualifikasi pendidikan, kompetensi melalui pengembangan diri, pencapaian kinerja, dan tingkat kedisiplinan pegawai. Fluktuasi nilai dari tahun ke tahun, seperti yang terlihat pada data 2023 hingga 2025, umumnya dipengaruhi oleh perubahan komposisi pegawai, penyelesaian pelatihan fungsional, serta pemutakhiran data kinerja individu. Keberhasilan mempertahankan angka di atas 101 pada tahun 2025 menunjukkan bahwa sistem manajemen talenta di BBPI

tetap berjalan efektif dalam mendukung profesionalitas aparatur meski dalam kondisi organisasi yang dinamis.

Secara keseluruhan, tren tiga tahun terakhir (2023–2025) menggambarkan grafik pertumbuhan yang positif bagi profesionalitas ASN di BBPI. Data menunjukkan bahwa instansi telah berhasil membangun fondasi yang kuat sejak tahun 2023 untuk memastikan setiap pegawai memiliki kompetensi dan disiplin yang relevan dengan tugas jabatannya. Dengan rata-rata capaian di atas 101,6, BBPI memiliki modalitas yang sangat baik dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang berkelas dunia melalui peningkatan berkelanjutan pada aspek kualifikasi dan kinerja pegawainya

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 83. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 14 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
102,2	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara capaian Triwulan IV 2025 dengan target menengah dalam renstra tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 69. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Indeks Profesionalitas ASN	102,2%	91,97%	111,12%

Capaian Indeks Profesionalitas ASN di Balai Besar Penangkapan Ikan pada Triwulan IV menunjukkan angka sebesar 102,2%. Jika dibandingkan dengan realisasi dari Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Nizam Zachman yang berada pada angka 91,97%, performa BBPI terlihat jauh lebih unggul. Perbandingan ini menghasilkan rasio efektivitas sebesar 111,12%, yang menandakan bahwa BBPI memiliki keunggulan kompetitif yang signifikan dalam mengelola kualitas sumber daya manusianya dibandingkan unit kerja setingkat eselon II lainnya di lingkup Ditjen Perikanan Tangkap.

Tingginya realisasi BBPI dibandingkan PPS NZ mencerminkan keberhasilan instansi dalam memenuhi empat dimensi utama profesionalitas ASN, yaitu kualifikasi, kompetensi, kinerja, dan kedisiplinan. Angka 102,2% menunjukkan bahwa mayoritas pegawai di BBPI tidak hanya memenuhi standar dasar, tetapi juga proaktif dalam pengembangan kompetensi dan menjaga tingkat kedisiplinan yang tinggi. Sebaliknya, realisasi PPS NZ yang masih di bawah 100% mengindikasikan adanya ruang perbaikan yang besar pada unit pembanding tersebut, sementara BBPI telah berhasil melampaui standar nasional yang ditetapkan.

Keunggulan ini juga didukung oleh konsistensi capaian BBPI selama tiga tahun terakhir yang selalu berada di atas angka 100, yaitu 100,90 pada tahun 2023 dan 102,38 pada tahun 2024. Dengan mempertahankan tren di atas 102% pada Triwulan IV 2025, BBPI membuktikan bahwa sistem manajemen talenta dan pembinaan aparatur di lingkungannya berjalan secara efektif dan berkelanjutan. Hal ini memposisikan BBPI sebagai salah satu rujukan utama dalam implementasi profesionalitas ASN di lingkup Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 14 yang diusulkan antara lain :

Tabel 84. Kegiatan Realisasi Nilai Indeks Profesionalitas ASN BBPI

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rapat pembahasan personil keanggotaan Tim Kerja Lingkup BBPI Tahun 2025
		Penyusunan laporan kepegawaian 2024
2	Februari	Penyusunan kebutuhan pegawai

3	Maret	Penyusunan SKP pegawai BBPI
4	April	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan maret 2025
5	Mei	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan april 2025
6	Juni	Rapat Monev kegiatan BBPI bulan mei 2025
7	Juli	Rapat monev kegiatan bulan Juni dan rencana kegiatan bulan Juli
8	Agustus	Rapat monev kegiatan bulan Juli dan rencana kegiatan bulan Agustus
9	September	Rapat monev kegiatan bulan Agustus dan rencana kegiatan bulan Oktober
10	Oktober	Rapat monev kegiatan bulan september dan rencana kegiatan bulan november Fungsional Kepegawaian mengikuti kegiatan persiapan penilaian kompetensi untuk pemetaan pegawai dalam rangka seleksi kelayakan Tugas Belajar sebagai salah satu persyaratan mengikuti Tugas Belajar lingkup KKP tahun 2026
11	November	Rapat monev kegiatan bulan oktober dan rencana kegiatan bulan desember Peningkatan kompetensi pegawai Pemantauan Penerapan Kode Etik Pegawai BBPI oleh Tim Inspektorat
12	Desember	Rapat monev kegiatan bulan november dan desember Fungsional Kepegawaian mengikuti webinar meningkatkan pemahaman dan kesadaran pegawai terhadap peraturan disiplin Penyematan satya lencana wira karya, di gedung GMB 1 KKP Jakarta

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Nilai Indeks Profesionalitas ASN BBPI telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 85. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 14 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
102,2	3.900.000	3.900.000	3.790.000	97,18	1,05

Capaian kinerja Indeks Profesionalitas ASN pada Triwulan IV 2025 menunjukkan tingkat efisiensi yang sangat tinggi dengan perolehan indeks efisiensi sebesar 1,05. Hal ini didasari oleh realisasi capaian kinerja yang mencapai angka 102,2, yang berarti organisasi berhasil melampaui target profesionalitas yang ditetapkan. Tingginya nilai efisiensi ini (di atas 1,00) menandakan bahwa investasi pada pengembangan kualitas aparatur memberikan hasil yang optimal melebihi ekspektasi kinerja yang direncanakan.

Efisiensi tersebut semakin terlihat dari pengelolaan anggaran, di mana realisasi keuangan hanya sebesar Rp3.790.000 dari pagu Anggaran dan Target ROK senilai Rp3.900.000. Dengan demikian, persentase penyerapan anggaran terhadap target ROK adalah sebesar 97,18%. Data ini membuktikan adanya manajemen sumber daya yang sangat efektif di BBPI, di mana peningkatan kualifikasi, kompetensi, dan disiplin pegawai dapat dicapai secara maksimal tanpa menghabiskan seluruh alokasi anggaran yang tersedia.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Nilai Indeks Profesionalitas ASN BBPI adalah 2342.EBC. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 14 yaitu

Tabel 86. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Penyiapan Dokumen Penilaian Fungsional BBPI	100%	97,18%
Total Realisasi			97,18%

Program penunjang untuk meningkatkan Indeks Profesionalitas ASN di Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) didukung secara penuh oleh alokasi anggaran RKAKL BBPI tahun 2025 melalui kode pembiayaan 2342.EBC. Pembiayaan ini dirancang khusus untuk pelaksanaan kegiatan yang mendukung tercapainya IKU 14, yaitu memastikan profil ASN BBPI memenuhi standar kualifikasi, kompetensi, kinerja, dan disiplin sesuai dengan peraturan yang berlaku. Penggunaan kode anggaran yang spesifik ini menunjukkan adanya fokus institusional dalam membangun sumber daya manusia yang profesional dan kompeten di sektor perikanan tangkap.

Kegiatan operasional utama yang menjadi motor penggerak IKU ini adalah Penyusunan Dokumen Penilaian Fungsional BBPI sebagaimana tercantum dalam Tabel 86. Hingga Triwulan IV 2025, kegiatan ini telah mencapai progres sebesar 97,18% dari target yang ditetapkan sebesar 100%. Capaian ini mencerminkan tertib administrasi dalam pendokumentasian jenjang karir dan penilaian angka kredit pejabat fungsional, yang merupakan salah satu unsur krusial dalam penghitungan indeks profesionalitas secara keseluruhan.

Implementasi program ini terbukti sangat efektif, di mana progres fisik sebesar 97,18% berbanding lurus dengan tingkat efisiensi penggunaan anggaran yang juga berada di angka 97,18% atau sebesar Rp3.790.000 dari pagu Rp3.900.000. Sinergi antara ketepatan pelaksanaan kegiatan dengan pengelolaan anggaran yang hemat tersebut berhasil menghasilkan indeks efisiensi sebesar 1,05. Hasil akhirnya terlihat pada realisasi capaian kinerja IP ASN BBPI yang sukses menyentuh angka 102,2%, jauh melampaui unit pelaksana teknis pembanding seperti PPS Nizam Zachman yang hanya mencapai 91,97%.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 14 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2024, antara lain :

1. Meskipun ada pelatihan yang disediakan, terdapat pelatihan yang diberikan tidak relevan atau kurang memperhatikan kebutuhan spesifik tugas jabatan, yang menghambat upaya pencapaian kesesuaian kualifikasi
2. Program pelatihan yang disediakan sering kali terbatas jumlahnya atau hanya mengutamakan pelatihan teknis tanpa memberikan perhatian yang cukup pada pengembangan kompetensi manajerial, komunikasi, dan kepemimpinan yang juga diperlukan oleh ASN
3. Tidak semua bidang pekerjaan ASN memiliki standar kompetensi yang jelas atau sertifikasi yang terakreditasi, sehingga ASN yang sudah berkompeten di lapangan kadang tidak memiliki pengakuan formal atas keahlian yang dimiliki.
4. Terbatasnya sumber daya yang mendukung kinerja ASN, baik itu anggaran, peralatan, atau dukungan teknologi, seringkali menjadi penghambat dalam pencapaian kinerja yang optimal



Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan

Rencana Umum Pengadaan (RUP) adalah instrumen penting dalam meningkatkan transparansi pengelolaan keuangan pemerintah yang dilaksanakan melalui proses pengadaan barang/jasa. Melalui RUP, pemerintah mengumumkan secara terbuka pemaketan pengadaan yang akan dilaksanakan oleh KKP. Pengukuran terhadap persentase RUP yang diumumkan pada SiRUP dapat merepresentasikan kualitas perencanaan PBJ di (nama satker). Nilai pada indikator ini didapatkan dari persentase nilai pengadaan barang/jasa yang diumumkan dalam Sistem Informasi Rencana Umum Pengadaan (SiRUP) dibandingkan dengan nilai pagu pengadaan unit kerja mandiri. Pagu pengadaan merupakan pagu program dikurangi belanja pegawai dan pagu non pengadaan.

Adapun ketentuan mengenai Persentase Rencana Umum Pengadaan dijabarkan pada Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Presiden Nomor 12 Tahun 2021 Pasal 11 Ayat (1), dengan perhitungan sebagai berikut

$$\frac{\text{Nilai Rencana Umum PBJ yang diumumkan pada SIRUP}}{\text{Pagu Pengadaan Barang/Jasa}} \times 100\%$$

Target dan Realisasi

Tabel 87. Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
76	76	100	120,00

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 15 telah tercapai yaitu realisasi 100 dari target 76 dan capaian prosentasi 120%, dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 88. Rincian Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025

RUP Terumumkan			STatistik Moner			%
RUP Penyedia	RUP swakelola	Jumlah RUP	Kode HB	Kode WA	Total	
4.654.763.000	450.642.000	5.105.405.000	109.857.000	4.995.548.000	5.105.405.000	100%

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 89. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Realisasi TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	-	120,00	120,00

Realisasi capaian kinerja IKU 15 pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 120,00. Jika dibandingkan dengan data historis pada periode yang sama di tahun-tahun sebelumnya, nilai ini menunjukkan konsistensi yang sangat stabil dibandingkan dengan Triwulan IV 2024 yang juga mencatatkan angka 120,00. Keberhasilan mempertahankan capaian maksimal ini mengindikasikan bahwa BBPI telah memiliki sistem manajemen pengadaan barang dan jasa yang mapan dan andal dalam memastikan seluruh rencana pengadaan diumumkan tepat waktu melalui aplikasi SIRUP.

Stabilitas kinerja dari tahun 2024 ke 2025 ini mencerminkan kepatuhan institusi yang tinggi terhadap prinsip transparansi pengadaan publik. Meskipun data untuk tahun 2021 hingga 2023 tidak tersedia dalam catatan perbandingan ini, pencapaian dua tahun terakhir yang selalu berada pada angka 120,00 menunjukkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan telah melampaui target standar yang ditetapkan. Hal ini memberikan kepastian bagi para pemangku kepentingan bahwa proses awal pengadaan di BBPI berjalan secara akuntabel dan terencana dengan sangat baik di setiap akhir tahun anggaran.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 90. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 15 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120,00	-	-

Realisasi capaian kinerja IKU 15 pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 120,00. Namun, berdasarkan hasil analisis tabel tersebut, tidak dapat dilakukan perbandingan antara target menengah pada Renstra 2025 dengan realisasi Triwulan IV 2025. Hal ini dikarenakan indikator mengenai persentase pengumuman RUP pada SIRUP merupakan IKU baru di tahun 2025, sehingga tidak terdapat data target capaian yang ditetapkan sebelumnya dalam dokumen rencana strategis (Renstra) periode berjalan untuk dijadikan acuan pembandingan.

Meskipun tidak memiliki pembandingan target menengah, angka realisasi sebesar 120,00 menunjukkan performa yang sangat positif bagi Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) di tahun pertama implementasi indikator ini. Ketiadaan target dalam Renstra tidak menghalangi unit kerja untuk mencapai standar maksimal dalam transparansi pengadaan barang dan jasa. Ke depannya, hasil realisasi tahun 2025 ini dapat dijadikan sebagai *baseline* atau dasar penetapan target menengah yang lebih terukur dalam revisi Renstra atau perencanaan strategis periode berikutnya guna menjaga keberlanjutan akuntabilitas publik.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 91. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP	120,00	120,00	100

Realisasi capaian IKU Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ yang Diumumkan pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV 2025 menunjukkan angka yang sangat baik, yaitu sebesar 120,00. Jika dibandingkan dengan unit pelaksana teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra (PPS) Nizam Zachman, realisasi keduanya tercatat sama persis di angka 120,00. Hal ini menghasilkan rasio perbandingan sebesar 100%, yang menunjukkan bahwa kedua instansi memiliki tingkat kepatuhan dan kecepatan yang setara dalam transparansi pengumuman pengadaan barang dan jasa.

Kesamaan angka realisasi di level maksimal ini mengindikasikan bahwa baik BBPI maupun PPS Nizam Zachman telah mengadopsi standar operasional prosedur yang sangat ketat dalam pengelolaan aplikasi SIRUP. Pencapaian angka 120,00, yang melampaui angka dasar 100, mencerminkan bahwa seluruh paket pengadaan yang direncanakan telah diumumkan secara tuntas bahkan mungkin mencakup percepatan pengumuman untuk paket-paket di tahun anggaran mendatang atau penyelesaian administratif yang lebih awal dari target. Hal ini menunjukkan komitmen kuat kedua satker eselon II ini dalam mendukung keterbukaan informasi publik di lingkungan Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Secara manajerial, perbandingan yang seimbang ini memberikan gambaran bahwa efektivitas pengawasan dan pelaksanaan pengadaan di BBPI sudah sejalan dengan standar nasional yang diterapkan pada satker besar lainnya seperti PPS NZ. Meskipun tidak ada perbedaan mencolok dalam angka realisasi, keberhasilan BBPI mempertahankan performa yang sama dengan PPS Nizam Zachman membuktikan bahwa sumber daya manusia di BBPI memiliki kompetensi yang mumpuni dalam menangani sistem pengadaan secara elektronik. Ke depannya, konsistensi ini menjadi modal penting bagi BBPI untuk terus mempertahankan predikat akuntabel dalam setiap proses awal pengadaan barang dan jasa pemerintah.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 96 menunjukkan bahwa keberhasilan pencapaian realisasi IKU 15 dikarenakan penginputan RUP pada aplikasi SIRUP oleh operator telah disesuaikan dengan RUP pasca revisi dengan tepat waktu.

Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 15 yang diusulkan antara lain :

Tabel 92. Kegiatan Persentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Penginputan RUP ke SIRUP
2	Februari	Penginputan penyesuaian RUP pasca revisi ke SIRUP
3	Maret	Sosialisasi IKU oleh Biro Umum dan PBJ
4	April	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
5	Mei	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
6	Juni	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
7	Juli	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
8	Agustus	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
9	September	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
10	Oktober	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
11	November	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
12	Desember	Monitoring dan evaluasi kegiatan BBPI tahun 2025
		Diseminasi Pencatatan Rencana Umum Pengadaan Tahun 2026 lingkup Kementerian Kelautan dan Perikanan

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target tingkat kepatuhan dalam pengadaan barang/jasa lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 93. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 15 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120%	5.105.405.000	5.105.405.000	2.271.837.214	174,77	0,68

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa nilai efisiensi IKU 15 yaitu 0,68 yang berarti efisiensi penggunaan sumber daya pada indikator ini **belum tercapai** menandakan perlunya perbaikan pada aspek perencanaan, koordinasi, dan monitoring agar publikasi RUP dapat sepenuhnya terealisasi sesuai ketentuan, sehingga transparansi dan akuntabilitas pengelolaan PBJ di Balai Besar Penangkapan Ikan semakin meningkat.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU tingkat kepatuhan dalam pengadaan barang/jasa lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan adalah 2342.EBA.994.002. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 15 yaitu

Tabel 94. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Kebutuhan Sehari-hari Perkantoran	100%	99,71%
2	Perawatan Gedung Kantor	100%	99,68%
3	Perawatan Sarana dan Peralatan Kantor	100%	99,67%
4	Pengadaan operasional perkantoran	100%	99,62%
Total Realisasi			99,67%

Program yang mendukung tercapainya target IKU tingkat kepatuhan pengadaan barang/jasa di Balai Besar Penangkapan Ikan didasarkan pada alokasi anggaran RKAKL BBPI tahun 2025 dengan kode pembiayaan 2342.EBA.994.002. Pembiayaan ini dikhususkan untuk membiayai berbagai kegiatan operasional yang menjamin ketersediaan sarana dan prasarana penunjang kantor, sehingga seluruh rencana umum pengadaan dapat diumumkan dan dilaksanakan secara patuh melalui sistem SIRUP. Fokus pada kode anggaran ini menunjukkan adanya integrasi antara dukungan logistik internal dengan pemenuhan kewajiban transparansi pengadaan publik.

Terdapat empat kegiatan kunci yang menjadi motor penggerak progres IKU ini sebagaimana dirinci dalam Tabel 94. Kegiatan tersebut meliputi Kebutuhan Sehari-hari Perkantoran dengan progres 99,71%, Perawatan Gedung Kantor sebesar 99,68%, Perawatan Sarana dan Peralatan Kantor sebesar 99,67%, serta Pengadaan Operasional Perkantoran yang mencapai 99,62%. Tingginya tingkat penyelesaian fisik pada keempat lini kegiatan ini memastikan bahwa proses administratif dan teknis pengadaan barang/jasa di BBPI tidak terhambat oleh kendala operasional dasar.

Secara keseluruhan, total realisasi kegiatan penunjang ini mencapai angka yang sangat signifikan, yaitu 99,67% hingga akhir Triwulan IV 2025. Keberhasilan pelaksanaan program-program operasional ini berkontribusi langsung pada pencapaian realisasi IKU 15 yang menyentuh angka 120,00, sebuah capaian maksimal yang setara dengan unit pelaksana teknis standar nasional lainnya seperti PPS Nizam Zachman. Sinergi antara serapan kegiatan operasional kantor dengan kepatuhan input SIRUP membuktikan bahwa manajemen BBPI mampu menyinkronkan kebutuhan rumah tangga instansi dengan kewajiban pelaporan pengadaan secara transparan.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 4 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2024, antara lain :

1. ketidakakuratan dalam perencanaan pengadaan seperti ketidaksesuaian anggaran dengan kebutuhan riil atau kurangnya kajian kebutuhan yang mendalam, dapat menghambat kelancaran proses pengadaan dan menyebabkan keterlambatan
2. Komunikasi yang Buruk antar Tim Pengadaan unit yang membutuhkan barang/jasa, dan pihak-pihak terkait lainnya menyebabkan perencanaan yang tidak sinkron dan kesulitan dalam memastikan bahwa pengadaan benar-benar memenuhi kebutuhan teknis dan anggaran
3. pengadaan menghadapi keterlambatan pada beberapa tahap pelaksanaan akibat dari kurangnya perencanaan waktu yang realistis atau ketidaksiapan penyedia barang/jasa.
4. Pengawasan yang tidak memadai atau terlambat dalam mengidentifikasi masalah pada tahap tertentu dalam proses pengadaan bisa menyebabkan ketidaksesuaian dengan prosedur yang ada

IKU 16

Presentase Pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan

Suatu ukuran yang menggambarkan tingkat Pengelolaan BMN lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang telah dilaksanakan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Tingkat kepatuhan pengelolaan barang milik negara diukur berdasarkan jumlah nilai dari beberapa unsur :

1.

Tingkat pemanfaatan rencana kebutuhan BMN Tahun 2025 (12,5%)

2.

Tersedianya usulan penetapan status pemakaian BMN untuk pengadaan belanja modal yang sudah BAST sampai dengan Triwulan IV baik ke pengguna barang dan pengelola barang (25%)

3.

Tersedianya usulan penghapusan BMN untuk BMN dengan kondisi Rusak Berat baik ke pengguna barang dan pengelola barang sampai dengan Triwulan IIII Tahun 2025 (25%)

4.

Penggunaan BMN hasil pengadaan belanja modal tahun 2025 didukung BAST/Berita Acara Pemakaian (25%)

5.

Penyusunan laporan BMN (semesteran dan tahunan secara tepat waktu (12,5%)

Target dan Realisasi

Tabel 95. Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
81	81	90	111,11

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 16 telah tercapai yaitu realisasi 90 dari target 81 dan capaian prosentasi 111,11%, dengan rincian sebagai berikut :

No	Komponen	Bobot	Penilaian Mandiri
1	Pemanfaatan rencana kebutuhan bmn tahun 2025	12,5	12,5
2	Tersedianya usulan penetapan status penggunaan bmn untuk pengadaan belanja modal yang sudah bast	25	25
3	Tersedianya usulan penghapusan bmn untuk bmn dengan kondisi rusak berat	25	15
4	Penggunaan bmn hasil pengadaan belanja modal tahun 2025 didukung bast/berita acara pemakaian	25	25
5	Penyusunan/penyampaian laporan bmn (semesteran dan tahunan) secara tepat waktu	12,5	12,5
Jumlah		100	90

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 96. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	112,90	112,50	111,11

Realisasi capaian kinerja Pengelolaan BMN pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 111,11. Jika dibandingkan dengan tren historis pada periode yang sama, angka ini menunjukkan adanya penurunan yang bersifat gradual selama tiga tahun terakhir. Pada Triwulan IV 2023, realisasi berada di tingkat tertinggi yaitu 112,90, yang kemudian sedikit terkoreksi menjadi 112,50 pada Triwulan IV 2024, hingga mencapai angka saat ini di tahun 2025. Meskipun secara grafik terdapat tren penurunan sebesar 1,39 poin dari tahun 2024, capaian BBPI masih tetap konsisten berada di atas ambang batas target dasar (100).

Penurunan tipis yang terjadi dari tahun ke tahun ini mengindikasikan perlunya evaluasi terhadap dinamika pengelolaan aset negara di lingkungan BBPI, baik dari sisi penatausahaan, pemanfaatan, maupun penghapusan BMN. Walaupun realisasi 111,11 masih mencerminkan kinerja yang sangat baik dan melampaui target tahunan, tren penurunan ini menjadi sinyal bagi manajemen untuk memperkuat kembali sistem pengawasan internal aset agar tidak terjadi penurunan kualitas pengelolaan di masa mendatang. Stabilitas capaian di atas angka 111 dalam tiga tahun terakhir membuktikan bahwa BBPI telah memiliki fondasi administrasi BMN yang kuat, namun tetap memerlukan inovasi berkelanjutan untuk mengembalikan performa ke level optimal seperti pada tahun 2023.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 97. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 16 Triwulan IV 2025
Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
111,11	-	-

Realisasi capaian kinerja Persentase Pengelolaan BMN pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 111,11. Namun, sebagaimana terlihat pada tabel perbandingan tersebut, nilai realisasi ini tidak dapat dibandingkan dengan target menengah dalam Rencana Strategis (Renstra) tahun 2025 tidak tersedia. Kondisi ini mengindikasikan bahwa indikator pengelolaan BMN tersebut merupakan parameter penilaian kinerja yang baru diimplementasikan atau belum ditetapkan target jangka menengahnya secara spesifik dalam dokumen Renstra periode berjalan.

Meskipun tidak memiliki target pembanding dalam Renstra, capaian angka 111,11 menunjukkan bahwa BBPI tetap mampu menjalankan fungsi penatausahaan dan pengelolaan aset negara dengan performa yang melampaui standar dasar kinerja (100). Ketiadaan target menengah ini tidak menghambat unit kerja dalam menjaga akuntabilitas aset, namun hasil realisasi pada akhir tahun 2025 ini sebaiknya digunakan sebagai basis data (*baseline*) yang valid untuk menentukan target capaian pada revisi Renstra atau perencanaan strategis periode mendatang.

Hal ini penting dilakukan agar di masa depan terdapat tolok ukur yang lebih formal untuk mengevaluasi sejauh mana efektivitas pengelolaan BMN berkontribusi terhadap sasaran strategis instansi secara jangka panjang.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 91. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Presentase Pengelolaan BMN	111,11	100,00	111,11

Capaian realisasi kinerja Pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 111,11. Angka ini menunjukkan performa yang jauh lebih unggul dibandingkan dengan realisasi dari PPS Nizam Zachman yang berada pada angka 100,00. Perbandingan capaian antara kedua instansi Eselon II ini menghasilkan rasio efektivitas sebesar 111,11%, yang mengindikasikan bahwa BBPI memiliki tingkat kepatuhan dan kualitas penatausahaan aset negara yang lebih progresif dibandingkan unit pembandingnya.

Keunggulan BBPI ini mencerminkan keberhasilan manajemen dalam mengoptimalkan lima unsur utama penilaian kepatuhan BMN, termasuk pemanfaatan rencana kebutuhan BMN, ketepatan usulan penetapan status pemakaian untuk belanja modal yang sudah BAST, hingga tertib administrasi dalam usulan penghapusan BMN rusak berat. Dengan nilai melampaui 111, BBPI membuktikan bahwa proses internal dalam penggunaan BMN hasil pengadaan tahun 2025 yang didukung Berita Acara Pemakaian (BAP) serta penyusunan laporan BMN semesteran dan tahunan telah dilaksanakan secara tepat waktu dan berkualitas sesuai standar peraturan yang berlaku.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 16 yang diusulkan antara lain :

Tabel 98. Kegiatan Realisasi Tingkat kepatuhan pengelolaan barang milik negara

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rekonsiliasi laporan BMN semester II 2024
2	Februari	Penyelesaian temuan audit itjen 2024
3	Maret	Pengusulan penghapusan BMN asset tak berwujud penghapusan BMN asset tak berwujud
4	April	Penyusunan Laporan BMN triwulan I
5	Mei	Konsultasi tentang sertifikat tanah dan PBB Sosialisasi dan penyusunan monev alat angkutan darat bermotor
6	Juni	Inventarisasi bmn rusak berat Input data pada aplikasi sakti dan siman v2
7	Juli	Penyusunan laporan bmn triwulan II
8	Agustus	Pengajuan usulan penghapusan aset bmn
9	September	Penyusunan RKBMN Tahun 2027
10	Oktober	Penyusunan laporan bmn triwulan III
11	November	Inventarisasi aset bmn
12	Desember	Penilaian mandiri IKU BMN

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Tingkat kepatuhan pengelolaan barang milik negara telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 99. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 16 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
111,11	3.670.000	3.670.000	3.667.300	99,93%	1,11

Realisasi kinerja untuk indikator Tingkat Kepatuhan Pengelolaan BMN pada Triwulan IV 2025 mencatatkan angka sebesar 111,11. Pencapaian ini menghasilkan indeks efisiensi yang sangat positif, yaitu sebesar 1,11. Nilai efisiensi di atas 1,00 ini menunjukkan bahwa Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) telah berhasil melampaui target kinerja yang ditetapkan dengan penggunaan sumber daya yang sangat optimal, mencerminkan efektivitas sistem manajemen aset negara di lingkungan instansi.

Efisiensi tersebut didukung oleh pengelolaan anggaran yang sangat presisi, di mana dari total pagu anggaran dan target Rencana Operasional Kegiatan (ROK) sebesar Rp3.670.000, realisasi keuangan yang terserap adalah sebesar Rp3.667.300. Dengan persentase serapan anggaran mencapai 99,93% terhadap target ROK, BBPI membuktikan mampu memaksimalkan hampir seluruh sumber daya finansial yang dialokasikan untuk menghasilkan output kinerja yang melampaui ekspektasi standar. Hal ini menunjukkan adanya korelasi positif antara ketepatan penyerapan anggaran dengan tingginya tingkat kepatuhan penatausahaan BMN di akhir tahun 2025.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Tingkat kepatuhan pengelolaan barang milik negara adalah 2342.EBD. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 16 yaitu

Tabel 100. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Penyusun Laporan BMN BBPI	100%	99,93%
Total Realisasi			99,93%

Program penunjang untuk mencapai target IKU tingkat kepatuhan pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan didukung penuh oleh alokasi anggaran RKAKL BBPI tahun 2025 melalui kode pembiayaan 2342.EBD. Pembiayaan ini secara spesifik dialokasikan untuk pelaksanaan berbagai kegiatan yang mendukung terpenuhinya standar akuntabilitas aset negara, mulai dari perencanaan kebutuhan hingga pelaporan rutin. Fokus pada kode anggaran ini memastikan bahwa setiap aset yang dikelola instansi memiliki landasan operasional yang jelas dan terdokumentasi dengan baik sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Kegiatan operasional utama yang menjadi pilar pencapaian IKU 16 ini adalah Penyusunan Laporan BMN BBPI sebagaimana tertera pada Tabel 100. Hingga akhir Triwulan IV 2025, kegiatan ini telah mencatatkan progres fisik yang hampir sempurna, yaitu sebesar 99,93% dari target 100%. Tingginya progres ini menunjukkan kedisiplinan unit kerja dalam menyelaraskan data fisik aset dengan pelaporan administratif, yang menjadi komponen vital dalam penghitungan indeks kepatuhan pengelolaan BMN.

Efektivitas program ini terlihat dari sinkronisasi antara progres fisik kegiatan dengan efisiensi penggunaan sumber daya. Dengan realisasi anggaran sebesar Rp3.667.300 dari pagu Rp3.670.000 (serapan 99,93%), BBPI mampu menghasilkan indeks efisiensi sebesar 1,11. Keberhasilan pelaksanaan kegiatan penunjang ini secara langsung mendorong capaian IKU pengelolaan BMN menyentuh angka 111,11, melampaui performa unit pembanding seperti PPS Nizam Zachman yang berada pada angka 100,00.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 16 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2024, antara lain :

1. kurangnya data yang akurat tentang kebutuhan BMN yang sesungguhnya, perubahan mendadak dalam kebijakan atau kegiatan, serta kesalahan dalam merencanakan dengan tepat apa yang akan diperlukan untuk tahun anggaran berikutnya
2. proses birokrasi yang lambat dalam memverifikasi dan menyiapkan dokumen pendukung seperti Berita Acara Serah Terima (BAST) menyebabkan keterlambatan dalam pemanfaatan BMN yang sudah diterima dan tidak dapat segera digunakan sesuai dengan peruntukannya.
3. kesulitan dalam melakukan identifikasi BMN yang rusak berat dikarenakan tidak terdaftar dengan jelas dalam inventaris atau tidak ada dokumentasi yang memadai mengenai kondisinya
4. Proses serah terima BMN dari pihak pengadaan ke pengguna sering mengalami keterlambatan yang berdampak pada penundaan pemakaian barang tersebut
5. kurangnya pemahaman tentang regulasi yang mengatur pengelolaan BMN, baik di tingkat pengelola maupun pengguna barang

Nilai IKPA Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Kinerja pelaksanaan anggaran adalah sebagai evaluasi dan spending review terhadap optimalisasi peran belanja Kementerian/Lembaga dalam rangka ketahanan fiskal dan ekonomi dengan berdasarkan 8 (delapan) indikator pelaksanaan anggaran yaitu revisi DIPA, halaman III DIPA, pengelolaan UP, data kontrak, penyelesaian tagihan, penyerapan anggaran, dispensasi penyampaian SPM dan capaian output.

Perhitungan indikator IKU ini adalah

1.

Revisi DIPA (10%)

Revisi pagu yang diperhitungkan 14 jenis kode revisi

2.

Deviasi Halaman III DIPA (10%)

- a. Perhitungan deviasi per jenis belanja
- b. Ambang batas deviasi 5% untuk nilai maksimum
- c. Batas maksimum deviasi per jenis belanja 100%

3.

Data kontrak (10%)

Berdasarkan komponen ketepatan waktu. Kontrak dini, akselerasi kontrak 53

4.

Penyesuaian tagihan (10%)

Dihitung dari ketepatan waktu penyampaian tagihan SPM LS Kontraktual

5.

Pengelolaan UP dan TUP (10%)

Berdasarkan komponen ketepatan waktu, persentase nominal GUP dan setoran UP

6.

Dispensasi SPM (5%)

Berdasarkan katagori rasio dispensasi SPM yang terbit pada Triwulan IIIV

7.

Penyerapan anggaran (20%)

Berdasarkan rata-rata persentase penyerapan terhadap target penyerapan triwulanan per jenis belanja

8.

Capaian Output (25%)

Berdasarkan komponen ketepatan waktu dan capaian RO

Target dan Realisasi

Tabel 101. Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
92	92	96,25	104,62

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 96,25 dari target 92 dan capaian prosentasi 104,62%, dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 122. Rincian Capaian IKPA Triwulan IV 2025

No	Indikator	Nilai	Bobot	NA
1	Revisi Dipa	100,00	10	10,00
2	Deviasi Halaman III DIPA	94.57	15	14.19
3	Penyerapan Anggaran	99.23	20	19.85
4	Belanja Kontraktual	80,00	10	8,00
5	Penyelesaian Tagihan	100,00	10	10,00
6	Pengelolaan UP dan TUP	92,22	10	9,22
7	Capaian Output	100,00	25	25,00
Nilai Total				96,25

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 102. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	106,73	104,54	104,62

Realisasi capaian kinerja Nilai IKPA Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 104,62. Jika dibandingkan dengan data historis pada periode yang sama, angka ini menunjukkan tren penurunan yang sangat tipis dalam tiga tahun terakhir. Pada Triwulan IV 2023, realisasi berada di angka 106,73, kemudian turun menjadi 104,54 pada Triwulan IV 2024, dan relatif stabil di angka 104,62 pada tahun 2025. Meskipun terdapat fluktuasi, capaian ini secara konsisten tetap berada di atas target standar, yang mencerminkan kedisiplinan instansi dalam mengelola 8 indikator pelaksanaan anggaran seperti revisi DIPA, penyerapan anggaran, hingga capaian output.

Stabilitas nilai IKPA di atas angka 104 menunjukkan bahwa BBPI telah berhasil mempertahankan kualitas belanja yang baik untuk mendukung ketahanan fiskal organisasi. Nilai 104,62 ini mengindikasikan bahwa proses penyelesaian tagihan, pengelolaan uang persediaan (UP), dan penyampaian data kontrak telah dilakukan secara akuntabel dan tepat waktu. Walaupun realisasi tahun 2025 sedikit lebih rendah dibandingkan tahun 2023, performa BBPI tetap terkendali dan menunjukkan komitmen yang kuat dalam melakukan *spending review* secara internal guna memastikan setiap rupiah anggaran memberikan dampak yang optimal bagi kinerja BBPI.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 103. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 17 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
104,62	-	-

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa tidak dapat dibandingkan antara capaian Triwulan IV 2025 dengan target menengah dalam renstra tahun 2025.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 7. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Nilai IKPA Lingkup BBPI	104,62	98,90	105,78%

Capaian Efektivitas Anggaran Realisasi nilai IKPA lingkup BBPI pada Triwulan IV menunjukkan performa yang sangat positif dengan angka mencapai 104,62. Jika dibandingkan dengan PPS Nizam Zachman yang mencatatkan nilai 98,90, BBPI memiliki keunggulan kompetitif sebesar 105,78% di atas standar pembanding tersebut. Hal ini mengindikasikan bahwa BBPI memiliki tingkat efektivitas dan kepatuhan yang lebih tinggi dalam mengeksekusi anggaran dibandingkan dengan unit pelaksana teknis (UPT) setara eselon II lainnya di lingkup Ditjen Perikanan Tangkap.

Faktor Penyebab Deviasi Positif Keunggulan nilai capaian BBPI ini secara spesifik dipengaruhi oleh manajemen Halaman III DIPA. Dokumen tersebut mencatat bahwa BBPI berhasil meminimalisir selisih deviasi pada Halaman III DIPA melalui strategi pemantauan yang ketat. Dengan menjaga angka deviasi tetap rendah, BBPI mampu memastikan bahwa rencana penarikan dana bulanan selaras dengan realisasi di lapangan, yang merupakan salah satu komponen vital dalam penilaian kualitas belanja negara.

Strategi Monitoring dan Evaluasi Keberhasilan ini tidak lepas dari langkah proaktif manajemen dalam melaksanakan monitoring dan evaluasi (monev) anggaran secara rutin setiap bulan. Proses monev ini berfungsi sebagai alat mitigasi untuk mengantisipasi ketidaksesuaian antara Rencana Operasional Kegiatan (ROK) dengan penyerapan anggaran yang terjadi. Dengan konsistensi dalam pengawasan tersebut, BBPI dapat memastikan bahwa setiap kegiatan dilaksanakan tepat waktu dan tepat sasaran sesuai dengan pagu yang telah ditetapkan.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 17 yang diusulkan antara lain :

Tabel 104. Kegiatan Realisasi Nilai IKPA lingkup BBPI.

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Rekonsiliasi & Penyusunan laporan keuangan semester II TA.2024 lingkup Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap
		Konsultasi perbaikan SPM di KPPN
		Evaluasi pelaksanaan anggaran 2024 dan langkah-langkah strategis
2	Februari	Rapat Pembahasan Pelaporan Data Capaian Output Pada Aplikasi SAKTI TA. 2025 Lingkup Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap
		Sosialisasi penyusunan laporan keuangan KL tahun 2024 di KPPN
3	Maret	persiapan pelaksanaan pembayaran tunjangan kinerja melalui Aplikasi Gaji Tahap II
		Konsultasi perbaikan SPM dan aktivasi EFIN untuk pelaporan pajak
		Menghadiri tax gathering KPP pratama semarang timur
		Koordinasi pakta integritas satker mitra KPPN Semarang II
4	April	Koordinasi pakta integritas satker mitra KPPN Semarang II
5	Mei	Bimtek penyampaian LPJ bendahara penerimaan dan LPJ bendahara BLU
		Konsultasi keuangan ke KPP
6	Juni	Konsultasi kode barang persediaan pada aplikasi sakti
		Konsultasi dan koordinasi perbendaharaan di KPP
		Peningkatan kapasitas bendahara di lingkup KKP
7	Juli	Konsultasi dan koordinasi perbendaharaan di KPP
8	Agustus	Konsultasi dan koordinasi perbendaharaan di KPP
9	September	Konsultasi dan koordinasi perbendaharaan di KPP
10	Oktober	sosialisasi coretax dalam rangka persiapan dan kelancaran pada saat pelaporan SPT Tahunan Orang Pribadi Tahun 2025
11	November	Konsultasi keuangan ke KPP

12	Desember	Konsultasi keuangan ke KPP
		Penyelesaian LPJ bendahara penerimaan dan pengeluaran
		Reviu Pengendalian Intern Pelaporan Keuangan (PIPK) pada Entitas Akuntansi UAPPA-E1 Direktorat Jenderal Perikanan Tangkap Tahun 2025

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Nilai IKPA lingkup BBPI telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 105. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 17 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
104,62	7.104.000	7.104.000	7.093.500	99.85%	1,04

Optimalisasi Capaian Kinerja Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) menunjukkan performa yang sangat impresif pada Triwulan IV 2025 dengan merealisasikan capaian kinerja sebesar 104,62. Meskipun target Rencana Operasional Kegiatan (ROK) ditetapkan sebesar Rp 7.104.000, realisasi keuangan yang digunakan hanya mencapai Rp 7.093.500 atau sekitar 99,85% dari target. Hal ini membuktikan bahwa organisasi mampu melampaui target kinerja yang ditetapkan meskipun serapan anggaran belum mencapai angka 100%, yang secara matematis menghasilkan nilai efisiensi sebesar 1,04.

Efektivitas Pengelolaan Internal Pencapaian efisiensi ini merupakan hasil dari strategi BBPI dalam menghasilkan output yang diharapkan dengan penggunaan sumber daya yang jauh lebih sedikit dari perkiraan awal. Keberhasilan tersebut didorong oleh upaya penghematan penggunaan sumber daya serta optimalisasi sumber daya internal yang tersedia. Selain itu, perencanaan kebutuhan sumber daya yang presisi menjadi faktor kunci dalam memastikan bahwa setiap rupiah yang dikeluarkan memberikan dampak maksimal terhadap nilai IKPA tanpa adanya pemborosan anggaran.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Nilai IKPA lingkup BBPI adalah 2342.EBD. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 17 yaitu

Tabel 106. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Penyusunan Laporan Keuangan BBPI	100%	99,85%
Total Realisasi			99,85%

Integrasi RKAKL dengan Capaian IKU Keberhasilan pencapaian IKU 17 (Nilai IKPA) di lingkup BBPI didorong secara fundamental oleh struktur anggaran yang terukur dalam RKAKL, khususnya pada kode program 2342.EBD. Pembiayaan dalam kode ini dialokasikan secara strategis untuk mendukung pelaksanaan kegiatan operasional yang secara langsung berkontribusi terhadap indeks kualitas pelaksanaan anggaran. Penyelarasan antara alokasi dana dan target kinerja ini memastikan bahwa setiap pengeluaran memiliki dampak nyata terhadap stabilitas nilai IKPA organisasi.

Progres Kegiatan Prioritas Salah satu kegiatan utama yang menjadi tulang punggung tercapainya target kinerja ini adalah Penyusunan Laporan Keuangan BBPI. Hingga periode Triwulan IV 2025, kegiatan ini menunjukkan progres yang sangat signifikan yakni mencapai 99,85% dari target yang ditetapkan sebesar 100%. Ketepatan waktu dan akurasi dalam penyusunan laporan keuangan ini sangat krusial, karena efektivitas pelaporan merupakan salah satu parameter utama dalam penilaian IKPA nasional yang mencerminkan transparansi dan akuntabilitas penggunaan dana.

Sinkronisasi Realisasi Fisik dan Keuangan Data progres kegiatan menunjukkan adanya sinkronisasi yang kuat antara realisasi fisik dan penyerapan anggaran, di mana total realisasi kumulatif menyentuh angka 99,85%. Hal ini sejalan dengan analisis efisiensi pada Tabel 105 yang menunjukkan bahwa BBPI mampu menghasilkan output yang diharapkan dengan sumber daya yang presisi. Keberhasilan dalam menjaga jarak deviasi antara target dan realisasi dalam program penyusunan laporan keuangan menjadi bukti bahwa perencanaan kebutuhan sumber daya internal di BBPI telah dilakukan secara optimal dan tepat sasaran.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 17 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. kurangnya koordinasi antara pengguna anggaran dengan pengelola keuangan negara, sehingga perencanaan dan revisi anggaran tidak dapat dilakukan secara cepat dan akurat
2. Kesalahan pengisian atau ketidakakuratan data pada Halaman III DIPA, terutama dalam mengidentifikasi kebutuhan anggaran yang tepat untuk setiap kegiatan atau program
3. Prosedur pencairan UP yang tidak efisien menyebabkan keterlambatan dalam pemenuhan kebutuhan operasional
4. Sistem informasi yang tidak terintegrasi dan manual menyebabkan kesulitan dalam memantau perkembangan pelaksanaan kontrak dan memverifikasi komitmen anggaran
5. Keterlambatan dalam memverifikasi dan mengesahkan tagihan dapat menunda pembayaran, yang berpotensi menimbulkan konsekuensi finansial dan reputasi buruk bagi pengelola anggaran
6. Keterbatasan kapasitas sumber daya manusia dalam pengelolaan dan pemantauan penyerapan anggaran yang menyulitkan dalam mengawasi dan memastikan penyerapan yang efisien
7. Pengelolaan SPM yang lambat atau rumit dapat menyebabkan penundaan pembayaran, yang mempengaruhi keberlanjutan operasional



Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Nilai Kinerja Anggaran adalah nilai yang dihasilkan atas kinerja perencanaan anggaran untuk tahun anggaran yang telah selesai untuk menyusun rekomendasi dalam rangka peningkatan kualitas perencanaan anggaran.

Pengukuran dan evaluasi kinerja anggaran yang dilakukan oleh Kementerian Keuangan dan Kementerian Negara/Lembaga atas perencanaan anggaran melalui aplikasi MONEV Kemenkeu. Berdasarkan PMK Nomor 62 Tahun 2023 tentang Perencanaan Anggaran, Pelaksanaan Anggaran, serta Akuntansi dan Pelaporan Keuangan dan KMK Nomor 466 Tahun 2023 tentang Pedoman Teknis Pelaksanaan Pengendalian dan Pemantauan serta Evaluasi Kinerja Anggaran Terhadap Perencanaan Anggaran. Nilai Kinerja Anggaran dinilai berdasarkan aspek Efektivitas dan Efisiensi yang dihitung dengan menjumlahkan hasil perkalian capaian setiap indikator dengan bobot pada masing-masing indikator.

NKA Satker, didapatkan dengan menjumlahkan hasil perkalian antara Capaian RO, Penggunaan SBK dan Efisiensi SBK dengan bobot masing-masing indikator sebagai berikut:

Tabel 107. Formulasi Perhitungan NKPA

Variabel	Uraian	Bobot
Efektivitas (75)	1. Capaian RO	75
Efisiensi (25)	1. Penggunaan SBK	10
	2. Efisiensi SBK	15

Target dan Realisasi

Tabel 108. Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
71,5	71,5	97	120,00

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa target IKU 3 telah tercapai yaitu realisasi 97 dari target 71,5 dan capaian prosentasi 120%, dengan rincian sebagai berikut :

Variabel	Uraian	Bobot
Efektivitas (75)	1. Capaian RO	100
Efisiensi (25)	1. Penggunaan SBK	100
	2. Efisiensi SBK	80

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 107. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	-	120,00	120,00

Stabilitas Capaian Kinerja Realisasi capaian IKU 18 pada Triwulan IV tahun 2025 menunjukkan angka sebesar 120,00, yang secara nominal identik dengan capaian pada Triwulan IV tahun 2024. Nilai maksimal ini mencerminkan keberhasilan BBPI dalam mempertahankan kualitas perencanaan anggaran yang optimal sesuai dengan aspek efektivitas dan efisiensi yang diamanatkan dalam PMK Nomor 62 Tahun 2023. Meskipun angka yang dihasilkan sangat baik, data pembanding untuk periode tahun 2021 hingga 2023 tidak tersedia dalam catatan laporan tersebut.

Batasan Analisis Historis Ketiadaan data pembanding untuk periode sebelum tahun 2024 disebabkan karena indikator ini merupakan IKU baru yang ditetapkan pada tahun 2024. Fokus utama saat ini adalah mempertahankan konsistensi nilai 120,00 tersebut melalui koordinasi pengendalian dan pemantauan yang ketat pada aplikasi MONEV Kemenkeu untuk memastikan perencanaan anggaran tahun-tahun berikutnya tetap memiliki kualitas yang tinggi.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 108. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 18 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
120	-	-

Evaluasi Capaian Terhadap Perencanaan Strategis Realisasi capaian IKU 18 pada Triwulan IV tahun 2025 di lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) tercatat sebesar 120. Namun, secara teknis, angka realisasi ini belum dapat dibandingkan dengan Target Menengah dalam Renstra tahun 2025. Hal ini disebabkan oleh status indikator Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran yang merupakan IKU baru pada tahun 2025, sehingga parameter pembandingan dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra) periode tersebut belum tersedia secara spesifik untuk indikator ini.

Karakteristik Perhitungan Kinerja Ketidadaan data perbandingan ini juga dipengaruhi oleh sifat perhitungan Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran yang dilakukan secara tahunan. Karena merupakan indikator baru, fokus utama organisasi pada tahun 2025 adalah menetapkan standar performa awal (baseline) melalui angka realisasi 120 tersebut. Capaian maksimal ini diharapkan dapat menjadi fondasi dalam menyusun rekomendasi peningkatan kualitas perencanaan anggaran di masa mendatang, meskipun secara administratif persentase perbandingan terhadap target menengah Renstra masih belum dapat ditampilkan.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 7. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Nilai Kinerja Penganggaran	120,00	120,00	100%

Kesetaraan Capaian Kinerja Realisasi Nilai Kinerja Penganggaran Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV menunjukkan angka sebesar 120,00. Jika dibandingkan dengan Unit Pelaksana Teknis (UPT) yang setara di lingkup Ditjen Perikanan Tangkap, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra (PPS) Nizam Zachman, keduanya mencatatkan nilai yang identik sebesar 120,00. Hal ini menghasilkan persentase perbandingan sebesar 100%, yang mengindikasikan bahwa kedua instansi tersebut memiliki standar kualitas yang sama tingginya dalam mengelola kinerja penganggaran di akhir tahun 2025.

Standardisasi Kualitas Nasional Pencapaian nilai maksimal yang setara ini menunjukkan bahwa BBPI telah berhasil memenuhi standar nasional dalam hal efektivitas dan efisiensi penganggaran sebagaimana yang dipraktikkan oleh satuan kerja unggulan lainnya. Keberhasilan menyamai performa PPS Nizam Zachman membuktikan bahwa proses perencanaan hingga pelaksanaan anggaran di BBPI telah berjalan secara konsisten dan akuntabel. Nilai sempurna ini menjadi cerminan bahwa koordinasi internal dalam pengelolaan keuangan telah mencapai tingkat optimal sesuai dengan pedoman teknis yang berlaku.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 10 bahwa target telah tercapai pada Triwulan IV 2025, didukung pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 18 yang diusulkan antara lain :

Tabel 109. Kegiatan Realisasi Nilai Kinerja Anggaran

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Penyusunan target RO
2	Februari	MOnev kegiatan BBPI bulan Januari
3	Maret	MOnev kegiatan BBPI bulan Februari
4	April	MOnev kegiatan BBPI bulan Maret dan IKU triwulan I
5	Mei	MOnev kegiatan BBPI bulan April
6	Juni	MOnev kegiatan BBPI bulan Mei
7	Juli	MOnev kegiatan BBPI bulan Juni
8	Agustus	MOnev kegiatan BBPI bulan Juli

9	September	MOnev kegiatan BBPI bulan Agustus
10	Oktober	MOnev kegiatan BBPI bulan September
11	November	MOnev kegiatan BBPI bulan Oktober
		Diskusi realisasi dan perencanaan belanja Desember 2025
		Rapat Evaluasi dan Penyesuaian Informasi Kinerja lingkup Ditjen Perikanan Tangkap Tahun 2025 secara daring
12	Desember	MOnev kegiatan BBPI bulan November

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Nilai Kinerja Perencanaan Anggaran telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 110. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 18 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
120,00	5.900.000	5.900.000	5.689.250	96,43%	1,24

Optimalisasi Output dengan Penghematan Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) berhasil menunjukkan tingkat efisiensi yang sangat tinggi pada capaian IKU 18 di Triwulan IV 2025, dengan nilai realisasi kinerja mencapai angka maksimal 120,00. Keberhasilan ini dicapai dengan penggunaan sumber daya keuangan sebesar Rp 5.689.250, yang secara persentase hanya menyerap 96,43% dari target Rencana Operasional Kegiatan (ROK) sebesar Rp 5.900.000. Perbandingan antara output maksimal dan penyerapan anggaran yang hemat ini menghasilkan nilai indeks efisiensi sebesar 1,24, yang menandakan bahwa organisasi mampu melampaui ekspektasi kinerja tanpa menghabiskan seluruh alokasi dana yang tersedia.

Strategi Pengelolaan Sumber Daya Internal Tingginya angka efisiensi ini merupakan implikasi dari ketepatan BBPI dalam melakukan perencanaan kebutuhan sumber daya yang presisi serta optimalisasi sumber daya internal. Dengan mampu menghasilkan capaian kinerja 120 (dari target standar) menggunakan biaya yang lebih sedikit dari perkiraan awal, BBPI membuktikan adanya tata kelola anggaran yang sangat sehat. Hal ini mencerminkan bahwa setiap rupiah yang dikeluarkan telah memberikan dampak yang signifikan terhadap kualitas perencanaan dan pelaksanaan anggaran, sekaligus meminimalisir adanya pemborosan sumber daya di akhir periode tahun anggaran 2025.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

RKAKL BBPI yang mendukung IKU Nilai kinerja anggaran lingkup BBPI adalah 2342.EBD. Pembiayaan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan dalam mendukung tercapainya IKU 18 yaitu

Tabel 106. Progres Kegiatan s.d Triwulan IV 2025

No	Kegiatan	Target	Progress
1	Penyusunan Rencana dan Anggaran BBPI	100%	96,43%
Total Realisasi			96,43%

Alokasi Strategis melalui RKAKL Capaian maksimal IKU Nilai Kinerja Anggaran lingkup BBPI didukung secara terstruktur oleh RKAKL melalui kode program 2342.EBD. Alokasi pembiayaan dalam program ini difokuskan secara khusus untuk membiayai berbagai tahapan pelaksanaan kegiatan yang menjadi pilar utama dalam pemenuhan target IKU 18. Sinergi antara ketersediaan anggaran dalam RKAKL dengan rencana kerja yang sistematis memastikan bahwa setiap proses perencanaan hingga evaluasi anggaran berjalan sesuai dengan indikator kualitas yang ditetapkan oleh kementerian terkait.

Progres Kegiatan dan Akurasi Perencanaan Kegiatan spesifik yang menjadi motor penggerak indikator ini adalah Penyusunan Rencana dan Anggaran BBPI. Hingga Triwulan IV 2025, kegiatan tersebut telah mencapai progres fisik sebesar 96,43% dari target 100%. Meskipun progres fisik belum menyentuh angka sempurna, BBPI berhasil menghasilkan nilai kinerja perencanaan sebesar 120,00 (maksimal) dengan tingkat efisiensi penggunaan sumber daya sebesar 1,24. Hal ini menunjukkan bahwa kegiatan penyusunan rencana dilakukan dengan sangat presisi, sehingga mampu menghasilkan output kinerja yang melampaui standar meskipun dengan penyerapan sumber daya yang tetap terkendali.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 18 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Perencanaan anggaran yang tidak sepenuhnya mencerminkan kebutuhan riil di lapangan yang menyebabkan anggaran yang disiapkan tidak tepat sasaran

2. Kurangnya koordinasi antara unit kerja yang bertanggung jawab dalam perencanaan dan pelaksanaan anggaran dapat menghambat pencapaian capaian RO
3. Keterbatasan kapasitas dan kompetensi SDM yang mengelola anggaran dapat berdampak pada ketidakmampuan dalam memanfaatkan anggaran secara efisien
4. Proses pengadaan barang dan jasa yang lama dan tidak efisien sering kali mempengaruhi penggunaan anggaran yang tepat waktu

Nilai Survey Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) adalah kegiatan pengukuran secara komprehensif tentang tingkat kepuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diberikan oleh penyelenggara pelayanan publik (Permen PAN dan RB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik).

Nilai Survei Kepuasan Masyarakat (SKM)/ diukur dengan melihat hasil perhitungan 9 unsur pelayanan yang didapatkan dari seluruh unit penyelenggara pelayanan lingkup Ditjen Perikanan Tangkap

1.

Persyaratan Layanan

6.

Kecepatan Respon

2.

Kemudahan Prosedur

7.

Kemudahan Fitur/Kemampuan Petugas

3.

Waktu Penyelesaian

8.

Kualitas Isi/Sarana

4.

Kesesuaian Biaya

9.

Layanan Konsultasi

5.

Kesesuaian Produk

Hasil perhitungan diperoleh dari aplikasi SISUSAN KKP, yaitu aplikasi yang dikembangkan oleh PUSDATIN KKP sebagai tindak lanjut pengisian SKM di lingkup KKP.

Target dan Realisasi

Tabel 112. Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025

Target 2025	Target TW IV 2025	Realisasi TW IV 2025	% Capaian
88,50	88,50	91,20	103,05

Berdasarkan tabel diatas menunjukkan bahwa realisasi capaian IKU 19 telah melebihi target yaitu 93,59 dengan prosentase capaian kinerja 105,75%, dengan rincian sebagai berikut

Tabel 123. Rincian Capaian SKM Triwulan IV 2025

No	Indikator	Nilai IKM
1	Persyaratan Layanan	3,683
2	Sistem, mekanisme dan prosedur	3,617
3	Waktu penyelesaian	3,617
4	Biaya/tariff	3,641
5	Produk spesifikasi jenis pelayanan	3,677
6	Kompetensi pelaksana	3,647
7	Perilaku pelaksana	3,617
8	Penanganan pengaduan, saran dan masukan	3,665
9	Sarana dan prasarana	3,671
Jumlah responden (orang)		167
Survey Kepuasan Masyarakat		91,20

Perbandingan dengan Tahun sebelumnya pada periode yang sama

Tabel 124. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025 dengan Triwulan IV Tahun-Tahun Sebelumnya

Realisasi TW IV 2021	Capaian TW IV 2022	Realisasi TW IV 2023	Realisasi TW IV 2024	Realisasi TW IV 2025
-	-	104,41	100,08	103,05

Tren Peningkatan Kinerja Layanan Realisasi capaian IKU 19 pada Triwulan IV 2025 mencatatkan angka sebesar 103,05. Jika dibandingkan dengan periode yang sama pada tahun 2024 yang bernilai 100,08, terdapat kenaikan performa yang signifikan sebesar 2,97 poin. Kenaikan ini menunjukkan adanya peningkatan kualitas layanan publik di BBPI yang dirasakan langsung oleh masyarakat, sekaligus menandakan keberhasilan instansi dalam mengimplementasikan perbaikan berkelanjutan sesuai dengan standar Permen PAN dan RB No. 14 Tahun 2017.

Fluktuasi dan Perbandingan Jangka Panjang Meskipun menunjukkan tren positif dibanding tahun 2024, nilai capaian tahun 2025 ini masih sedikit berada di bawah realisasi Triwulan IV tahun 2023 yang mencapai 104,41. Perlu dicatat bahwa data untuk tahun 2021 dan 2022 tidak tersedia dalam laporan ini, yang kemungkinan disebabkan oleh perbedaan basis data atau indikator pada periode tersebut. Secara keseluruhan, stabilitas angka di atas 100 selama tiga tahun terakhir (2023-2025) mencerminkan komitmen kuat BBPI dalam menjaga kepuasan masyarakat tetap berada pada level yang sangat baik.

Perbandingan dengan target menengah

Tabel 125. Perbandingan Realisasi Capaian IKU 19 Triwulan IV 2025 Dengan Target Menengah dalam Renstra

Capaian TW IV 2025	Target Menengah dalam Renstra (2025)	Prosentase perbandingan
103,05	-	-

Capaian Kinerja Terhadap Target Strategis Realisasi capaian Nilai Survei Kepuasan Masyarakat (IKU 19) lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 103,05. Namun, serupa dengan indikator kinerja anggaran lainnya, angka realisasi ini belum dapat dibandingkan secara langsung dengan Target Menengah dalam

Renstra tahun 2025 karena kolom target tersebut masih kosong atau belum ditetapkan dalam dokumen rencana strategis periode ini. Hal ini mengindikasikan bahwa indikator ini kemungkinan merupakan parameter evaluasi yang baru diintegrasikan secara penuh pada tahun berjalan.

Keterbatasan Data Perbandingan Ketiadaan angka pada kolom target menengah dan persentase perbandingan menunjukkan bahwa fokus pelaporan pada Triwulan IV 2025 adalah untuk menetapkan *baseline* atau standar nilai kepuasan masyarakat yang nyata di lapangan. Meskipun perbandingan persentase terhadap Renstra tidak dapat ditampilkan, angka 103,05 merupakan pencapaian yang positif karena menunjukkan tingkat kepuasan masyarakat yang berada di atas nilai standar minimal. Nilai ini akan menjadi acuan penting bagi BBPI dalam menyusun strategi peningkatan kualitas pelayanan publik dan menetapkan target yang lebih presisi pada revisi Renstra atau periode perencanaan berikutnya.

Membandingkan realisasi dengan standar nasional

Untuk membandingkan realisasi dengan standar nasional, maka BBPI membandingkan IKU yang sama dengan Unit Pelaksana Teknis lingkup Ditjen Perikanan Tangkap yang setara tingkatan eselon II dengan BBPI, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra Nizam Zachman, dengan perbandingan sebagai berikut :

Tabel 125. Analisa Perbandingan Realisasi Dengan PPS Nizam Zachman

IKU	Realisasi BBPI TW IV	Realisasi PPS NZ TW IV	%
Nilai Survei Kepuasan Masyarakat	103,05	107,32	96,44

Komparasi Capaian Terhadap Unit Setara Realisasi Nilai Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan (BBPI) pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 103,05. Jika dibandingkan dengan unit pelaksana teknis (UPT) yang setara tingkatannya, yaitu Pelabuhan Perikanan Samudra (PPS) Nizam Zachman yang memiliki realisasi sebesar 107,32, capaian BBPI berada pada level 96,44% terhadap pembanding tersebut. Hal ini menunjukkan bahwa meskipun layanan BBPI sudah berada di atas standar, masih terdapat selisih performa sekitar 3,82 poin jika disandingkan dengan keunggulan layanan publik di PPS Nizam Zachman.

Indikator Perbaikan Kualitas Layanan Selisih persentase sebesar 96,44% ini memberikan gambaran bahwa BBPI perlu melakukan benchmarking lebih lanjut terhadap inovasi pelayanan yang diterapkan oleh PPS Nizam Zachman untuk mencapai nilai kepuasan yang lebih kompetitif. Meskipun secara historis BBPI telah menunjukkan tren peningkatan dari tahun 2024, hasil perbandingan standar nasional ini menjadi sinyal penting bagi manajemen untuk mengoptimalkan kembali strategi pelayanan publik guna meminimalisir kesenjangan kualitas dengan UPT setara lainnya di lingkup Ditjen Perikanan Tangkap.

Analisa keberhasilan dan kegagalan

Berdasarkan tabel 120 menunjukkan bahwa target telah tercapai, keberhasilan capaian IKU ini dikarenakan pelayanan yang diberikan BBPI kepada masyarakat telah konsisten dengan SOP dan ketentuan.

Hingga Triwulan IV 2025 ini, pelaksanaan kegiatan yang sudah dilaksanakan untuk mendukung tercapainya IKU 19 yang diusulkan antara lain :

Tabel 127. Kegiatan Realisasi Nilai Survei Kepuasan Masyarakat

No	Bulan	Kegiatan
1	Januari	Magang mahasiswa mahasiswa Unsoed
2	Februari	Magang mahasiswa mahasiswa UNHAS dan Brawijaya
3	Maret	Magang mahasiswa mahasiswa Universitas Hasanuddin Univ.Gajah Mada dan Univ.Khairun
4	April	Magang SMK N 10 Semarang,
		Penyusunan laporan skn triwulan I
5	Mei	Kunjungan FPIK UNDIP, SMK Muhammadiyah 2, Madrasah Aliyah Al Burhan
7	Juli	Peningkatan Kompetensi Sumber Daya Manusia Bidang Perikanan Tangkap Melalui Tri Dharma Perguruan Tinggi
		Penyusunan laporan skn triwulan II
8	Agustus	Penyediaan Alat / Perlatan Pemadam Kebakaran, Jasa Pengadaan dan Perbaikan Instalasi Pemadam Kebakaran
9	September	Peningkatan Kualitas Sumber Daya Manusia Perikanan Kelautan dan Pengelolaan Perikanan Kelautan melalui Ilmu Pengetahuan dan Teknologi
		SKN BBPI Angkatan II untuk 20 nelayan Kota Semarang dan Kab. Demak
10	Oktober	Magang FPIK universitas hasanuddin
		Pelaksanaan pengujian rangka bubu rajungan PT. Kabatama Raya

		Perjanjian kerahasiaan produk pada pengujian mesin berbahan bakas gas PT Kubota Indonesia
		Magang FPIK universitas Riau
		Penyediaan alat/peralatan pemadam kebakaran PT Global Industri Servisindo
		Magang FPIK universitas jambi
		Penyusunan laporan skn triwulan III
11	November	Magang FPIK UNHAS, UNRI, UNJA
		Pelaksanaan pengujian rangka bubu rajungan PT. Kabatama Raya
		Perjanjian kerahasiaan produk pada pengujian mesin berbahan bakas gas PT Kubota Indonesia
		Magang FPIK universitas Riau
		Penyediaan alat/peralatan pemadam kebakaran PT Global Industri Servisindo
		Penjajakan Kerja Sama Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang dengan Dinas Tenaga Kerja Kota Semarang terkait Bimbingan Teknis Pengelasan dan Pembubutan untuk Tim Teknis Workshop
		Koordinasi via Zoom dengan Kampus Universitas Jenderal Soedirman Purwokerto terkait Persiapan Magang di Balai Besar Penangkapan Ikan Semarang
		Identifikasi Potensi Kerja Sama dengan BPISDKP untuk Mendukung Informasi di Sektor Perikanan Tangkap
12	Desember	Penyusunan laporan
		Penyusunan laporan skn triwulan IV dan persepsi korupsi

Berdasarkan tabel diatas, menunjukkan bahwa kegiatan dalam rangka pencapaian target Nilai Survei Kepuasan Masyarakat telah dilaksanakan.

Analisa efisiensi penggunaan sumber daya

Tabel 128. Analisa Efisiensi Penggunaan Sumber Daya IKU 19 Triwulan IV 2025

Realisasi Capaian Kinerja TW IV	Anggaran (Rp)	Target ROK (Rp)	Realisasi (Rp)	Prosentase thd Target ROK (%)	Efisiensi
103,05	-	-	-	-	-

Keterbatasan Perhitungan Indeks Efisiensi Realisasi capaian kinerja untuk Nilai Survei Kepuasan Masyarakat pada Triwulan IV 2025 tercatat sebesar 103,05. Namun, berbeda dengan indikator kinerja lainnya, nilai efisiensi untuk IKU 19 ini tidak dapat dihitung secara matematis. Hal ini disebabkan karena pada kolom anggaran, target Rencana Operasional

Kegiatan (ROK), maupun realisasi biaya, tidak terdapat nilai atau angka yang tercantum dalam laporan keuangan tersebut.

Faktor Ketiadaan Dukungan Anggaran Langsung Ketidakterediaan data efisiensi ini secara spesifik dikarenakan pelaksanaan survei kepuasan masyarakat tidak didukung oleh alokasi anggaran pada RKAKL BBPI Tahun Anggaran 2025. Meskipun demikian, BBPI tetap mampu menghasilkan output kinerja yang melampaui standar (103,05), yang mengindikasikan bahwa kegiatan ini dijalankan menggunakan sumber daya internal atau mekanisme operasional rutin yang tidak memerlukan pembiayaan khusus dari pos anggaran program tersebut.

Analisa program/kegiatan yang menunjang kinerja

Kegiatan survei kepuasan masyarakat di lingkup BBPI pada tahun 2025 tetap dapat dilaksanakan dengan capaian 103,05 meskipun secara administratif tidak didukung oleh alokasi anggaran pada RKAKL BBPI TA 2025. Hal ini menunjukkan adanya inisiatif dari unit kerja untuk tetap menjalankan fungsi pemantauan kualitas layanan publik melalui pemanfaatan sumber daya internal yang ada tanpa bergantung pada pos anggaran khusus. Ketidakhadiran dukungan finansial langsung dalam RKAKL tidak menghalangi tercapainya output kinerja, yang menandakan bahwa proses pengambilan data kepuasan masyarakat telah terintegrasi dalam rutinitas operasional kantor.

Kegiatan Non-Anggaran yang Berdampak Kegiatan utama yang menunjang IKU ini adalah pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) secara berkala. Meskipun nilai efisiensinya tidak dapat dihitung karena ketiadaan data realisasi keuangan pada Tabel 128, efektivitas kegiatan ini terbukti mampu memberikan gambaran komprehensif mengenai tingkat kepuasan penerima layanan. Strategi yang diterapkan kemungkinan besar berfokus pada penguatan komunikasi dan kualitas respons petugas layanan publik di lapangan, yang secara kumulatif berkontribusi pada terjaganya kepercayaan masyarakat terhadap standar pelayanan yang diberikan oleh Balai Besar Penangkapan Ikan.

Kendala dan Permasalahan Capaian IKU

Adapun kendala dan permasalahan yang dihadapi selama pencapaian realisasi IKU 19 dan telah ditindaklanjuti sebagaimana hasil monitoring dan evaluasi rencana aksi atas Perjanjian Kinerja BBPI Tahun 2025, antara lain :

1. Adanya ketidaksesuaian antara prosedur yang tercantum dalam dokumen dengan kenyataan di lapangan
2. Kurangnya sumber daya (personel, fasilitas, atau teknologi) yang memadai untuk memenuhi target waktu
3. Kurangnya informasi atau pemahaman tentang jenis layanan yang tersedia bagi masyarakat
4. Tingginya tingkat rotasi pegawai, yang menyebabkan kurangnya pengalaman di kalangan petugas baru mengakibatkan Ketidakmampuan petugas untuk memberikan layanan yang efisien dan berkualitas
5. Kurangnya perhatian terhadap pengembangan perilaku profesional dan etika kerja petugas seperti kurang ramah atau tidak responsif terhadap keluhan masyarakat
6. Sarana dan prasarana yang tidak memadai dapat menyebabkan ketidaknyamanan dalam proses pelayanan dan menurunkan pengalaman pengguna

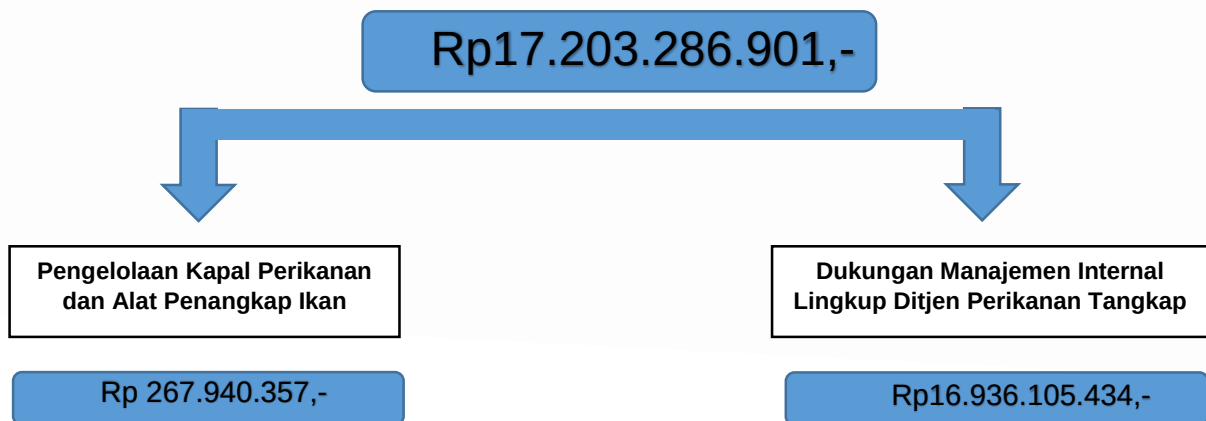
Bab IV

Penutup

A.

Kesimpulan

Realisasi Anggaran BBPI Triwulan IV TA. 2025



Capaian Kinerja BBPI Triwulan IV TA. 2025

101,71%

IKU 1

Penerimaan PNBPN Non SDA di Balai Besar Penangkapan Ikan

Target (juta)	214.461
Realisasi (juta)	149.125

IKU 2

Persentase Desain Sarana Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap

Target **20,00**
(persentase)

Realisasi **20,00**
(persentase)

IKU 3

Persentase Rekomendasi Teknis Teknologi Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Yang Digunakan Oleh Stake Holders Perikanan Tangkap

Target **20,00**
(persentase)

Realisasi **20,00**
(persentase)

IKU 4

Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diusulkan

Target **1**
(rekomendasi)

Realisasi **4**
(rekomendasi)

IKU 5

Bahan Rancangan Standar Nasional Indonesia (RSNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Diperoleh Dari Perumusan Standar

Target **1**
(rekomendasi)

Realisasi **3**
(rekomendasi)

IKU 6

Standar Nasional Indonesia (SNI) Lingkup Perikanan Tangkap Yang Dikaji Ulang

Target
(rekomendasi) **1**

Realisasi
(rekomendasi) **4**

IKU 7

Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Diuji

Target
(persentase) **50,00**

Realisasi
(persentase) **144,44**

IKU 8

Persentase Permohonan Sarana Penangkapan Ikan Yang Disertifikasi

Target
(persentase) **50,00**

Realisasi
(persentase) **150,00**

IKU 9

Persentase Kerjasama Yang Implementatif

Target
(persentase) **100**

Realisasi
(persentase) **133,33**

IKU 10

Persentase Peningkatan Kompetensi Nelayan

Target
(persentase) **78,00**

Realisasi
(persentase) **86,32**

IKU 11

Nilai PM Pembangunan ZI WBK Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(nilai) **75,50**

Realisasi
(nilai) **81,36**

IKU 12

Persentase Hasil Rekomendasi Pengawasan yang dimanfaatkan untuk perbaikan kinerja

Target
(nilai) **85,00**

Realisasi
(nilai) **100,00**

IKU 13

Nilai PM SAKIP Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(nilai) **88,00**

Realisasi
(nilai) **89,00**

IKU 14

Indeks Profesionalitas Aparatur Sipil Negara Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(indeks) **87,00**
Realisasi
(indeks) **88,42**

IKU 15

Presentase Rencana Umum Pengadaan PBJ Yang Diumumkan Pada SIRUP di Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **76,00**
Realisasi
(persentase) **100,00**

IKU 16

Presetase Pengelolaan BMN di Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **81,00**
Realisasi
(persentase) **90,00**

IKU 17

Nilai IKPA Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(nilai) **92,00**
Realisasi
(nilai) **96,25**

IKU 18

Nilai Perencanaan Kinerja Anggaran Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **71,50**

Realisasi
(persentase) **97,00**

IKU 19

Nilai Survei Kepuasan Masyarakat Lingkup Balai Besar Penangkapan Ikan

Target
(persentase) **88,50**

Realisasi
(persentase) **91,20**

B. Kendala

Dalam pencapaian realisasi kinerja, tim kerja mengalami beberapa kendala antara lain

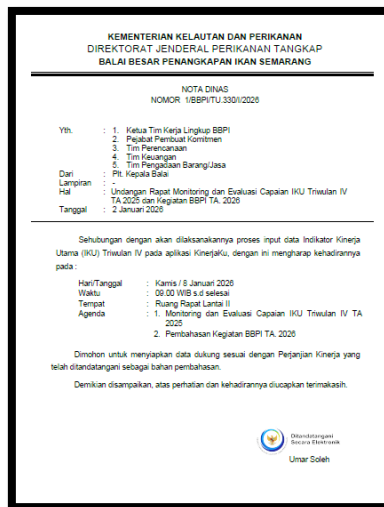
1. Adanya efisiensi dan perubahan/revisi anggaran sehingga menghambat kegiatan
2. Kurangnya koordinasi dan komunikasi tim kerja dan pusat dalam beberapa kegiatan teknis sehingga pelaksanaannya menjadi tertunda
3. Kurangnya koordinasi antar penanggungjawab kegiatan dengan pengelola keuangan sehingga pelaksanaan kegiatan menjadi tertunda
4. Kurangnya sumberdaya manusia yang kompeten sehingga mengharuskan sumberdaya manusia tersebut mendapatkan pekerjaan yang melebihi kapasitas sehingga menghambat pelaksanaan kegiatan
5. Penyampaian data dukung IKU yang tidak tepat waktu

C.

Tindak Lanjut Rekomendasi

Dalam penyusunan Laporan Kinerja BBPI Triwulan III 2025 terdapat beberapa hal yang disarankan, dan telah ditindaklanjuti antara lain

1. Telah dilakukan rapat monitoring dan evaluasi IKU Triwulan IV 2025 pada hari selasa tanggal 7 Januari 2025



D. Penghargaan

Hingga Triwulan IV 2025, BBPI telah menerima penghargaan dari pihak eksternal yaitu

1. Penghargaan sebagai finalis top kipp tahun 2025 kelompok umum dari Kemenpan RB yaitu bulik manis idaman nelayan (bubu lipat ikan mantap istimewa idaman nelayan) dan nafas nelayan kecil (natural fish attractors sejahterakan nelayan kecil)



E. Saran

Dalam penyusunan Laporan Kinerja BBPI Triwulan IV 2025 ini terdapat beberapa hal yang dapat disarankan untuk peningkatan kinerja BBPI tahun berikutnya yaitu

1. Meningkatkan transparansi dan akuntabilitas dalam proses pengelolaan PNB
2. Meningkatkan kolaborasi dengan ahli teknologi perikanan untuk menghasilkan rekomendasi teknis yang inovatif dan berbasis riset
3. Menyusun jadwal kajian ulang SNI secara berkala untuk memastikan bahwa standar yang diterapkan tetap relevan dan dapat diterapkan dalam kondisi yang berubah
4. Mempercepat proses uji dan sertifikasi sarana penangkapan ikan untuk mempercepat adopsi teknologi baru oleh nelayan
5. Meningkatkan komunikasi dan koordinasi dengan mitra kerja untuk memastikan bahwa setiap kerjasama yang dilakukan dapat berjalan dengan baik dan memberikan manfaat nyata
6. Meningkatkan akses nelayan terhadap pelatihan dan pendidikan yang relevan dengan kebutuhan mereka, terutama dalam teknologi penangkapan ikan dan keberlanjutan
7. Menyusun sistem tindak lanjut terhadap setiap rekomendasi pengawasan dan melakukan pemantauan terhadap implementasinya
8. Meningkatkan pengawasan dan pelatihan terhadap ASN untuk memperbaiki profesionalitas mereka dalam menjalankan tugas
9. Memperbaiki sistem pengadaan barang/jasa untuk meningkatkan kepatuhan terhadap regulasi yang ada
10. Melakukan audit BMN secara rutin dan menggunakan aplikasi berbasis teknologi untuk pemantauan dan pengelolaan yang lebih efisien
11. Meningkatkan kualitas pelayanan melalui pemantauan dan tindak lanjut terhadap hasil survei kepuasan masyarakat

Sebagai sebuah gambaran kinerja, Laporan Kinerja ini diharapkan dapat menyajikan keseluruhan profil kinerja BBPI secara utuh. Namun demikian, disadari sepenuhnya bahwa keterbatasan yang ada menjadikan Laporan Kinerja BBPI Triwulan IV 2025 masih belum sempurna. Oleh karenanya, perbaikan-perbaikan perlu segera dilakukan, utamanya menyangkut perbaikan terhadap indikator-indikator kinerja dan pengumpulan data yang lebih sistematis dan terstruktur.

Semoga Laporan Kinerja BBPI Triwulan IV 2025 ini dapat menjadi referensi yang representative serta kredibel dalam menjelaskan kinerja BBPI Triwulan IV 2025 dan dapat menjadi titik balik bagi perbaikan kinerja BBPI di triwulan selanjutnya